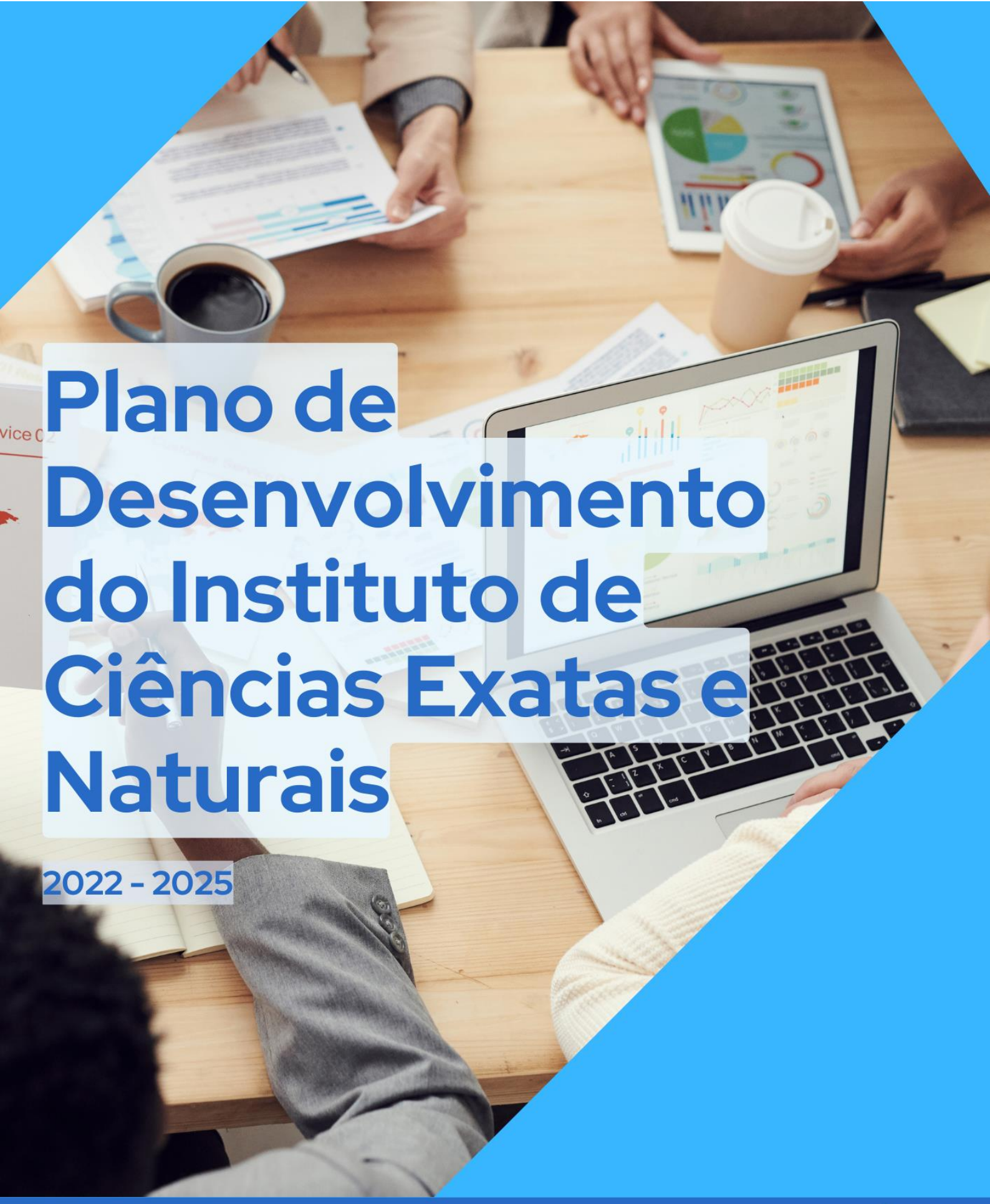


Plano de Desenvolvimento do Instituto de Ciências Exatas e Naturais

2022 - 2025

Universidade Federal do Pará

EQUIPE DE GESTÃO DA UFPA

Reitor
Emmanuel Zagury Tourinho

Vice-Reitor
Gilmar Pereira da Silva

Pró-Reitor de Administração
Raimundo da Costa Almeida

Pró-Reitora de Ensino de Graduação
Marília de Nazaré de Oliveira Ferreira

Pró-Reitor de Extensão
Nelson José de Souza Júnior

Pró-Reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoal
Ícaro Duarte Pastana

Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação
Maria Iracilda da Cunha Sampaio

Pró-Reitora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
Cristina Kazumi Nakata Yoshino

Pró-Reitor de Relações Internacionais
Edmar Tavares da Costa

Prefeito do Campus Universitário
Eliomar Azevedo do Carmo

Procuradora Geral
Fernanda Ribeiro Monte Santo Andrade

Diretor Geral do Instituto de Ciências Exatas e Naturais
Marcos Monteiro Diniz

INSTITUTO DE CIÊNCIAS EXATAS E NATURAIS

Diretoria Geral
Marcos Monteiro Diniz

Diretoria Adjunta
José Roberto Zamian

SUBUNIDADES ACADÊMICO-ADMINISTRATIVAS

Biblioteca Setorial
Leila Maria Lima Silva

Coordenadoria Acadêmica
José Roberto Zamian

Coordenadoria de Gestão
Walkiria Lima de Souza

Coordenadoria de Planejamento e Avaliação
Paulo Santana Sousa Fonseca

Divisão de Compras
Mayara Kássia Conceição Costa

Divisão de Manutenção
Domingos Santana dos Santos e Santos

Divisão de Patrimônio
Gilvânia Araújo Guimarães

Divisão de Planejamento e Avaliação
Ligiane Cristina Braga de Oliveira Friaes

Divisão de Recursos Humanos
Maria Ivete Rissino Prestes

Protocolo
Arnold Apolonio de Sousa

Secretaria Executiva
Karen Tamiles Barreto Monteiro Barbosa

SUBUNIDADES ACADÊMICAS

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Ciência da Computação
Marcelle Pereira Mota

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Ciências do Meio Ambiente
Davi do Socorro Barros Brasil

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Física
Luís Carlos Bassalo Crispino

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Matemática Doutorado – PDM
Gelson Conceição Gonçalves dos Santos

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Matemática e Estatística
Adam Oliveira da Silva

Coordenação do Programa de Pós Graduação em Química
Milton Nascimento da Silva

Coordenação do Programa de Mestrado Nacional Profissional em Ensino de Física – MNPEF
Simone da Graça de Castro Frahia

Coordenação do Programa de Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional – PROFMAT
Rúbia Gonçalves Nascimento

Diretoria da Faculdade de Ciências Naturais
Luíz Acácio Centeno Cordeiro

Diretoria da Faculdade de Computação
Vinicius Augusto Carvalho de Abreu

Diretoria da Faculdade de Estatística
Vinícius Duarte Lima

Diretoria da Faculdade de Física
Rubens Silva

Diretoria da Faculdade de Matemática
Tânia Madeleine Begazo Valdivia

Diretoria da Faculdade de Química
Patrícia Santana Barbosa Marinho

CRÉDITOS TÉCNICOS

Agente de Planejamento

Gesuino Carlos Caninde Silva

Coordenação e Elaboração

Gesuino Carlos Caninde Silva

José Roberto Zamian

Marcos Monteiro Diniz

Colaboração

Comissão instituída pela Portaria nº 90/2021-CPA/ICEN

Laíse Rafaelle Tenório Fiel

Nubiete Viana Maia

Design gráfico

Gesuino Carlos Caninde Silva

Laíse Rafaelle Tenório Fiel

Versão do documento

1 (30/06/2022)

APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta o Plano de Desenvolvimento do Instituto de Ciências Exatas e Naturais (ICEN), formalmente conhecido como Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU), elaborado em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2016-2025) da Universidade Federal do Pará (UFPA).

O PDU 2022-2025 do ICEN foi concebido de forma a auxiliar o cumprimento da missão Institucional da UFPA que é de "Produzir, socializar e transformar o conhecimento na Amazônia para a formação de cidadãos capazes de promover a construção de uma sociedade inclusiva e sustentável".

Neste PDU estão inseridas as metas estabelecidas para os anos de 2022 à 2025, disponibilizando para o ICEN um instrumento de transparência e gestão acadêmico-administrativa. Ressalte-se que ao estabelecer metas, sabe-se que em princípio talvez não se alcancem todas as previsões, contudo, constitui-se um desafio para toda a comunidade acadêmica e um caminho a ser percorrido em busca da efetividade institucional.

Belém (PA), 30 de junho de 2022.

Marcos Monteiro Diniz
Diretor Geral do ICEN

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....08

- **Histórico.....09**
- **Organização Acadêmico-Administrativa.....12**
- **Planejamento da Infraestrutura Física.....29**
- **Planejamento de Pessoal.....36**
- **Planejamento Orçamentário.....57**
- **Planejamento de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).....60**
- **Autodiagnóstico.....68**
- **Planejamento Tático.....70**
    a. **Missão.....72**
    b. **Visão.....73**
    c. **Princípios.....73**
    d. **Ações, Indicadores e Metas.....74**
- **Gestão de Riscos.....79**
- **Gestão do Plano.....81**

APÊNDICE.....83

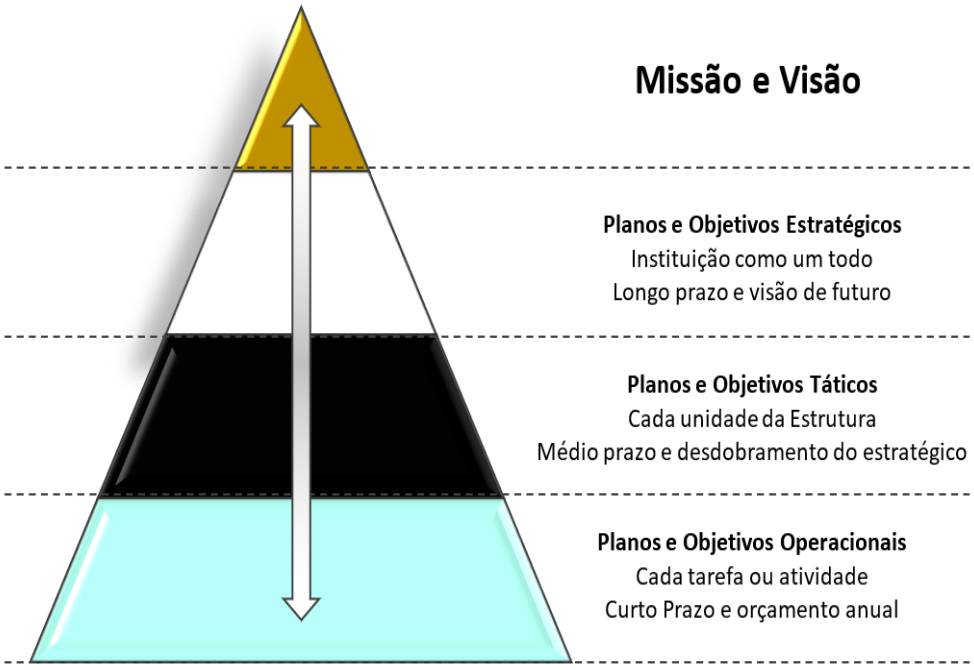
- **Plano de Ação.....84**

ANEXO 90

INTRODUÇÃO

O Plano de Desenvolvimento do Instituto de Ciências Exatas e Naturais (ICEN) trata do desdobramento da estratégia da Universidade Federal do Pará (UFPA) através de um Planejamento Tático, traduzindo os objetivos gerais e as estratégias da alta administração em objetivos e metas mais específicas e claras para as Unidades.

