



Portfólio de Iniciativas e Entregas Estratégicas

Relatório Executivo | 1º Ciclo Estratégico (2026 – 2030)

Dados atualizados: Agosto/2026

Elaboração: Coordenadoria de Gestão de Projetos - CGPROJ/DIGEST/PROPLAN

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROINTER-IEE-01/2026	Programa de Prospecção Internacional Integrada (PII)
PROINTER-IEE-02/2026	Programa de Cooperação Acadêmica Prioritária com o Sul Global (KAPPA)
PROINTER-IEE-03/2026	Programa de Oportunidades e Mobilidade Global de Acesso Internacional (OMEGA)
PROINTER-IEE-04/2026	Programa de Articulação e Atração para Excelência e Inserção Científica Internacional (AXIS)
PROINTER-IEE-05/2026	Programa de Igualdade de Oportunidades na Mobilidade Internacional (ISO)
PROINTER-IEE-06/2026	Programa de Vivência Acadêmica, Interculturalidade e Conexão Global (CONNECTA)
PROINTER-IEE-07/2026	Programa de Acolhimento e Integração Internacional (ACOLHE)
PROINTER-IEE-08/2026	Programa de Português como Língua de Integração Acadêmica (PLIA)
PROINTER-IEE-09/2026	Programa de Promoção de Línguas e Interculturalidade Internacional (PLURI)
PROINTER-IEE-10/2026	Programa de Oferta Regular de Ensino Internacional (ORION)

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROINTER-IEE-11/2026	Programa de Internacionalização Colaborativa do Ensino (CONEXUS)
PROINTER-IEE-12/2026	Programa de Formulação e Ativação da Internacionalização nas Unidades (FAROL)
PROINTER-IEE-13/2026	Programa de Premiação para a Melhoria da Internacionalização Acadêmica (PREMIA)
PROINTER-IEE-14/2026	Programa de Acompanhamento Estratégico da Internacionalização (BÚSSOLA)
PROINTER-IEE-15/2026	Programa de Projeção e Reconhecimento Institucional Sistematizado da Mobilidade e Internacionalização (PRISMA)
PROINTER-IEE-16/2026	Programa Sistematizado Integrado de Governança e Monitoramento de Acordos Internacionais (SIGMA)

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEX-IEE-01/2026

Programa Institucional de Fomento e Bolsas de Extensão (PIBEX).

Entrega 1 Edital PIBEX publicado nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030

Entrega 2 Resultado Final do Edital PIBEX publicado nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030.

PROEX-IEE-02/2026

Programa de Extensão Eixo Transversal

Entrega 1 Publicação do Edital Eixo Transversal, nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030.

Entrega 2 Publicação do Resultado Final do Edital Eixo Transversal, nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030.

PROEX-IEE-03/2026

Programa de Extensão Navega Saberes Infocentro

Entrega 1 Publicação do Edital Navega Saberes, nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030.

Entrega 2 Publicação do Resultado Final do Edital Navega Saberes, nos anos de 2027, 2028, 2029 e 2030.

PROEX-IEE-04/2026

Programa de Extensão Inclusiva Avançada - PROEXIA

Entrega 1 Publicação dos Editais: PROEXIA EMAÚS; PROEXIA Marajó; PROEXIA Baixo Tocantins; PROEXIA Nordeste Paraense; PROEXIA Xingú, nos anos de 2028 e 2030.

Entrega 2 Publicação do Resultado Final dos Editais: PROEXIA EMAÚS; PROEXIA Marajó; PROEXIA Baixo Tocantins; PROEXIA Nordeste Paraense; PROEXIA Xingú, nos anos de 2028 e 2030.

PROEX-IEE-05/2026

Programa Auto do Círio

Entrega 1 Realização das Oficinas de Preparação para o Auto do Círio nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030.

Entrega 2 Apresentação do espetáculo do Auto do Círio nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEX-IEE-06/2026

Programa Multicampi Artes Caravana Cultural

Entrega 1

Plano de Efetivação do Programa Multicampi Artes nas 12 Unidades Acadêmicas da UFPA, no período de 2027 a 2030.

Entrega 2

Realização dos Programa Multicampi Artes nas 12 Unidades Acadêmicas da UFPA, no período de 2027 a 2030.

PROEX-IEE-07/2026

Programa Prêmio PROEX de Arte e Cultura

Entrega 1

Publicação do Edital Programa Prêmio PROEX de Arte e Cultura, nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030.

Entrega 2

Publicação do Resultado Final do Edital Programa Prêmio PROEX de Arte e Cultura, nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030.

PROEX-IEE-08/2026

Programa de Estimulo e Apoio à Criação das Coordenações de Extensão nas Unidades Acadêmicas

Entrega 1

Agenda de reuniões com as Unidades Acadêmicas que não possuem coordenações de extensão.

Entrega 2

Realização das Reuniões com as Unidades Acadêmicas que não possuem coordenações de extensão, durante os anos de 2026, 2027 e 2028.

PROEX-IEE-09/2026

Política de Diálogo da PROEX com o Dirigentes das Unidades Acadêmicas da UFPA

Entrega 1

Plano de Efetivação do Fórum de Extensão com os Coordenadores das Unidades Acadêmicas, nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030.

Entrega 2

Realização do Fórum de Extensão com os Coordenadores das Unidades Acadêmicas, nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030

PROEX-IEE-10/2026

Projeto de Pesquisa "Experiência Extensionista e Formação Universitária: os egressos da UFPA"

Entrega 1

Aplicação dos instrumentos de pesquisa nos Campi de Tucuruí, Xingú e Ananindeua, nos anos de 2026 e 2027.

Entrega 2

Aplicação dos Instrumentos de pesquisa nas Unidades Acadêmicas do Campus Belém, no ano de 2027.

Entrega 3

Entrega do Relatório Final da Pesquisa no anos de 2028.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEX-IEE-11/2026

Programa "Colóquio Mesorregional de Governança Territorial"

Entrega 1

Plano de Efetivação dos Colóquios Mesorregionais de Governança territorial nas 12 Unidades Acadêmicas da UFPA, no período de 2027 a 2030.

Entrega 2

Realização dos Colóquios Mesorregionais de Governança territorial nas 12 Unidades Acadêmicas da UFPA, no período de 2027 a 2030.

PROEX-IEE-12/2026

Programa de Integração da Extensão Universitária na Pós-Graduação

Entrega 1

Elaboração conjunta, entre a PROEX e a PROPESP, de uma Proposta de Programa de Integração da Extensão Universitária na Pós-Graduação.

Entrega 2

Publicação do Programa de Integração da Extensão Universitária na Pós-Graduação.

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROAD-IEE-01/2026	Projeto de Padronização da Gestão Patrimonial e de Materiais
Entrega 1	Processos de gestão patrimonial e de materiais mapeados e fluxogramas publicados.
Entrega 2	Manual Único de Gestão Patrimonial e de Materiais consolidado e publicado.
PROAD-IEE-02/2026	Projeto de Criação da Plataforma Transfere UFPA
Entrega 1	Plataforma Transfere UFPA implantada.
PROAD-IEE-03/2026	Projeto de Inteligência e Transparência Patrimonial
Entrega 1	Dashboard institucional de gestão patrimonial e de consumo implantado.
Entrega 2	Painel de transparência patrimonial publicado.
PROAD-IEE-04/2026	Programa de Gestão Estratégica da Renovação Patrimonial
Entrega 1	Plano plurianual de renovação patrimonial aprovado.
Entrega 2	Projeto Renova Bens UFPA implementado.
Entrega 3	Sistema de indicadores de renovação patrimonial implantado.
PROAD-IEE-05/2026	Programa de Inovação e Sustentabilidade Patrimonial
Entrega 1	Plano de logística reversa institucional implantado.
Entrega 2	Relatório de sustentabilidade patrimonial e de consumo publicado.
Entrega 3	Seminário institucional de práticas sustentáveis realizado.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROAD-IEE-06/2026	Projeto de Modernização das Contratações
Entrega 1	Manual de ETP e TR elaborado e aprovado.
Entrega 2	Fluxo dos processos de contratações mapeado e redesenhado.
Entrega 3	Sistemas para a gestão de compras, tais como Govplan, Almoxarifado Virtual e Contrata mais Brasil implementados.
Entrega 4	Normativos e manuais que tratam das diretrizes internas de planejamento e execução das contratações elaborados e aprovados.
Entrega 5	Painel de Desempenho e acompanhamento (Dashboard) com Relatório Gerencial para acompanhamento do PCA criado e implementado.
PROAD-IEE-07/2026	Programa de Governança e Padronização das Contratações
Entrega 1	Manual e repositório de modelos padronizados de contratação (TR, editais, minutas, checklists).
Entrega 2	Comitê de Padronização implantado com revisão anual das normas e fluxos de contratação
PROAD-IEE-08/2026	Projeto de Aprimoramento Tecnológico para Gestão Integrada das Contratações
Entrega 1	Módulos tecnológicos implantados no SIPAC (ou solução integrada) com alertas automáticos e checklists eletrônicos.
Entrega 2	Painel de BI com indicadores das contratações em tempo real.
PROAD-IEE-09/2026	Programa de Capacitação e Sustentabilidade em Contratações Públicas
Entrega 1	Plano Anual de Capacitação em Contratações Públicas implantado e monitorado pela PROAD.
Entrega 2	Guia de Boas Práticas em Contratações Sustentáveis publicado e aplicado em todos os TRs e editais institucionais