Figura 1: Níveis de atuação do planejamento



O referido plano foi desenvolvido com base nos modelos sugeridos pela Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PROPLAN), com as devidas adequações necessárias para que esteja de acordo com as características do ICEN.

Este Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) apresenta as metas e as ações do ICEN que serão priorizadas, através da potencialização dos recursos disponíveis e necessários para o alcance dos objetivos contidos neste documento.

HISTÓRICO

INSTITUTO ICEN
CIÊNCIAS EXATAS E NATURAIS
INSTITUTO ICEN
CIÊNCIAS EXATAS E NATURAIS

1. HISTÓRICO

A Universidade Federal do Pará (UFPA) foi criada pela Lei nº 3.191, de 02 de julho de 1957, com a sanção do Presidente Juscelino Kubitschek de Oliveira. O seu primeiro estatuto foi aprovado em 12 de outubro de 1957, pelo decreto nº 42.427, que continha orientações referentes à política educacional da Universidade.

O Instituto de Ciências Exatas e Naturais (ICEN) foi instituído através da Resolução nº 623, aprovado pelo Conselho Universitário (CONSUN), que firmou a aprovação de seu Regimento Interno em 15/03/2007, com o objetivo de definir uma nova estrutura e organização didático-administrativa. Com a nova reestruturação, extinguiram-se os Departamentos de Física, Matemática, Química, Estatística e Computação; transformando os Departamentos e Colegiados em Subunidades Acadêmicas: Faculdade de Física, Faculdade de Matemática, Faculdade de Química, Faculdade de Estatística, Faculdade de Computação, Faculdade de Ciências Naturais; além dos Programas de Pós-Graduação.

Em seu histórico, o ICEN teve a frente de sua gestão, os dirigentes elencados no Quadro 1.

Quadro 1: Histórico dos dirigentes do ICEN.

PERÍODO DA GESTÃO	REITOR	NOME DO DIRIGENTE	PERÍODO DA GESTÃO
1969-1973	Aloysio da Costa Chaves	Renato Pinheiro Condurú Luciano Santos de Oliveira	1969-1973
1973-1977	Clóvis Cunha da Gama Malcher	Artemidoro Cabral de Melo Theódulo de Castro Santos	1973-1977
1977-1981	Aracy Amazonas Barreto	Gerson Lopes Raposo Manoel José Corrêa Neto	1977-1981
1981-1985	Daniel Queima Coelho de Souza	Paulo Roberto O. Souza Erivan Souza Cruz	1981-1985
1985-1989	José Seixas Lourenço	Tadeu Oliver Golçalves Maria Naidir Gomes de Almeida V. Gouveia	1985-1989
1989-1993	Nilton Pinto de Oliveira	Maria Naidir Gomes de Almeida V. Gouveia Renato Borges Guerra	1989-1993
1993-1997	Marcos Ximenes Pontes	Renato Borges Guerra Francisco Pereira Assunção	1993-1997
1997-2001	Cristovam Wanderley Picanço Diniz	Francisco Pereira Assunção João Furtado de Souza	1997-2002
2001-2009	Alex Bolonha Fiúza de Mello	Francisco Pereira Assunção Márcio Lima do Nascimento	2002-2006
		Geraldo Narciso da Rocha Filho Petrus Agripino de Alcântara Júnior	2006-2010
2009-2013	Carlos Edilson de Almeida Maneschy	Mauro de Lima Santos José Ciriaco Pinheiro	2010-2014
2016-Atualmente	Emmanuel Zagury	Fátima de Nazaré B. Magno	2014-2018

	Tourinho	Lourivaldo da Silva Santos	
		Marcos Monteiro Diniz José Roberto Zamian	2018- Atualmente

Os fatos históricos relevantes de implementação e desenvolvimento do ICEN são apresentados abaixo, ordenados cronologicamente:

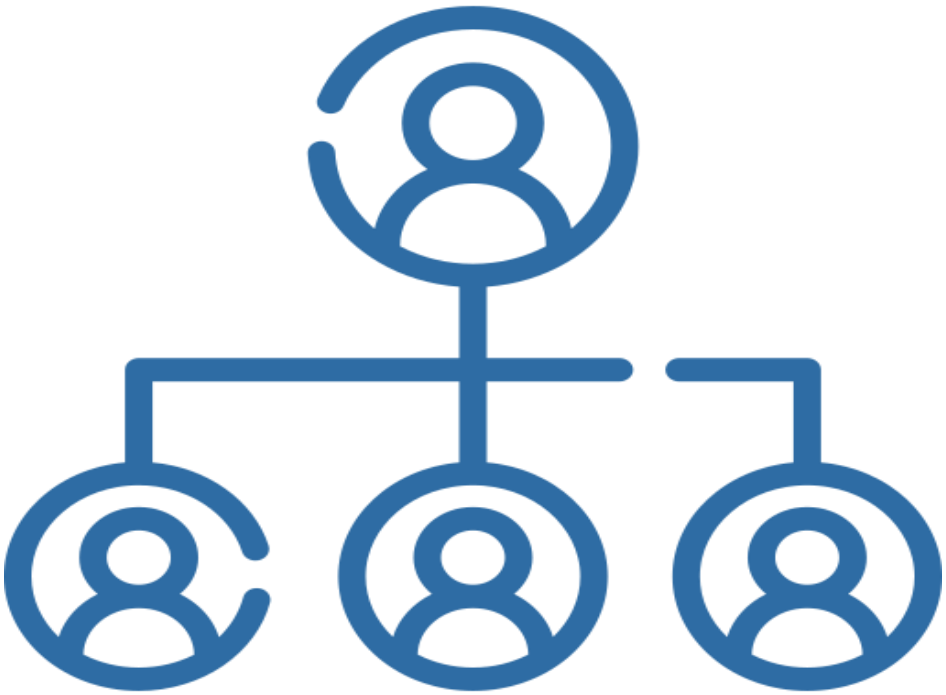
- 1967 – Criação do Centro de Ciências Exatas e Naturais, juntamente com outras Unidades Didático-Científico-Administrativas da UFPA, através do Decreto Lei nº 252/67, que autorizou a Reforma Universitária.

- 1984 – Desmembramento do Departamento de Geologia, que passou a fazer parte do Centro de Geociências. A estrutura era constituída pelos Departamentos de Matemática, Física, Química, Estatística e Informática; e os Colegiados dos Cursos de Matemática, Física, Química, Estatística e Ciência da Computação.

- 2000 – Curso de Química Industrial foi transferido do Centro Tecnológico para o CCEN, através da Resolução nº 2733/2000 do CONSEP.

- 2000 – UFPA passou a ofertar o curso de Licenciatura em Ciências Naturais somente para o interior do Estado do Pará, iniciando pelo município de Breves.
- 2007 – Aprovado o novo Regimento, definindo uma nova estrutura e organização Acadêmico-administrativa, com a denominação de Instituto de Ciências Exatas e Naturais (ICEN).