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROAD-IEE-10/2026	Programa de Excelência e Conformidade da Despesa Pública
Entrega 1	Processos de instrução da despesa (contratação direta, licitação, contratos, convênios, TEDs) e processos de concessão de senhas a sistemas governamentais mapeados.
Entrega 2	Manuais de instrução processual da despesa pública elaborados e publicados.
Entrega 3	Manual específico de Suprimento de Fundos elaborado e publicado.
Entrega 4	Orientações normativas para execução orçamentária e financeira publicadas.
Entrega 5	Listas de verificação (checklists) para controle de conformidade processual implementadas.
Entrega 6	Inteligência Artificial colaborativa nos processos de despesa pública implementada
PROAD-IEE-11/2026	Plano de Capacitação Contínua em Gestão Orçamentária e Financeira
Entrega 1	Manual e repositório de modelos padronizados de contratação (TR, editais, minutas, checklists).
Entrega 2	Capacitações periódicas de atualização normativa e sistêmica para servidores da área orçamentária e financeira com uso de IA realizadas.

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PREF-IEE-01/2026	Programa de Acessibilidade Predial
Entrega 1	Laudo de acessibilidade por edificação emitido
Entrega 2	Edificação adequada quanto ao acesso, utilização e permanência dos usuários
Entrega 3	Selo de conformidade emitido pela Prefeitura para as edificações que atingirem nível 4 ou superior
PREF-IEE-02/2026	Programa de regularização de combate a incêndio
Entrega 1	Projeto da edificação aprovado no CBMPA
Entrega 2	AVCB ou documento equivalente da edificação obtido
PREF-IEE-03/2026	Programa de capacitação e orientação de gestores - Infraestrutura predial e urbana
Entrega 1	Capacitações de gestores realizadas
Entrega 2	Manuais e orientações para elaboração de planos de trabalho de acessibilidade predial desenvolvidas
Entrega 3	Manuais e orientações quanto aos procedimentos de regularização junto ao CBMPA e sua manutenção desenvolvidas.
Entrega 4	Manuais e orientações quanto aos procedimentos de manutenção predial e acompanhamento por fiscais setoriais desenvolvidas.
Entrega 5	Manuais e orientações quanto aos procedimentos de solicitação de projetos de novas construções, reformas ou ampliações desenvolvidas.
PREF-IEE-04/2026	Programa de planejamento de manutenções preventivas de edificações
Entrega 1	Avaliação e diagnóstico predial elaborados
Entrega 2	Plano de manutenção preventiva da edificação elaborado
Entrega 3	Plano de Manutenção, Operação e Controle – PMOC – dos aparelhos de climatização e equipamentos elaborado

CÓDIGO IE INICIATIVA ESTRATÉGICA

PREF-IEE-05/2026	Programa de adequação urbana
Entrega 1	Plano Diretor Multicampi elaborado e implantado
Entrega 2	Projeto de Urbanização de Setor/Campi elaborado
Entrega 3	Recursos prediais essenciais construídos.
Entrega 4	Infraestrutura urbana dos campi adequada (elétrica, drenagem pluvial, água, esgoto, pavimentação, etc.).
PREF-IEE-06/2026	Programa de Sustentabilidade no Ensino, Pesquisa, Extensão, Gestão e Inovação
Entrega 1	Política de Sustentabilidade institucionalizada
Entrega 2	Currículo Sustentável implantado
Entrega 3	Pesquisa de percepção da efetividade das ações de sustentabilidade aplicada
PREF-IEE-07/2026	Projeto de Conservação da Biodiversidade
Entrega 1	Áreas verdes destinadas à contemplação, convivência e ao desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão impantadas
PREF-IEE-08/2026	Projeto de Infraestrutura Sustentável
Entrega 1	Plano Diretor Multicampi elaborado

CÓDIGO IE INICIATIVA ESTRATÉGICA

PREF-IEE-09/2026

Projeto de Eficiência Energética

- Entrega 1 Plano Diretor de Logística Sustentável atualizado
- Entrega 2 Sistema de Gestão de eficiência Energética aprimorado
- Entrega 3 Programa de Formação em Consumo Sustentável: “Consumo Consciente Universitário” implementado.

PREF-IEE-10/2026

Projeto de Alimentação Sustentável

- Entrega 1 Plano Desperdício Zero implementado

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEG-IEE-01/2026

Programa de Educação Tutorial (PET)

- Entrega 1** Normatização institucional do programa aprovada e implementada.
- Entrega 2** IN de recondução dos tutores implementada.
- Entrega 3** Infraestrutura física para os grupos garantida.

PROEG-IEE-02/2026

Política de Qualificação do ensino de Graduação (PGRAD)

- Entrega 1** Resolução que institui a política de qualificação do ensino de graduação aprovada.
- Entrega 2** Programa Práticas pedagógicas inovadoras e inclusivas implantado.
- Entrega 3** Programa Gestão de Qualidade reformulado.

PROEG-IEE-03/2026

Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (PIBID)

- Entrega 1** Resolução que institui a Avaliação do Projeto Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Avalia-Pibid) na UFPA, aprovada.
- Entrega 2** Comissão de acompanhamento e avaliação do Pibid UFPA criada.
- Entrega 3** Avalia-Pibid UFPA implementado.

PROEG-IEE-04/2026

Política de acompanhamento discente

- Entrega 1** Resolução que institui política de acompanhamento discente aprovada.
- Entrega 2** Sistema de acompanhamento dos índices acadêmicos desenvolvido.
- Entrega 3** Código de Ética e disciplina discente aprovado.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEG-IEE-05/2026

Política de acompanhamento das atividades docentes

Entrega 1 Resolução do programa de recepção docente aprovada.

Entrega 2 Resolução da política de acompanhamento das atividades docentes aprovada.

Entrega 3 Programa de orientação e acompanhamento da gestão acadêmica implementado.

PROEG-IEE-06/2026

Programa de monitoramento dos cursos de graduação

Entrega 1 Resolução do Programa de monitoramento aprovada.

Entrega 2 Sistema de acompanhamento de índices acadêmicos implementado e utilizado nas unidades acadêmicas.

PROEG-IEE-07/2026

Programa de acompanhamento de projetos pedagógicos de curso

Entrega 1 Normativa institucional de gestão e atualização de PPCs aprovada.

Entrega 2 Plataforma digital específica para monitoramento e gestão dos Projetos Pedagógicos de Curso da UFPA, implementada.

Entrega 3 Ciclo de acompanhamento e assessoramento para revisão e atualização de PPCs implementado.

PROEG-IEE-08/2026

Programa de Avaliação e Autoavaliação de Cursos de Graduação da UFPA

Entrega 1 Programa de Avaliação e Autoavaliação de Cursos de Graduação da UFPA implementado.

Entrega 2 Guias informativos e materiais técnicos sobre avaliações internas e externas publicados.

Entrega 3 Seminários setoriais sobre os resultados da Autoavaliação e Avaliação de Cursos de Graduação, realizados.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROEG-IEE-09/2026

Política de Acompanhamento de Egressos da UFPA

- Entrega 1** Resolução que institui a Política de acompanhamento de Egressos da UFPA aprovada.
- Entrega 2** Comissões de acompanhamento de egressos por unidade implementadas.
- Entrega 3** Pesquisa de egressos da pós graduação implementada.

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
AEBTT-IEE-01/2026	Política de Acompanhamento Discente da Educação Básica e Profissional (PADEBP)
Entrega 1	Politica de acompanhamento discente da educação básica implantada
Entrega 2	Diagnostico biopsicossocial e socioeconomico elaborado
AEBTT-IEE-02/2026	Política de Qualificação da Educação Básica e Profissional (PQEBP)
Entrega 1	Política de qualificação da Educação Básica implantada
Entrega 2	Programa de capacitação docente para atuação na educação básica e profissional elaborado
Entrega 3	Programa de estímulo à inovação pedagógica, implementado
AEBTT-IEE-03/2026	Projeto de criação do Observatório de Egressos da Educação Básica e Profissional da UFPA (OEEBP)
Entrega 1	OEEBP criado.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROAES-IEE-01/2026

Subprograma de Apoio à Permanência Estudantil

- Entrega 1** Vagas em editais ampliadas.
- Entrega 2** Novos auxílios implantados.
- Entrega 3** Transparência e monitoramento fortalecidos.