ORGANIZAÇÃO ACADÊMICO-ADMINISTRATIVA

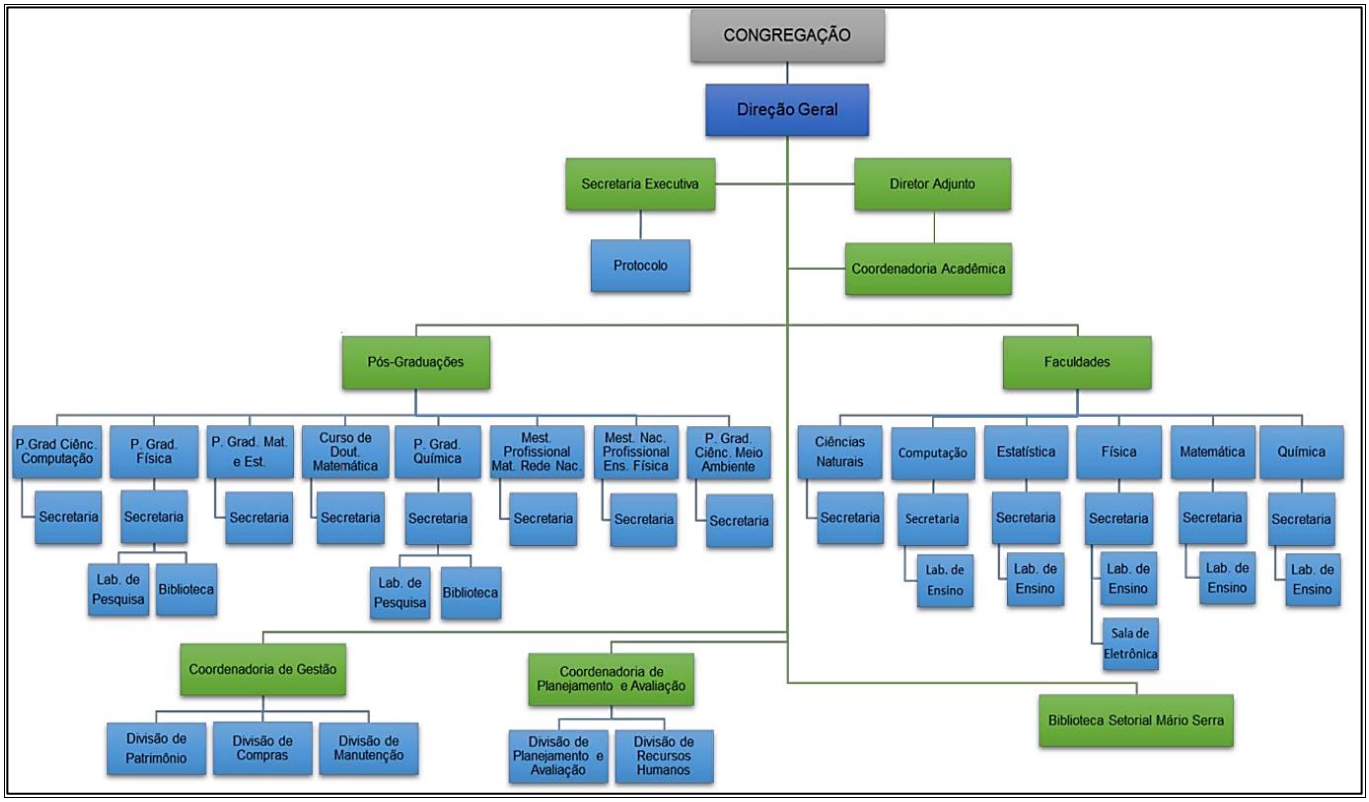


2. ORGANIZAÇÃO ACADÊMICO-ADMINISTRATIVA

2.1.ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional vigente no ICEN é representada graficamente através do seu organograma, disposto na Figura 2. Sua definição foi delimitada em seu Regimento Interno e no PDU do ICEN 2018-2020:

Figura 2: Organograma atual do ICEN.



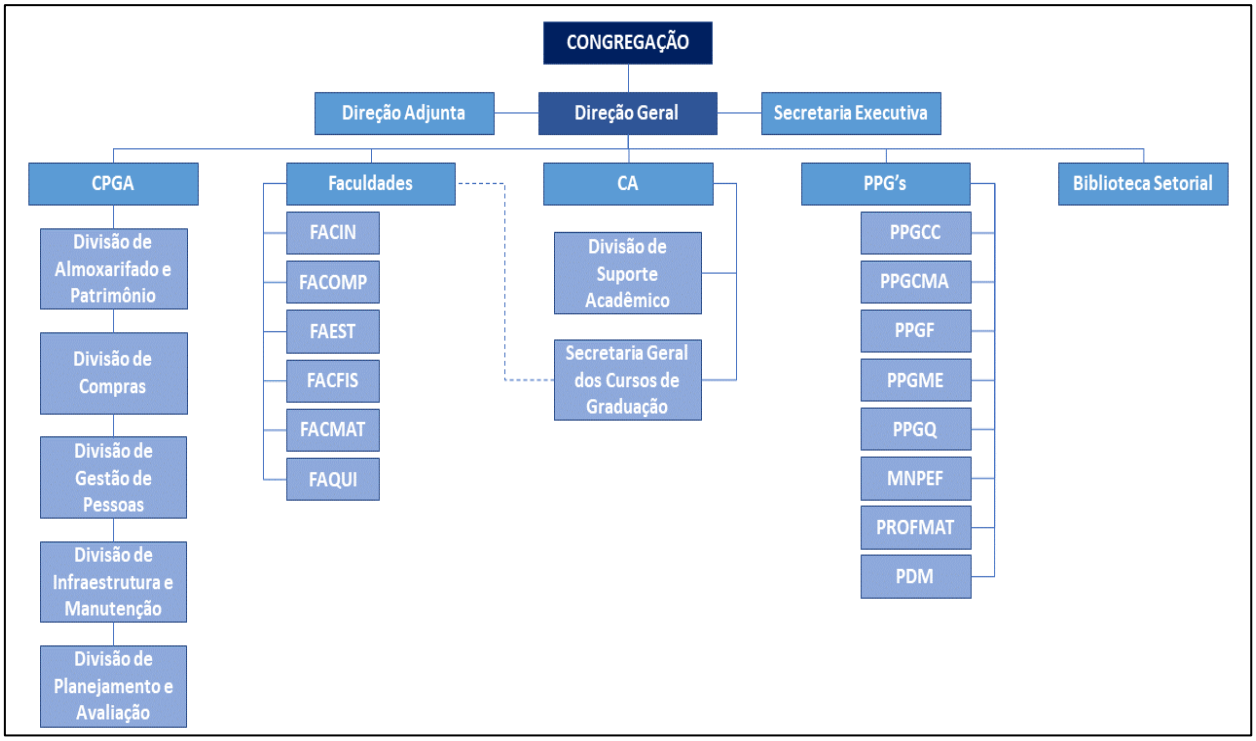
Conforme descrição regimental, o ICEN atualmente é composto por: 1 Congregação; 1 Diretoria Geral; 1 Diretoria Adjunta; 1 Secretaria Executiva; 3 Coordenadorias (Coordenadoria de Gestão, Coordenadoria de Planejamento e Avaliação e Coordenadoria Acadêmica); 1 Biblioteca setorial; 6 Faculdades; e 8 Programas de Pós Graduação (PPG's). Como subunidades acadêmicas, as Faculdades e PPG's que compõem o ICEN são:

- Faculdade de Ciências Naturais (FACIN);
- Faculdade de Computação (FACOMP)
- Faculdade de Estatística (FAEST);
- Faculdade de Física (FACFIS);

- Faculdade de Matemática (FACMAT);
- Faculdade de Química (FAQUI);
- Mestrado Profissional em Ensino de Física (MNPEF/UFPA)
- Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT/UFPA)
- Programa de Doutorado em Matemática em Associação Ampla UFPA-UFAM (PDM)
- Programa de Pós Graduação em Ciência da Computação (PPGCC);
- Programa de Pós Graduação em Ciências do Meio Ambiente (PPGCMA);
- Programa de Pós Graduação em Física (PPGF);
- Programa de Pós Graduação em Matemática e Estatística (PPGME);
- Programa de Pós Graduação em Química (PPGQ);

Para otimização do desempenho e alcance dos objetivos manifestados neste plano, o ICEN vislumbra a alteração e adequação de sua estrutura organizacional, conforme organograma apresentado na Figura 3**:**

Figura 3: Organograma Proposto



Para subsidiar um melhor desempenho organizacional, a nova proposta de organograma envolve a separação das atividades administrativas e acadêmicas, pois atualmente não há, no ICEN, uma estrutura física, organizacional e de pessoal específica para a Coordenadoria Acadêmica (CA), ficando suas atividades suportadas pela

Coordenadoria de Planejamento e Avaliação (CPA). Dessa forma, foca-se na união da CPA com a Coordenadoria de Gestão (CG), para formar a CPGA em consonância com a estrutura dos outros Institutos e as atuais práticas de gestão na UFPA; e na estruturação física e de pessoal da CA para centralizar o suporte às atividades acadêmicas do ICEN, com ênfase na criação da Divisão de Suporte Acadêmico e da Secretaria Geral dos Cursos de Graduação. Ademais, algumas Divisões atualizarão suas nomenclaturas para as novas demandas institucionais, como é o caso da Divisão de Patrimônio, Divisão de Manutenção e Divisão de Recursos Humanos, que passarão a ser: Divisão de Almoxarifado e Patrimônio; Divisão de Infraestrutura e Manutenção; e Divisão de Gestão de Pessoas.

2.2. COMPETÊNCIAS

As competências gerais dos órgãos que compõem o ICEN são:

- **Congregação**: órgão colegiado máximo do Instituto, com competência para apreciar o Regimento Interno da Unidade; propor a criação, fusão, desmembramento ou extinção de qualquer órgão vinculado à Unidade; definir o funcionamento acadêmico e administrativo da Unidade; dentre outras competências, conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Direção Geral**: coordenação e supervisão do Instituto; gestão acadêmica e administrativa das subunidades; representação do Instituto; dentre outras competências conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Direção Adjunta**: substituir o Diretor Geral em suas faltas e impedimentos; colaborar com a Direção Geral na supervisão das atividades acadêmicas e administrativas da Unidade; e desempenhar as funções que lhe forem delegadas pelo titular ou determinadas pela Congregação do Instituto, conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Coordenadorias**: prestar à Direção do Instituto apoio acadêmico e administrativo necessários ao desempenho das atividades de ensino, pesquisa, extensão, planejamento e gestão; dentre outras competências conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Secretaria Executiva**: executar as atividades pertinentes aos serviços técnico-administrativos do Instituto; secretariar as reuniões da Congregação do Instituto e outras determinadas pela Direção; providenciar o encaminhamento de expedientes e adotar medidas necessárias à continuidade dos serviços; dentre outras competências conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Biblioteca Setorial**: cumprir e fazer cumprir o Regimento e os Regulamentos do Sistema de Bibliotecas (SIBI/UFPA); cumprir as Políticas de Formação e Desenvolvimento de Coleções, de Processamento Técnico e outras com padrões, normas e procedimentos estabelecidos pela Coordenação do Sistema de Bibliotecas; planejar, executar, acompanhar e avaliar as atividades inerentes a Biblioteca; dentre outras competências conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

- **Faculdades e Programas de Pós Graduação**: Subunidades acadêmicas que integram o Instituto, com oferta de cursos de Graduação e Pós Graduação, criados a partir de demanda plenamente justificada e segundo projetos político-pedagógicos aprovados pela Congregação e pelo Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE), conforme o Regimento Geral da UFPA e o Regimento Interno do ICEN.

2.3.CURSOS DE GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

2.3.1. Graduação - Presencial e a Distância (EaD)

2.3.1.1. Oferta de vagas e novos cursos

O ICEN ofertou em 2021, um total de 901 vagas nos cursos de Graduação. Até o ano de 2025, pretende-se ofertar o quantitativo de 562 de vagas, conforme demonstrado no Quadro 2.

Quadro 2 - Vagas ofertadas na Graduação em 2021 no ICEN e Expansão.

			Ano Base	**Expectativa de ofertas de vagas anuais**			
CURSO	TURNO	MODALIDADE	2021	2022	2023	2024	2025
Bacharelado em Ciência da Computação (FACOMP)	Vespertino	Presencial	40	40	40	40	40
Bacharelado em Estatística (FAEST)	Vespertino	Presencial	40	40	40	40	40
Bacharelado em Física (FACFIS)	Matutino	Presencial	40	40	40	40	40
Bacharelado em Química (FAQUI)	Vespertino	Presencial	20	20	20	20	20
Bacharelado em Química Industrial (FAQUI)	Vespertino	Presencial	30	30	30	30	30
Bacharelado em Sistema de Informação (FACOMP)	Noturno	Presencial	40	40	-	-	-
Bacharelado em Tecnologia da Informação (FACOMP)	Matutino	Presencial	-	-	40	40	40
Licenciatura em Ciências Naturais (FACIN)	Matutino Noturno	Presencial	84	84	84	126	126
Licenciatura em Física (FACFIS)	Verpertino Noturno	Presencial	100	100	100	100	100
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	Matutino	Presencial	80	80	80	80	80
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	Integral	EAD	240	-	-	-	-
Licenciatura em Química (FAQUI)	Matutino	Presencial	46	46	46	46	46
Licenciatura em Química (FAQUI)	Integral	EAD	141	-	200	-	-
TOTAL			**901**	**520**	**720**	**562**	**562**

Em virtude do contexto pandêmico (COVID-19) e suas medidas de contenção sanitária, foi oferecido o curso de Licenciatura em Matemática na modalidade à distância (EAD) no ano de 2021, totalizando 6 turmas com 40 vagas cada, ofertadas nos pólos: Baião, Bujaru, Bragança, Breves, Conceição do Araguaia e Canãa do Carajás. As ofertas foram realizadas por meio de convênios entre a Universidade Aberta do Brasil (UAB), Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) e Prefeituras de

Municípios paraenses; e não há previsão de novas ofertas após o período pandêmico.

Já o curso de Licenciatura em Química modalidade à distância (EAD) inclui uma previsão de oferta de 200 (duzentas) vagas apenas para o ano de 2023, haja vista que há dependência direta de edital da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) para formalizar a oferta de vagas e adequação da estrutura necessária.

O conselho da Faculdade de Computação (FACOMP) formou uma Comissão para o estudo e viabilidade do novo Curso de Bacharelado em Tecnologia da Informação, em substituição ao atual curso de Bacharelado em Sistema de Informação, com as mesmas 40 vagas e entrada no turno matutino, a partir do ano de 2023.

Para uma melhor análise e observância da oferta dos cursos, o Quadro 3 apresenta a oferta de vagas atualmente:

Quadro 3 - Cursos de graduação e vagas ofertadas atualmente no ICEN (ano base 2021).

CURSO OFERTADO	MODALIDADE	TURNO	VAGAS
Bacharelado em Ciência da Computação (FACOMP)	Presencial	Vespertino	40
Bacharelado em Estatística (FAEST)	Presencial	Vespertino	40
Bacharelado em Física (FACFIS)	Presencial	Matutino	40
Bacharelado em Química (FAQUI)	Presencial	Vespertino	20
Bacharelado em Química Industrial (FAQUI)	Presencial	Vespertino	30
Bacharelado em Sistema de Informação (FACOMP)	Presencial	Noturno	40
Licenciatura em Ciências Naturais (FACIN)	Presencial	Matutino	42
Licenciatura em Ciências Naturais (FACIN)	Presencial	Noturno	42
Licenciatura em Física (FACFIS)	Presencial	Vespertino	50
Licenciatura em Física (FACFIS)	Presencial	Noturno	50
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	EAD	Integral	240
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	Presencial	Matutino	40
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	Presencial	Vespertino	40
Licenciatura em Química (FAQUI)	Presencial	Matutino	46
Licenciatura em Química (FAQUI)	EAD	Integral	141
TOTAL			**901**

O planejamento para abertura de novos cursos e expectativa de crescimento do total de cursos ofertados pelo ICEN pode ser visualizado no Quadro 4.

Quadro 4 – Cronograma de cursos novos no ICEN.

CURSO	Modalidade	2022	2023	2024	2025
Bacharelado em Tecnologia da Informação	Presencial	-	40	40	40
Licenciatura em Ciências Naturais	Presencial	-	-	42	42
Licenciatura em Matemática (PARFOR)	Presencial	40	40	-	-
TOTAL		**40**	**80**	**82**	**82**

A Faculdade de Ciências Naturais (FACIN) prevê a expansão da quantidade total de

vagas ofertadas para 126 (cento e vinte e seis) a partir do ano de 2024, por meio da disponibilização de mais uma turma do curso de Licenciatura em Ciências Naturais, no turno vespertino. Já a Faculdade de Computação (FACOMP), em seu conselho, decidiu pela troca do turno noturno do curso de Sistema de Informação para turno matutino, sem prejuízo ao número de vagas, embora condicionado à criação de um novo curso com nomenclatura atualizada (Bacharelado em Tecnologia da Informação). Por fim, a Faculdade de Matemática (FACMAT) projeta a possível abertura de turmas do Programa Nacional de Formação de Professores da Educação Básica (PARFOR) para os anos de 2022 e 2023, caso haja aceite de participação nos editais da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).

2.3.1.2. Pós-Graduação *Stricto Sensu*

Tendo como foco a Pesquisa, os cursos de pós-graduação *Stricto Sensu* compreendem cursos de mestrado e doutorado abertos de acordo com os programas aprovados pela CAPES.

O ICEN ofertou, no ano de 2021, o total de 200 (duzentas) vagas nos cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu* e até o ano de 2025, pretende-se alcançar o quantitativo de 379 vagas anuais, conforme demonstrado no Quadro 5.

Quadro 5 - Vagas ofertadas na Pós-Graduação *Stricto Sensu* em 2021 no ICEN e Expansão.

			Ano Base	**Expansão**			
CURSO	TURNO	MODALIDADE	2021	2022	2023	2024	2025
Doutorado em Ciência da Computação (PPGCC)	Integral	Presencial	15	17	18	20	22
Doutorado em Física (PPGF)	Integral	Presencial	7	13	19	25	31
Doutorado em Matemática (PDM)	Matutino e Vespertino	Presencial	11	17	18	19	20
Doutorado Profissional em Matemática		Presencial	-	-	-	12	12
Doutorado em Química (PPGQ)	Integral	Presencial	15	13	14	14	14
Mestrado em Ciência da Computação (PPGCC)	Integral	Presencial	74	81	90	98	108
Mestrado em Ciências e Meio Ambiente (PPGCMA)	Vespertino	Presencial	20	30	30	40	40
Mestrado em Física (PPGF)	Integral	Presencial	12	15	23	30	37
Mestrado em Matemática e Estatística	Matutino e Vespertino	Presencial	23	28	32	34	34

(PPGME)							
Mestrado em Química (PPGQ)	Integral	Presencial	9	10	11	11	11
Mestrado Profissional em Ensino de Física (MNPEF)	Matutino e Vespertino	Presencial	-	34	30	30	30
Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT)	Matutino e Vespertino	Presencial	14	26	20	20	20
TOTAL			**200**	**284**	**305**	**353**	**379**

Para esclarecer no Quadro 5 a não oferta de vagas em 2021 para o Mestrado Profissional em Ensino de Física (MNPEF), cabe frisar que se trata de um programa nacional de Pós-Graduação de caráter profissional, voltado a professores de ensino médio e fundamental com ênfase principal em aspectos de conteúdos na área de Física. É uma iniciativa da Sociedade Brasileira de Física (SBF) com o objetivo de coordenar diferentes capacidades apresentadas por diversas Instituições de Ensino Superior (IES) distribuídas em todas as regiões do País. No ano de 2021 não houve processo seletivo no MNPEF devido às condutas sanitárias impostas pela Pandemia de Covid-19. No ano de 2022, foram ofertadas inicialmente 24 vagas para o pólo 37 (UFPA), posteriormente aumentando para 34, absorvendo todos os candidatos inscritos no processo seletivo de 2022. Nos próximos anos (2023, 2024 e 2025), há previsão da oferta de 30 vagas anuais como planejado pela programação nacional.

Para uma melhor análise e observância da oferta dos cursos, o Quadro 6 apresenta a oferta de vagas atualmente.

Quadro 6 - Cursos de Pós-graduação *Stricto Sensu* e vagas ofertadas atualmente no ICEN (ano base 2021).

CURSO OFERTADO	MODALIDADE	TURNO	VAGAS
Doutorado em Ciência da Computação (PPGCC)	Presencial	Integral	15
Doutorado em Física (PPGF)	Presencial	Integral	7
Doutorado em Matemática (PDM)	Presencial	Matutino e Vespertino	11
Doutorado em Química (PPGQ)	Presencial	Integral	15
Mestrado em Ciência da Computação (PPGCC)	Presencial	Integral	74
Mestrado em Ciências e Meio Ambiente (PPGCMA)	Presencial	Vespertino	20
Mestrado em Física (PPGF)	Presencial	Integral	12
Mestrado em Matemática e Estatística (PPGME)	Presencial	Matutino e Vespertino	23
Mestrado em Química (PPGQ)	Presencial	Integral	9

Mestrado Profissional em Ensino de Física (MNPEF)	Presencial	Matutino e Vespertino	0
Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT)	Presencial	Matutino e Vespertino	14
TOTAL			**200**

O planejamento para abertura de novos cursos e expectativa de crescimento do total de cursos ofertados, é demonstrado no Quadro 7.

Quadro 7 – Cronograma de novos cursos Stricto Sensu no ICEN.

CURSO	Modalidade	2022	2023	2024	2025
Doutorado em Ciências e Meio Ambiente	Presencial	-	-	20	20
Doutorado Profissional em Física	Presencial	-	-	10	10
Doutorado Profissional em Matemática	Presencial	-	-	12	12
Mestrado em Ciências Naturais	Presencial	-	-	20	20
TOTAL				**62**	**62**

Cabe ressaltar que as perspectivas de disponibilização de novos cursos vinculados ao ICEN dependem de aprovação de fatores orçamentários e estruturais (físicos, de pessoal, aprovação da CAPES, etc), tratando-se o Quadro 7 apenas como exposição do planejamento para os próximos anos. Há planos de expansão, que incluem a oferta do Doutorado em Ciências e Meio Ambiente a partir do ano de 2024, com 20 (vinte) vagas anuais; do Doutorado Profissional em Física a partir do ano de 2024, com 10 vagas anuais; do Doutorado Profissional em Matemática a partir do ano de 2024, com 12 vagas anuais; e do Mestrado em Ciências Naturais a partir do ano de 2024, com 20 (vinte) vagas anuais.