PROAES-IEE-02/2026

Subprograma de Apoio à Moradia Estudantil

- Entrega 1** Vagas nas Casas dos Estudantes ampliadas.
- Entrega 2** Novas Casas dos Estudantes construídas.
- Entrega 3** Auxílios Moradia fortalecidos

PROAES-IEE-03/2026

Subprograma de Integração e Acompanhamento da Aprendizagem

- Entrega 1** Bolsa de Apoio à Atividade Acadêmica ampliada.
- Entrega 2** Acesso à Línguas estrangeiras ampliado.
- Entrega 3** Auxílios Kit acadêmico e Primeira Infância ampliados.

PROAES-IEE-04/2026

Subprobrama de Assistência Financeira e Apoio Pedagógico-científico de Acessibilidade

- Entrega 1** Auxílio Kit de Tecnologia Assistiva para Pessoa com Deficiência – Graduação e Pós-graduação ampliado.
- Entrega 2** Auxílio para fomento de adaptações razoáveis de baixo custo implementado.
- Entrega 3** Bolsa Acadêmica de Acessibilidade ampliada.

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROAES-IEE-05/2026

Subprograma de Acompanhamento para Equidade na Permanência

Entrega 1

Oficinas, visitas domiciliares e ações itinerantes nos campi realizadas.

Entrega 2

Articulação com Divisões de Assistência Estudantil (DAESTs) e comissão do Programa Bolsa Permanência/MEC realizadas

Entrega 3

Equipes técnicas ampliadas e integração entre acompanhamento social, pedagógico e psicoeducacional promovida.

PROAES-IEE-06/2026

Subprograma de Acolhimento e Atenção à Saúde Biopsicossocial

Entrega 1

Ações/serviços (oficinas, cursos) potencializados.

Entrega 2

Serviços médico e odontológico oferecidos.

Entrega 3

Serviços de acompanhamento Psicossocial e Escuta Psicológica oferecidos.

PROAES-IEE-07/2026

Subprograma de Cadastro Estudantes com Deficiência e Altas Habilidades/Super Dotação (CADES).

Entrega 1

Cadastro de estudantes com deficiência realizado.

Entrega 2

Cadastro de estudante com altas habilidades/superdotação realizado.

PROAES-IEE-08/2026

Subprograma de de Acessibilidade, apoio multiprofissional, formação e informa acessível.

Entrega 1

Serviços de Acompanhamento e de Acessibilidade a estudantes com deficiência realizados.

Entrega 2

Consultoria em Acessibilidade Física e Estrutural multicampi d Consultoria em Acessibilidade Digital realizada

Entrega 3

Produtos com informações voltadas para a acessibilidade e inclusão a serem publicadas à comunidade acadêmica – InformAcessível desenvolvidos e promovidos.

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROAES-IEE-09/2026	Programa Restaurante Universitário (PRORU)
Entrega 1	Assessoria técnica aos RUs dos Multicampi realizada.
Entrega 2	PASES (Programa de Alimentação Saudável na Educação Superior) executado.
Entrega 3	Insumos alimentares para a Casa dos Estudantes (CEUs), destinados ao café da manhã (todos os dias) e ao preparo de refeições (almoço e jantar) nos dias de não funcionamento do RU/UFPA, fornecidos.

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROGEP-IEE-01/2026	Programa de Modernização e Simplificação do Atendimento em Gestão de Pessoas (PMSAP)
Entrega 1	Metodologia de avaliação de satisfação dos usuários consolidada
Entrega 2	Página institucional da Progep com conteúdo revisado
Entrega 3	Catálogo de serviços gestão de pessoas descentralizado
PROGEP-IEE-02/2026	Programa de Fortalecimento da Governança de Pessoas (PFGP)
Entrega 1	Fluxos processuais e procedimentais críticos atualizados
Entrega 2	Controles internos de processos implementados
Entrega 3	Painel de dados abertos com dados gerais implementado
PROGEP-IEE-03/2026	Programa de Provisão Estratégica de Servidores (PPES)
Entrega 1	Metodologia de alocação do quadro de pessoal implementada
Entrega 2	Resoluções sobre concursos públicos e processos seletivos simplificados de professores atualizadas
Entrega 3	Matriz de alocação de cargos técnico-administrativos em educação aperfeiçoada
PROGEP-IEE-04/2026	Programa de Gestão do Desempenho e Reconhecimento (PGDR)
Entrega 1	5º ciclo do Mapeamento de Competências (MAPEC) realizado
Entrega 2	Programa de Gestão do Desempenho (PGD) implementado
Entrega 3	Normativa de avaliação de desempenho em estágio probatório publicada

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROGEP-IEE-05/2026	Programa de Saúde e Qualiade de Vida no Trabalho (PSQVT)
Entrega 1	Projeto de ampliação das ações esportivas, artísticas e culturais executado
Entrega 2	Projeto de ampliação das ações em saúde mental executado
Entrega 3	Projeto de realização de exames médicos periódicos executado
PROGEP-IEE-06/2026	Programa Redes de Desenvolvimento (PRD)
Entrega 1	Ambiente virtual de aprendizagem (AVA) reformulado
Entrega 2	Projeto de capacitação em inovação e empreendedorismo executado
Entrega 3	Projeto de ampliação do Programa Redes de Desenvolvimento (PRD) executado
PROGEP-IEE-07/2026	Programa de Apoio à Qualificação de Docentes e Técnicos-Administrativos (PADT)
Entrega 1	Projeto de ampliação de vagas para servidores em programas de pós-graduação (PPG) executado
Entrega 2	Mecanismos para participação de servidores em eventos externos implementados
Entrega 3	Resolução sobre participação de técnico-administrativos em atividades de ensino, pesquisa e extensão elaborada
PROGEP-IEE-08/2026	Programa de Inclusão, Diversidade e Acessibilidade nas Relações de Trabalho (PIDART)
Entrega 1	Plano de Prevenção e Enfrentamento do Assédio e da Discriminação (PPEAD) executado
Entrega 2	Grupos de estudo para atendimento de servidores com deficiência e neurodivergentes instituído
Entrega 3	Ajustes estruturantes de acessibilidade física na Progep realizados

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
CTIC-IEE-01/2026	Projeto de Aprimoramento da Infraestrutura do Data Center Institucional
Entrega 1	Sistemas ininterruptos de energia e refrigeração atualizados
Entrega 2	Parque computacional expandido
Entrega 3	Sistema de prevenção de incêndio implantado
CTIC-IEE-02/2026	Plano de Hospedagem de Sistemas e Banco de Dados no Data Center Institucional
Entrega 1	Inventário de sistemas e ativos de TIC implementado
Entrega 2	Ambiente de gerenciamento de hospedagem configurado
Entrega 3	Migração de sistemas para o data center concluída
CTIC-IEE-03/2026	Programa de Fortalecimento da Segurança Cibernética Institucional
Entrega 1	Sistema de Gestão de Logs e Eventos configurado
Entrega 2	Soluções de TIC para detecção e mitigação de incidentes cibernéticos implementadas
Entrega 3	Backup imutável e resiliente implantado
CTIC-IEE-04/2026	Projeto de Expansão e Monitoramento da Rede Institucional
Entrega 1	Pontos de conectividade de dados e voz expandidos
Entrega 2	Sistemas de gerenciamento da rede atualizados
Entrega 3	Dashboard de monitoramento de rede implementado

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

CTIC-IEE-05/2026

Projeto de Atualização e Expansão dos Módulos do Sistema SIG-UFPA

Entrega 1

Infraestrutura do SIG-UFPA atualizada

Entrega 2

Módulo de Infraestrutura e Transporte implementado

Entrega 3

Módulo do Plano Individual Docente implementado

CTIC-IEE-06/2026

Projeto de Expansão da Camada de Armazenamento de Dados (Storage)

Entrega 1

Novos storages adquiridos

Entrega 2

Capacidade de armazenamento em nuvem híbrida expandida

Entrega 3

Contingência e replicação de dados implantada

CTIC-IEE-07/2026

Programa de Fortalecimento da Governança e Gestão de TIC

Entrega 1

Políticas e Instruções Normativas existentes atualizadas

Entrega 2

Política de controle de acesso à rede e informações aprovada

Entrega 3

Política de Gestão de Mudanças e Configurações aprovada

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
PROPESP-IEE-01/2026	Programa de Estudantes-Convênio de Pós-Graduação (PEX-PG)
PROPESP-IEE-02/2026	Programa de Apoio à Participação de Discentes da Pós-Graduação em Eventos Científicos (PRODISCENTE)
PROPESP-IEE-03/2026	Programa Institucional de Apoio à Produção Acadêmica e institucional (PIAPA)
PROPESP-IEE-04/2026	Programa de Apoio à Cooperação Interinstitucional (PACI)
PROPESP-IEE-05/2026	Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC)
PROPESP-IEE-06/2026	Programa de Apoio ao Doutor Pesquisador (PRODOUTOR)
PROPESP-IEE-12/2026	Programa de acompanhamento da pós-graduação - PAPG
Entrega 1	Consultorias (anualmente) realizadas
Entrega 2	Conceitos CAPES dos PPG participantes mantidos ou elevados