2.3.1.3. Pós-Graduação *Lato Sensu*

Nesta modalidade, os cursos atendem a várias carreiras e variados projetos, nas categorias de especialização, MBA – *Master in Business Administration* e Residências, nas modalidades presencial, semipresencial e a distância. O ICEN não possui, atualmente, cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu*, por isso os Quadros 8 e 9 retratam a não oferta de vagas e expansão. Contudo, vislumbra-se a criação de cursos nessa modalidade e expectativas de expansão, conforme ressaltado no Quadro 10.

Quadro 8 - Vagas ofertadas na Pós-Graduação *Lato Sensu* em 2021 no ICEN e Expansão.

			Ano Base	**Expansão**			
CURSO	TURNO	MODALIDADE	2021	2022	2023	2024	2025
-		-	-	-	-	-	-
TOTAL			-	-	-	-	-

Quadro 9 - Cursos de Pós-graduação Lato Sensu e vagas ofertadas atualmente no ICEN.

CURSO OFERTADO	MODALIDADE	TURNO	VAGAS
-	-	-	-
TOTAL	-	-	-

Quadro 10 – Previsão de cronograma de novos cursos *Lato Sensu* no ICEN.

CURSO	Modalidade	2022	2023	2024	2025
Especialização em Ciências Naturais	Presencial	-	40	40	40
Especialização em Gestão e Segurança em Laboratório (PPGCMA)	Presencial	-	40	40	40
Especialização em Tecnologia em Ciências Ambientais (PPGCMA)	Presencial	-	40	40	40
Especialização em Ensino de Química (FAQUI)	EaD	-	100	-	-
TOTAL			**220**	**120**	**120**

Há previsão que seja lançado o Curso de Especialização em Ciências Naturais, com oferta de 40 vagas nos anos de 2023, 2024 e 2025. Nesse mesmo período, espera-se a oferta de duas especializações vinculadas ao PPGCMA, nas áreas de Gestão e Segurança em Laboratório e Tecnologia em Ciências Ambientais. Ainda, há a previsão da oferta do curso de especialização em Ensino de Química modalidade à distância. O curso será ofertado pela Universidade Aberta do Brasil (UAB) nos polos oferecidos pela Universidade Federal do Pará: Bujaru, Barcarena, Breves, Paragominas e Tucuruí mediante aprovação dos órgãos colegiados e UAB/CAPES.

2.3.1.4. Programas e projetos ativos (ensino, pesquisa, extensão, outros)

As atividades de Pesquisa e Extensão têm demandado esforços contínuos do quadro de servidores (docentes e técnicos administrativos). Até o final de 2021, o número de projetos aprovados somou o total de 177**,** conforme demonstrado no Quadro 11.

Quadro 11 – Nº de projetos e ou programas de ensino, pesquisa e extensão aprovados até o ano de 2021, no ICEN, por subunidade acadêmica.

Programa/Projeto	**Subunidades Acadêmicas do ICEN**									**TOTAL**
Tipo	FACIN	FACOMP	FAEST	FACFIS	FACMAT	FAQUI	PPGF	PDM	PPGCMA	-
Ensino	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesquisa	2	24	9	17	21	22	54	11	49	160
Extensão	-	-	-	-	-	-	10	-	7	17
TOTAL	**2**	**24**	**9**	**17**	**21**	**22**	**64**	**11**	**56**	**177**

Os dados gerais sobre os programas e ou projetos de ensino, pesquisa e extensão ativos em 2021 no âmbito das Faculdades do ICEN, são demonstrados no Quadro 12.

Quadro 12 – Dados gerais sobre os projetos e ou programas de ensino, pesquisa e extensão ativos em Faculdades do ICEN em 2021.

Tipo de Projeto	**Título**	**Área temática**	**Coordenador**	**Cursos envolvidos**
Pesquisa	O estudo de métricas tipo einstein em variedades riemannianas	Geometria e topologia	Adam Oliveira da Silva	Matemática
Pesquisa	Vitimização e subnotificação no município de Belém e região metropolitana de Belém	-	Adrilayne dos Reis Araújo	Estatística
Pesquisa	Técnicas de metabolômica aplicada no processo de obtenção de concentrados metabólicos, lipídios e fenólicos, das sementes do açaizeiro em escala preparativa	Química orgânica	Alberdan Silva Santos	Química
Pesquisa	Invariantes cohomológicos das álgebras de configuração de brauer	Matemática (álgebra)	Alex Sierra Cardenas	Matemática
Pesquisa	Estudo retrospectivo sobre a dinâmica da doença de chagas na amazônia brasileira e sua relação com as alterações climáticas	Ciências ambientais	Altem Nascimento Pontes	Física
Pesquisa	Existência e multiplicidade de soluções para problemas elípticos do tipo schodinger	Matemática/ análise	Amanda Suellen Sena Corrêa Leão	Matemática
Pesquisa	Estabilização de sistemas hiperbólicos dissipativos: análise numérica e propriedades analíticas de semigrupos - parte I	Análise	Anderson David de Souza Campelo	Matemática

Pesquisa	Determinação de filtros moleculares para predição da penetração de peptídeos através da barreira hematoencefálica em humanos e membrana celular	-	Anderson Henrique Lima e Lima	Química
Pesquisa	Teoria efetiva de campos da supergravidade	-	André Carlos Lehum	Física
Pesquisa	Otimização das comunicações de redes Iot – Sdn com recursos energéticos renováveis	-	André Figuera Rker	Computação
Pesquisa	Estudo químico e atividades biológicas de extratos de fungos endofíticos	-	Andrey Moacir do Rosário Marinho	Química
Pesquisa	Estudo teórico de fenômenos magnéticos via métodos de primeiros princípios e dinâmica de spin atomística	Materiais magnéticos e propriedades magnéticas	Ângela Burlamaqui Klautau Crispino	Física
Pesquisa	Orquestração inteligente de migração e de elasticidade de slices em redes definidas por software	Sistemas de computação	Antonio Jorge Gomes Abelém	Computação
Pesquisa	Avanços de modelagem molecular de biogás		Antonio Maia de Jesus Chaves Neto	Física
Pesquisa	On representation theory of finite general linear groups	Álgebra/teoria de representações.	Ashisi Mishra	Matemática
Pesquisa	Problemas elípticos locais e não-locais – parte II	Análise (matemática).	Augusto Cesar dos Reis Costa	Matemática
Pesquisa	Alfabetização: condições alcançadas no estado do pará, os fundamentos pedagógicos hegemônicos e o desenvolvimento de ferramentas computacionais	-	Benedito de Jesus Pinheiro Ferreira	Computação
Pesquisa	Codificação de variáveis visuais e físicas para construção de visualizações de dados físicas	-	-	Computação
Pesquisa	Geração de dados sintéticos utilizando ferramentas virtuais de desenho	-	Bianchi Serique Meiguins	Computação
Pesquisa	Aproveitamento de argilas em emulsões com óleos amazônicos e síntese de carvões mesoporosos como catalisadores	-	Carlos Emmerson Ferreira da Costa	Química
Pesquisa	Dashboards interativos e adaptativos aos paradigmas de gestão de organizações	Ciência da computação	Carlos Gustavo Resque dos Santos	Computação
Pesquisa	Estudo das propriedades de uma classe de equações de evolução com amortecimento e termos de fonte	Análise (matemática aplicada)	Celsa Hermínia de Melo Maranhão	Matemática
Pesquisa	Síntese de materiais e caracterização por difração de Raios X	Física da matéria condensada (cristalografia)	Cláudio Márcio Rocha Remédios	Física
Pesquisa	Análise quimiométrica e experimental do óleo de buriti	Físico-química	Cláudio Nahum Alves	Química

Pesquisa	Aplicação e concepção de meta-heurísticas, técnicas de visualização de dados e métodos de inteligência computacional para problemas de engenharia e computação	-	Claudomiro de Souza de Sales Júnior	Computação
Pesquisa	Compreendendo o papel dos eventos colaborativos de curta duração na economia digital	-	Cleidson Ronald Botelho de Souza	Computação
Pesquisa	Matemática e arte: devires metodológicos	Educação	Cristina Lúcia Dias Vaz	Matemática
Pesquisa	Investigações em física teórica e educaçãoo em física e matemática	Ciências exatas e da terra	Danilo Teixeira Alves	Física
Pesquisa	Estudo, implementação e validação de um arcabouço para utilizar maas para garantir a mobilidade, a conectividade e a disseminação de dados para veículos autônomos conectados	-	Denis Lima do Rosário	Computação
Pesquisa	Problemas de cauchy para versões truncadas do sistema de timoshenko	-	Dilberto da Silva Almeida Júnior	Matemática
Pesquisa	Espalhamento de ondas por buracos negros em modelos de mundos brana	Ciências exatas e da terra	Ednilton Santos de Oliveira	Física
Pesquisa	Métodos estatísticos: aplicações em segurança pública e saúde		Edson Marcos Leal Soares Ramos	Estatística
Pesquisa	Adsorção de H2s por zeólita A	Físico-química	Elizabeth Maria Soares Rodrigues	Química
Pesquisa	Avaliação automática de questões não objetivas com métodos inteligentes	-	Eloi Luiz Favero	Computação
Pesquisa	Estudo de quiminformática por meio de reposicionamento de fármacos para o tratamento da Covid-19 utilizando a enzima Cisteino-Protease M-Pro do Sars-Cov-2	-	Fábio Alberto de Molfetta	Química
Pesquisa	O pensamento computacional como estratégia para regulação emocional	-	Fabíola Pantoja Oliveira Araújo	Computação
Pesquisa	Estudo numérico das forças sobre um intruso arrastado através de um pacote granular denso	-	Fabrício Queiroz Potiguar	Física
Pesquisa	Métodos metaheurísticos e inteligência computacional para otimização, modelagem e simulação de sistemas elétricos de potência e redes elétricas inteligentes	-	Filipe de Oliveira Saraiva	Computação
Pesquisa	Os efeitos da pandemia na distribuição de capital econômico, cultural e social nos estudantes e nas escolas e na desigualdade de desempenho intraescolar e interescolar da rede pública e privada do estado do pará.	Ciências humanas	Francynei Carvalho Palheta	Ciências Naturais
Pesquisa	Crescimento e caracterização de cristais de ácidos carboxílicos e fármacos de interesse para indústria – parte II	-	Francisco Ferreira de Sousa	Física
Pesquisa	Existência e comportamento de solução para uma classe de sistemas do tipo Schrödinger-Poisson	-	Gelson Conceição Gonçalves dos Santos	Matemática
Pesquisa	Estudo de desigualdades variacionais associadas à equação da viga com amortecimento interno e termos fonte	-	Geraldo Mendes de Araújo	Matemática
Pesquisa	Catálise heterogênea para a qúimica sustentável	-	Geraldo Narciso da	Química