CÓDIGO IE INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROPLAN-IEE-01/2026 Projeto de Aperfeiçoamento da Gestão de Processos Organizacionais da UFPA

- Entrega 1 Lista de processos prioritários com mapeamento e melhoria realizados
- Entrega 2 Metodologia de Gestão de Processos Organizacionais da UFPA atualizada e publicada.
- Entrega 3 Novo Sistema de Controle de Processos Organizacionais implantado

PROPLAN-IEE-02/2026 Projeto de Fortalecimento da Gestão de Riscos Estratégicos da UFPA

- Entrega 1 Ciclos de mapeamento de riscos-chaves realizados
- Entrega 2 Guia prático para mapeamento de riscos publicados
- Entrega 3 Repositório de riscos organizacionais implementado

PROPLAN-IEE-03/2026 Projeto de Aprimoramento da Gestão das Informações Institucionais

- Entrega 1 Sistema Censufpa Implantado
- Entrega 2 Novo UFPA em Números implantado
- Entrega 3 Módulo do PDI implantadado no Sinpeg

PROPLAN-IEE-04/2026 Projeto de Estruturação do Planejamento Acadêmico Institucional

- Entrega 1 Proposta de atualização dos normativos de planejamento acadêmico elaborada e submetida à aprovação
- Entrega 2 Sistema de consolidação de dados do planejamento acadêmico implantado
- Entrega 3 Matriz institucional de distribuição de códigos de vagas docentes elaborada

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

PROPLAN-IEE-05/2026

Plano de Acompanhamento do PDI

- Entrega 1
- Boletim Anual de Acompanhamento do PDI publicado
- Entrega 2
- Instrumento de registro e monitoramento das alterações nas iniciativas estratégicas implementado
- Entrega 3
- Relatórios de análise da execução das iniciativas estratégicas elaborados

PROPLAN-IEE-06/2026

Projeto de melhoria da execução orçamentária das iniciativas estratégicas

- Entrega 1
- Projeto de criação de Pis específicos para as IEstratégicas implementado
- Entrega 2
- Ciclo de capacitações das unidades estratégicas em planejamento e execução orçamentária das iniciativas estratégicas realizado.
- Entrega 3
- Plataforma de Business Intelligence (BI) desenvolvida e implementada para consulta, monitoramento e acompanhamento da execução orçamentária das ...

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

DIVERSE-IEE-01/2026

Programa de Valorização Cultural e Saberes Tradicionais da Amazônia

Entrega 1

Edital "Saberes da Floresta", para fomento de projetos de extensão liderados por discentes indígenas e quilombolas, implementado

Entrega 2

Semana da Diversidade Cultural", como evento do calendário acadêmico oficial em todos os 12 campi, consolidada

Entrega 3

Repositório institucional de produções acadêmicas sobre populações tradicionais amazônicas criado

DIVERSE-IEE-02/2026

Programa de Formação de Servidores para Práticas Inclusivas e Interculturais

Entrega 1

Ciclo anual de capacitação em "Letramento Racial e de Gênero" para gestores de unidades acadêmicas e administrativas executado.

Entrega 2

Curso de formação continuada para membros das Bancas de Heteroidentificação (VALIDA) ministrado.