			Rocha Filho	
Pesquisa	Efeito de dupla ionização na estrutura eletrônica dos monômetros de benzeno, anilina e nitroanilinas	-	Gunar Vingre da Silva Mota	Ciências Naturais
Pesquisa	Apoiando a participação de novatas em projetos de software livre	-	Gustavo Henrique Lima Pinto	Computação
Pesquisa	Comunicação e provisionamento de recursos em redes ópticas	-	Helder May Nunes da Silva	Computação
Pesquisa	Modelos estatísticos para avaliação em larga escala e indicadores	-	Héliton Ribeiro Tavares	Estatística
Extensão	Scout: análise estatística de desempenho no futebol	-	Héliton Ribeiro Tavares	Estatística
Pesquisa	Síntese de chalconas glicosilada potencialmente bioativas	-	Heriberto Rodrigues Bitencourt	Química
Pesquisa	Composição química e estudo da qualidade de espécies de copaíba-copaifera langsdorffi	-	Heronides Adonias Dantas Filho	Química
Pesquisa	Trabalho colaborativo na formação de professores de matemática e na formação continuada de professores de matemática. O Japanese Lesson Study	-	Irene Castro Pereira	Matemática
Pesquisa	Comportamento aritmético de funções transcendentes	-	Jean Carlos de Aguiar Lelis	Matemática
Pesquisa	Chart-to-touch: descrição automática de gráficos de dados utilizando técnicas de visão computacional, aprendizado de máquina e objetos 3d táteis	-	Jefferson Magalhães de Morais	Computação
Pesquisa	Classificação automática de redações em língua portuguesa por meio de word embedding para aprendizagem profunda	-	João Carlos Alves dos Santos	Matemática
Pesquisa	Sobre as potencialidades do uso de textos históricos no ensino de matemática	História da matemática – ensino de matemática	João Cláudio Brandemberg Quaresma	Matemática
Pesquisa	Laboratório de modelamento matemático estatístico	-	João Marcelo Brazão Protázio	Estatística
Pesquisa	Problemas com difusão não-local ou intermediaria	-	João Rodrigues dos Santos Júnior	Matemática
Pesquisa	Propriedades detransporte eletrônico em dispositivos baseados nocarbono	-	Jordan Del Nero	Física
Pesquisa	Subvariedades mínimas em espaço forma de curvatura constante Q5 (c) e curvas holomorfas em espaços complexos - III	-	José Antonio Moraes Vilhena	Matemática
Pesquisa	Potencial eletrostático molecular e métodos de reconhecimento de padrões como ferramentas no planejamento de moléculas bioativas	-	José Ciríaco Pinheiro	Química
Pesquisa	Métodos estatísticos aplicados à segurança pública - ano 2	-	José Gracildo de Carvalho Júnior	Estatística
Pesquisa	Planejamento e desenvolvimento de novos antimicrobianos contra a resistência multi-droga apresentada por ld-	Ciências	José Rogério de Araújo	Química

	transpeptidases (ldts)	exatas e da terra	Silva	
Pesquisa	Configuração, avaliação e otimização de algoritmos em arquiteturas multicore e manycore: uma análise de ferramentas e bibliotecas paralelas	Ciências exatas e da terra	Josivaldo de Souza Araújo	Computação
Pesquisa	Preparo de amostras usando ácidos orgânicos diluídos para análise elementar	Ciências exatas e da terra	Kelly das Graças Fernandes Dantas	Química
Pesquisa	Relações entre o ensino de matemática por meio de jogos e a filosofia deweyana		Lênio Fernandes Levy	Matemática
Pesquisa	Síntese de catalisadores a partir de biomassas residuais e sua aplicação na produção de biocombustíveis	-	Leyvison Rafael Vieira da Conceição	Química
Pesquisa	Deep learning aplicado a predição de séries temporais	-	Lídio Mauro Lima de Campos	Computação
Pesquisa	Metabólicos secundários de plantas da amazônia	-	Lourivaldo da Silva Santos	Química
Pesquisa	Simulação numérica do escoamento com fronteira livre no Openfoam: modelos Ucm e k-bkz	Matemática aplicada	Manoel Silvino Batalha de Araújo	Matemática
Pesquisa	Investigações em história da física e seu impacto no ensino de graduação	Ciências exatas e da terra	Marcelo Costa de Lima	Física
Pesquisa	Inovativa: intervenções inovadoras em aprendizagem ativa para o ensino de física com o uso de recursos computacionais	-	Maria Lúcia de Moraes Costa	Física
Pesquisa	Uma abordagem bayesiana em modelos de regressão com Splines	-	Maria Regina Madruga Tavares	Computação
Pesquisa	Avaliação da situação atual e cenários futuros do mercado de fécula e farinha de mandioca	-	Marinalva Cardoso Maciel	Estatística
Pesquisa	Reações de biotransformações utilizando como biocatalisador o fungo aspergillus flavus, endofítico isolado de espécies vegetais	-	Marivaldo José Costa Correa	Química
Pesquisa	Tratamento de efluentes residuais: uma análise bibliométrica da produção científica no período de 2015 a 2020	-	Marta Helena Tavares Pinheiro	Química
Pesquisa	Estabilização e análise numérica de modelos de evolução	-	Mauro de Lima Santos	Matemática
Pesquisa	Especiação inorgânica de arsênio em peixes e frutos do mar comercializados em belém-pa usando Hg-Mip Oes		Michelle de Souza Lemos	Química
Pesquisa	Aplicação da espectroscopia na região do infravermelho e quimiometria para análise exploratória e controle de qualidade de recursos naturais da amazônia	-	Neirivaldo Cavalcante da Silva	Química
Pesquisa	A utilização da estatística multivariada e/ou geoestatística na mensuração das características de produtos madereiros e não madereiros em florestas tropicais – Pará - brasil	-	Paulo Cerqueira dos Santos	Estatística

Pesquisa	Influências da adoção de uma concepção referencial de linguagem no ensino e no aprendizado da matemática	Ciências humanas	Paulo Vilhena da Silva	Matemática
Pesquisa	Obtenção de novos sistemas bidimensionais por meio de alta pressão: propriedades ópticas e mecânicas	-	Rafael Silva Alencar	Física
Pesquisa	Implementação de elementos de gamificação em software de avaliação contínua aplicado as disciplinas dos cursos de graduação da facomp	-	Raimundo Viégas Júnior	Computação
Pesquisa	Formação e consolidação de recursos humanos em algoritmos de aprendizado de máquina e otimização multimodal	-	Reginaldo Cordeiro dos Santos Filho	Computação
Pesquisa	Utilizando a ferramenta scratch na promoção de oficinas de aprendizagem criativa: uma investigação do fator motivacional	-	Renata Hidaka Torres	Computação
Pesquisa	Protocolos criptográficos de votação resistentes à coerção e a usabilidade	-	Roberto Samarone dos Santos Araújo	Computação
Pesquisa	Obtenção de eletrodos de dióxido de manganês (Mno2), óxido de grafeno reduzido (Ogr) e Mno2-ogr por eletrodeposição para aplicação como capacitores eletroquímicos	-	Rodrigo Della Noce	Química
Pesquisa	Problemas elípticos envolvendo não linearidade descontínua e o operador laplaceano fracionário	-	Rúbia Gonçalves Nascimento	Química
Pesquisa	Spider – uma proposta de solução sistêmica de um suite de ferramentas de software livre para apoio à implementação do modelo mps.br	-	Sandro Ronaldo Bezerra Oliveira	Computação
Pesquisa	O uso de atividades investigativas no ensino de ciências e sua relação com a aprendizagem significativa e o desenvolvimento de competências científicas	-	Silvana Perez	Física
Pesquisa	Estudo dos teores de Hg e as em água de rio e poço e do fator de bioacumulação (Baf) em tecido de peixes e tracajás capturados em área indígena – rio Xingu – Altamira – PA	-	Simone de Fátima Pinheiro Pereira	Química
Pesquisa	Aplicação de redes neurais artificiais na solução numérica de equações diferenciais parciais	-	Valcir João da Cunha Farias	Estatística
Pesquisa	Investigação em fluxos geométricos e seus sólitons	-	Valter Borges Sampaio Júnior	Matemática
Pesquisa	A Pseudo Eletrodinâmica Quântica (Pqed) e aplicações a sistemas bidimensionais da matéria condensada	-	Van Sérgio da Silva Alves	Física
Pesquisa	Refatoração automatizada de software inspirada no cognitive-driven development	-	Victor Hugo Santiago Costa Pinto	Computação
Pesquisa	Materiais metais-orgânicos fotovoltaicos e materiais inorgânicos: caracterização em condições extremas de pressão e temperatura	-	Waldeci Paraguassu Feio	Física
Pesquisa	Estudo e caracterização de carotenoides e de compostos orgânicos majoritários extraidos de óleos essenciais da amazônia	-	Waldomiro Gomes Paschoal Júnior	Física

PLANEJAMENTO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA

3. INFRAESTRUTURA FÍSICA

A sede do ICEN (prédio principal) está localizada no Campus Básico da UFPA, na Rua Augusto Corrêa, 01, bairro Guamá, Belém/PA, com infraestrutura total de 897,20 m².

Além da sede, fazem parte do Instituto as seguintes estruturas prediais:

- Centro Interativo de Ciência e Tecnologia da Amazônia (CICTA)
- Faculdade de Ciências Naturais (FACIN);
- Física Ensino (FACFIS);
- Laboratório Central de Extração (PPGQ);
- Laboratório de Avaliação e Medidas (PPGME);
- Laboratório de Catálise e Oleoquímica (LCO-PPGQ);
- Laboratório de Fármacos (PPGQ e PPGCMA);
- Laboratório de Pesquisa e Análise de Combustíveis (LAPAC-PPGQ);
- Faculdade de Química e Laboratórios de Ensino (FAQUI).
- Laboratório de Pesquisas Avançadas em Tecnologia da Informação e Comunicação (LABTIC)
- Programa de Pós Graduação em Física e Laboratórios de Pesquisa Associados (PPGF);
- Programa de Pós Graduação em Química e Laboratórios de Pesquisa Associados (PPGQ);

3.1.INSTALAÇÕES PREDIAIS ADMINISTRATIVAS

O suporte às atividades administrativas do Instituto está distribuído na sede do ICEN, de forma consolidada, conforme Quadro 13:

Quadro 13 – Estrutura de funcionamento e suporte administrativo na sede do ICEN em 2021.

Nº	AMBIENTES / SALAS	m2
1	Áreas de Circulação	574,52
2	Almoxarifado	39,87
3	Banheiros	103,41
4	Coordenadoria de Gestão	42,97
5	Coordenadoria de Planejamento e Avaliação	36,17
6	Copa	13,79
7	Direção Adjunta	14,01
8	Direção Geral	34,77
9	Secretaria Executiva	28,69

10	Protocolo	9,00
	TOTAL	**897,20**

Até o ano de 2025, pretende-se que a estrutura de suporte às atividades administrativas do ICEN possua uma área total de 1.037,20 m², incluindo-se os novos espaços, conforme o Quadro 14.

Quadro 14 – Proposta de criação de novos espaços de suporte administrativo no ICEN.

Nº	**AMBIENTES / SALAS**	**m2**
1	Área de convivência com cantina	60,00
2	Copa para os servidores	29,00
3	Sala da Secretaria Geral dos Cursos de Graduação	36,00
4	Depósito de materiais inservíveis	15,00
TOTAL		**140,00**

A proposta para criação dos novos espaços baseia-se na necessidade de adequação das atividades academico-administrativas, como por exemplo, a criação da sala da Secretaria Geral dos Cursos de Graduação. Ademais, está em desenvolvimento um projeto de área de convivência geral que ainda não existe de fato no prédio principal do ICEN, que comportará também a cantina reformada para atender os servidores e alunos, bem como uma copa para os servidores e um depósito para materiais que aguardem destinação adequada. Por fim, no decorrer do ano de 2022, há processos em andamento para serviços de adequação e manutenção predial, com foco na otimização dos espaços para melhor atender a comunidade acadêmica.

3.2. INSTALAÇÕES PREDIAIS ACADÊMICAS

A infraestrutura de suporte às atividades acadêmicas do ICEN está relacionada de forma consolidada no Quadro 15.

Quadro 15 – Estrutura física de funcionamento das Subunidades Acadêmicas do ICEN em 2021.

FACIN/ PPGCMA			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Áreas de acesso e convivência	5	149,98
2	Banheiros	4	60,40
3	Salas acadêmico-administrativas	1	12,57
4	Salas de professores	6	73,47
5	Secretarias	2	31,93
		TOTAL	**328,35**
FACOMP			

Nº	AMBIENTE/SALAS	QTDE	m2
1	Sala da Direção	1	14,56
2	Salas de professores	13	195,97
3	Secretaria	1	14,49
		TOTAL	**225,02**
FAEST			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Almoxarifado/Depósito	1	14,43
2	Sala da Direção	1	28,59
3	Salas de professores	9	124,04
4	Sala TI	1	15,63
5	Secretaria	1	28,47
		TOTAL	**211,16**
FACFIS			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Almoxarifados/Depósitos	2	26,76
2	Áreas de acesso e convivência	5	173,33
3	Banheiros	2	14,44
4	Copa	1	7,74
6	Sala da Direção	1	14,37
7	Salas de professores	11	169,08
8	Secretarias	2	44,92
		TOTAL	**450,64**
FACMAT			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Arquivo setorial	1	10,17
2	Sala da Direção	1	14,25
3	Salas de professores	22	312,87
4	Secretaria	1	56,55
5	Sala PARFOR	1	13,58
		TOTAL	**407,42**
FAQUI			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Almoxarifados/Depósitos	2	45,79
2	Arquivo	1	16,56
3	Áreas de acesso e convivência	12	542,14
4	Banheiros	8	96,96
5	Copa	1	16,56
6	Salas acadêmico-administrativas	4	74,88
7	Sala da Direção	1	47,90
8	Salas/Gabinetes de professores	11	100,77
9	Secretarias	2	66,78
10	Sala de TI e bombas	2	41,89
		TOTAL	**1007,23**
MNPEF			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Secretaria	1	12,20
		TOTAL	**12,20**
PROFMAT			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Secretaria	1	9,00

		TOTAL	**9,00**
PPGCC			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Salas de Reunião	1	11,00
2	Secretaria	1	11,00
		TOTAL	**22,00**
PPGF			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Almoxarifado/Depósito	1	2,00
2	Áreas de acesso e convivência	8	154,63
3	Banheiros	4	33,00
4	Copa	1	4,00
5	Salas acadêmico-administrativas		
6	Sala da Direção		
7	Sala de Informática	1	13,29
8	Salas de professores	22	290,02
9	Secretarias	2	30,00
		TOTAL	**1.023,86**
PPGME/PDM			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Áreas de acesso e convivência	2	18,76
2	Banheiros	1	6,83
3	Copa	1	6,32
4	Salas acadêmico-administrativas	1	10,56
5	Salas de professores	2	18,64
6	Secretaria	2	48,47
		TOTAL	**109,58**
PPGQ			
Nº	**AMBIENTE/SALAS**	**QTDE**	**m2**
1	Almoxarifados/Depósitos	7	142,32
2	Áreas de acesso e convivência	14	414,01
3	Banheiros	15	79,7
4	Copa	2	36,08
5	Cisterna	1	5,23
6	Salas acadêmico-administrativas	4	49,8
7	Salas de professores	21	325,02
8	Secretaria	4	49,04
		TOTAL	**1101,20**
		TOTAL GERAL	**4.907,66 m²**

Até o ano de 2025, pretende-se que a estrutura de suporte às atividades acadêmicas do ICEN possua uma área total de 5.077,66 m², e incluindo-se novos espaços, conforme demonstrado no Quadro 16.

Quadro 16 – Proposta de criação de novos espaços de suporte às atividades acadêmicas do ICEN.

Nº	AMBIENTES / SALAS	m2
1	Salas acadêmico-administrativas	80,00
2	Salas de professores	90,00
		170,00 m²
	TOTAL	

Os novos espaços de suporte as atividades acadêmicas, descritos no Quadro 16, envolvem a infraestrutura para atender a demanda inerente a criação dos novos cursos de Especialização, Mestrado e Doutorado, previstos para serem inplantados no ICEN até o ano de 2025 (especificados nos Quadros 4, 7 e 10).

3.2.1. Espaços Pedagógicos

Com referência a infraestrutura acadêmica do ICEN, dispõe-se atualmente de 110 espaços pedagógicos, totalizando 3940,95 m² , conforme descrito no Quadro 17.

Quadro 17 – Espaços pedagógicos do ICEN em 2021.

NOME	QTD	CAPACIDADE	m2	CURSOS ATENDIDOS
Auditórios	5	227	322,75	PROFMAT/FAEST/FACFIS/PPGF/FAQUI/FACMAT/FACOMP
Auditório ICEN	1	81	112,94	TODOS OS CURSOS DO ICEN
Biblioteca Setorial	1	30	193,62	TODOS OS CURSOS DO ICEN
Bibliotecas	1	20	63,77	PPGF
Laboratórios	80	710	2.729,09	PPGQ/ PPGF/FAQUI/FACIN/FACOMP/FACMAT/FAEST
Salas de Aula/Tutoria	8	115	265,07	PPGQ/FACOMP/PPGF/FAQUI
Salas de Estudo/Pesquisa	14	146	253,71	PPGQ/PPGME/PPGF/FAEST
TOTAL	**110**	**1.329**	**3.940,95**	

Até o ano de 2025, pretende-se que a estrutura de espaços pedagógicos do ICEN possua uma área total de 4.000,95 m², incluindo-se novos espaços, conforme o Quadro 18.

Quadro 18 – Proposta de criação de novos espaços pedagógicos no ICEN.

Nº	AMBIENTES / SALAS	m2
1	Salas de Estudo	60,00
	TOTAL	**60,00 m²**

Para incentivar o desenvolvimento dos discentes e oferecer um ambiente adequado para os estudos e a pesquisa, pretende-se criar dentro da infraestrutura da sede do ICEN, conforme o Quadro 18, Salas de Estudo individuais e coletivas, que atendam todas as subunidades acadêmicas e fomentem uma maior cultura de aprendizado dentro do Instituto.

3.3. ACESSIBILIDADE NAS INSTALAÇÕES

O ICEN dispõe de instalações para assegurar a acessibilidade física das pessoas com deficiência e com mobilidade reduzida, conforme apresentado no Quadro 19**.**

Quadro 19 – Recursos de Acessibilidade disponíveis no ICEN.

Recurso de Acessibilidade	QTD	m2
Banheiros PNE	12	47,10
Elevadores	3	18,00
	TOTAL	**65,10**

Até o ano de 2025, pretende-se que o ICEN possua 20 recursos de acessibilidade disponíveis, somados os itens do Quadro 19 com os descritos no Quadro 20.

Quadro 20 – Proposta de expansão no quantitativo de recursos de acessibilidade no ICEN.

Recurso de Acessibilidade	QTD
Piso tátil (prédio do ICEN)	1
Placa/Totem do ICEN	1
Sinalização visual interna do ICEN	3
TOTAL	**5**

O projeto de visualização interna do prédio central do ICEN deverá ser feito através de placas indicativas, seguindo padrão previamente estabelecido, apontando a localização de cada sala, subunidade, laboratórios, etc. Ademais, pretende-se que haja uma placa geral afixada próxima a porta de entrada do ICEN, com outras sinalizações de suporte e específicas para cada porta do Instituto.