Entrega 3

Guia de Linguagem Inclusiva e Protocolos Interculturais" da UFPA elaborado e distribuído

DIVERSE-IEE-03/2026

Programa de Fortalecimento das Ações Afirmativas

Entrega 1

I Censo da Diversidade da Comunidade Universitária da UFPA realizado

Entrega 2

Painel de Indicadores (Dashboard) para acompanhamento em tempo real da permanência estudantil implementado

Entrega 3

Reserva de vagas para pessoas trans e travestis na pós-graduação e concursos para docentes e técnicos regulamentada

DIVERSE-IEE-04/2026

Programa UFPA Sem Racismos e Assédios (Enfrentamento às Violências)

Entrega 1

Rede de Mediadores de Diversidade nos campi do interior para acolhimento inicial de vítimas criada

Entrega 2

Sistema de Monitoramento de Denúncias com tarjamento de sigilo e fluxo de resposta rápida implementado

Entrega 3

Memoriais "Banco Vermelho" em todos os campi como símbolo de combate ao feminicídio e à misoginia instalados

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
DIVERSE-IEE-05/2026	Programa de Fortalecimento das Licenciaturas com Foco na Diversidade Étnico-racial
Entrega 1	Instrumento Normativo Conjunto (DIVERSE/PROEG) para diretrizes de inclusão das Leis 10.639/2003 e 11.645/2008 nos currículos de graduação implementado

CÓDIGO IE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

SIND-IEE-01/2026

Programa de Fomento de Parcerias para PD&I

- Entrega 1** Instrumentos de cooperação (acordos de parcerias, convênios, termos de cooperação, entre outros) com foco em PD&I mapeados e classificados
- Entrega 2** Fluxos e procedimentos institucionais para gestão e acompanhamento de parcerias em PD&I elaborados e implementados
- Entrega 3** Sistema institucional para integração entre pesquisadores, gestores e parceiros externos em PD&I implantado

SIND-IEE-02/2026

Programa de Fomento aos Coletivos Produtivos da UFPA

- Entrega 1** Regulamento institucional para criação de spin-offs da UFPA aprovado e implementado
- Entrega 2** Plano institucional de divulgação dos ambientes de inovação e incubação, com a comunicação dos benefícios e resultados das empresas incubadas, implementado
- Entrega 3** Regulamento institucional sobre incubação não-residente aprovado e implementado

SIND-IEE-03/2026

Programa de Estruturação e Expansão dos Ambientes de Inovação da UFPA

- Entrega 1** Incubadoras implantadas nos campi da UFPA, com modelo de gestão definido e alinhado às potencialidades regionais
- Entrega 2** Ambientes temáticos de inovação implantados em Belém, com áreas temáticas afins aos perfis da unidade que irá recebê-la
- Entrega 3** Novo Parque Tecnológico sob gestão da UFPA implantado

SIND-IEE-04/2026

Programa de Gestão da Propriedade Intelectual da UFPA

- Entrega 1** Sistema institucional de gestão e divulgação das propriedades intelectuais implantado
- Entrega 2** No mínimo 2 capacitações realizadas ao ano para servidores e discentes nos temas da redação de patentes, busca tecnológica, sigilo industrial, entre outras
- Entrega 3** Guias institucionais de proteção de invenções e transferência de tecnologia elaborados, aprovados e disponibilizados à comunidade acadêmica

CÓDIGO IE	INICIATIVA ESTRATÉGICA
SIND-IEE-05/2026	Programa de Estruturação da Transferência de Tecnologias da UFPA
Entrega 1	Portfólio institucional de tecnologias estruturado e disponibilizado em plataforma digital, com classificação por nível de maturidade tecnológica (TRL)
Entrega 2	Modelos contratuais padronizados para transferência de tecnologia (licença exclusiva, não exclusiva, cessão, joint development), aprovados e institucionalizados
Entrega 3	Relatório anual de desempenho em transferência tecnológica publicado (contendo indicadores de contratos, receitas e parcerias)

CÓDIGO IE INICIATIVA ESTRATÉGICA

ASCOM-IEE-01/2026

Política de Comunicação Institucional da UFPA

- Entrega 1 Diagnóstico da comunicação institucional da UFPA elaborado;
- Entrega 2 Glossário institucional de comunicação publicado;
- Entrega 3 Minuta da Política de Comunicação Institucional submetida à consulta pública.

ASCOM-IEE-02/2026

Programa de Comunicação Digital e Engajamento Institucional

- Entrega 1 Calendário Editorial Institucional anual elaborado
- Entrega 2 Relatório anual de desempenho da comunicação digital publicado
- Entrega 3 Diretrizes de uso das mídias sociais oficiais da UFPA publicadas



Portfólio de Iniciativas e Entregas Estratégicas

110 Iniciativas | 237 Entregas | 14 Unidades | 16 Áreas Temáticas | 6 Perspectivas

1º Ciclo Estratégico (2026 – 2030)

Dados atualizados: Agosto/2026

Elaboração: Coordenadoria de Gestão de Projetos - CGPROJ/DIGEST/PROPLAN