PLANEJAMENTO DE PESSOAL

4. PLANEJAMENTO DE PESSOAL

Atualmente (ano base 2021), a comunidade do ICEN é composta por 1329 pessoas, das quais 170 Docentes, 58 Técnicos-Administrativos em Educação (TAE) e 1101 discentes (901 de graduação, 152 de mestrado e 48 de doutorado).

4.1. DIRIGENTES DA UNIDADE

O quadro de dirigentes do ICEN é composto pelos servidores descritos no Quadro 21.

Quadro 21 – Quadro de dirigentes das Subunidades do ICEN em 2021.

SUBUNIDADE	FUNÇÃO	NOME	CARGO	EMAIL	TELEFONE	PORTARIA DE NOMEAÇÃO	MANDATO
PPGME	COORDENADOR	ADAM OLIVEIRA DA SILVA	DMS	ppgme@ufpa.br	(91) 3201-7408	3333/2020	01/01/2021 01/01/2023
FACOMP	SECRETÁRIA	VERA LUCIA BRITO ALVES	ASSAD	facomp@ufpa.br.	(91) 3201-7405	614/2006	-
MNPEF	SECRETÁRIA	ALDENI CORDEIRO DA COSTA	ASSAD	mnpef_ufpa@ufpa.br	(91) 3201-7418	2044/2018	24/04/2018
PPGME	SECRETÁRIA	ANA CAROLINA NAVEGANTES DE JESUS	ASSAD	ppgme@ufpa.br	(91) 3201-7415	-	-
PROFMAT	VICE-COORDENADOR	ANDERSON DAVID DE SOUZA CAMPELO	DMS	profmatbelem@ufpa.br	(91) 3229-3390	2869/2021	01/08/2021 01/08/2023
FAQUI	VICE-DIRETOR	ANDERSON HENRIQUE LIMA E LIMA	DMS	dir-faqui@ufpa.br	(91) 3201-7966	3706/2021	03/10/2021 02/10/2023
FAQUI	SECRETÁRIO	ARGEMIRO RIBEIRO DA SILVA NETO	OPERADOR DE MÁQUINA COPIADORA	faqui@ufpa.br	(91) 3201-7402	2445/97	-
PDM	VICE-COORDENADOR	AUGUSTO CESAR DOS REIS COSTA	DMS	pdm@ufpa.br	(91) 3201-7408	637/2021	11/03/2021 11/03/2023
PROFMAT	SECRETÁRIA	CARMEM LUCIA BRITO SOUZA DE ALMEIDA	CONTÍNUO	profmatbelem@ufpa.br	(91) 3201-7832	614/2006	-
PPGCMA	SECRETÁRIA	CARINA GOMES DE JESUS	AUXAD	ppgcma@ufpa.br	(91) 3201-8905	-	-
PPGF	VICE-COORDENADOR	CLÁUDIO MÁRCIO ROCHA REMÉDIOS	DMS	ppgf@ufpa.br	(91) 3201-7430	0295/2021	01/11/2020 01/11/2022
PPGCMA	VICE-COORDENADOR	CLÁUDIO NAHUM ALVES	DMS	ppgcma@ufpa.br	(91) 3201- 8235	1093/2021	21/04/2021 21/03/2023
PPGCMA	COORDENADOR	DAVI DO SOCORRO BARROS BRASIL	DMS	ppgcma@ufpa.br	(91) 3201- 7293	1093/2021	01/11/2020 01/11/2022
PPGCC	SECRETÁRIO	DIEGO HORTENCIO DOS SANTOS	ANALISTA DE TI	ppgcc@ufpa.br	(91) 3201-7409 / 7835	1338/2020	28/05/2020
PPGF	ASSISTENTE DE COORDENDORIA DO PPGF	DIENE DE CÁSSIA BARROS DE	ASSAD	spgf.ccen@ufpa.br/ ppgf@ufpa.br	(91) 3201-7430	535/2020	05/02/2020

		OLIVEIRA					
DIVISÃO DE MANUTENÇÃO	DIRETOR	DOMINGOS SANTANA DOS SANTOS E SANTOS	ASSAD	coordgestaoicen@ufpa.br	(91) 3201-7603	5518/2018	29/11/2018
FAEST	SECRETÁRIA	FLAVIA BRAGANÇA MONTEIRO MIRANDA	ASSAD	faest@ufpa.br	(91) 8886-3652	5516/2018	29/11/2018
PDM	COORDENADOR	GELSON CONCEIÇAO GONÇALVES DOS SANTOS	DMS	pdm@ufpa.br	(91) 3201-7408	637/2021	10/03/2021 10/03/2023
DIVISÃO DE PATRIMÔNIO	DIRETORA	GILVANIA ARAUJO GUIMARAES	ASSAD	coordgestaoicen@ufpa.br	(91)3201-7399	2548/2021	01/07/2021
FACMAT	VICE-DIRETOR	IRENE CASTRO PEREIRA	DMS	facmat@ufpa.br	(91)3201-7400	3646/2021	27/10/2021 27/10/2023
PPGF	ASSISTENTE DE COORDENDORIA DO PPGF	JADIR HORÁCIO SARMENTO PINTO JUNIOR	ASSAD	ppgf@ufpa.br	(91)3201-7415	534/2020	05/02/2020
FACMAT	SECRETÁRIA	JANETE DO SOCORRO SANTOS RAIOL	ASSAD	facmat@ufpa.br	(91) 3201-7408/7411	-	-
PPGME	VICE-COORDENADOR	JOÃO MARCELO BRAZAO PROTÁZIO	DMS	ppgme@ufpa.br	(91) 3201- 7415	3333/2020	01/01/2021 01/01/2023
PPGCC	VICE-COORDENADOR	JOSIVALDO DE SOUZA ARAUJO	DMS	ppgcc@ufpa.br	(91) 3201- 7405	1564/2021	08/06/2021 08/06/2023
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO	DIRETORA	LIGIANE CRISTINA B. DE OLIVEIRA FRIAES	ASSAD	dpa_icen@ufpa.br	(91) 3201-7401	2021/2021	14/07/2021
PPGF	COORDENADOR	LUIS CARLOS BASSALO CRISPINO	DMS	ppgf@ufpa.br	(91) 3201-7430	0295/2021	22/01/2021 22/01/2023
FACIN	DIRETOR	LUIZ ACACIO CENTENO CORDEIRO	DMS	facin@ufpa.br	(91) 3201- 7709	455/2021	11/02/2021 11/02/2023
MNPEF	VICE-COORDENADOR	MANOEL JANUARIO DA SILVA NETO	DMS	mnpef_ufpa@ufpa.br	(91) 3201-7418	5821/2021	01/02/2021 31/01/2023
PPGCC	COORDENADORA	MARCELLE PEREIRA MOTA	DMS	ppgcc@ufpa.br	(91) 3201- 7405	1564/2021	08/06/2021 08/06/2023
DIVISÃO DE RH	DIRETORA	MARIA IVETE RISSINO PRESTES	ASSAD	mirp@ufpa.br	(91) 3201-7603	049/2009	04/05/2009
FAEST	DIRETORA	MARINA YASSUKO TOMA	DMS	faest@ufpa.br	(91) 3201-7413	389/2020	01/02/2020 31/03/2022
FACIN	SECRETÁRIO	MARIO FRANCO DE MORAES FILHO	ASSAD	facin@ufpa.br	(91) 3201-8245	1411/2010	01/04/2010
DIVISÃO DE COMPRAS	DIRETORA	MAYARA KÁSSIA CONCEIÇÃO COSTA	ASSAD	coordgestaoicen@ufpa.br	(91) 3201-7362	1431/2019	14/03/2019
PPGQ	COORDENADOR	MILTON NASCIMENTO DA SILVA	DMS	ppgq@ufpa.br	(91) 3201- 7367	3794/2021	22/07/2021 22/07/2023
FACFIS	VICE-DIRETOR	NEWTON MARTINS BARBOSA NETO	DMS	facfis@ufpa.br	(91) 3201- 7430	5806/2019	17/12/2019 17/12/2021
ICEN	SECRETARIA EXECUTIVA	NUBIETE VIANA MAIA	ASSAD	icen@ufpa.br	(91) 3201-7829	5517/2018	29/11/2018
FAQUI	DIRETORA	PATRÍCIA SANTANA	DMS	dir-faqui@ufpa.br	(91) 3201-7361	3706/2021	02/10/2021 03/10/2023

		BARBOSA MARINHO					
CPA	COORDENADOR	PAULO SANTANA SOUSA FONSECA	ASSAD	psantana@ufpa.br	(91) 3201-7401	2107/2018	26/04/2018
FACOMP	VICE-DIRETOR	REGIANE SILVA KAWASAKI FRANCÊS	DMS	facomp@ufpa.br.	(91) 3201- 7405	2697/2021	26/08/2021 26/08/2023
FACFIS	DIRETOR	RUBENS SILVA	DMS	facfis@ufpa.br	(91) 3201-7403	5806/2019	17/12/2019 17/12/2021
PROFMAT	COORDENADORA	RUBIA GONÇALVES NASCIMENTO	DMS	facmat@ufpa.br	(91) 3201- 7400	2869/2021	01/08/2021 01/08/2023
FACFIS	SECRETÁRIA	SANDRA FELIX DOS SANTOS	CONTADOR	facfis@ufpa.br	(91) 3201-7403	-	-
MNPEF	COORDENADORA	SIMONE DA GRAÇA DE CASTRO FRAIHA	DMS	mnpef_ufpa@ufpa.br	(91) 3201- 7403	5821/2021	01/02/2021 31/01/2023
PPGQ	VICE-COORDENADORA	SIMONE DE FÁTIMA PINHEIRO PEREIRA	DMS	ppgq@ufpa.br	(91) 3201- 8136	3794/2021	22/07/2021 21/07/2023
FACMAT	DIRETOR	TÂNIA MADELEINE BEGAZO VALDIVIA	DMS	facmat@ufpa.br	(91) 3201-7400	3646/2021	27/10/2021 27/10/2023
PPGQ	SECRETÁRIA	VALDILÉIA DE FÁTIMA MARTINS	ASSAD	ppgq@ufpa.br	(91) 3201-7363/7635	3836/2009	12/08/2009
FACOMP	DIRETOR	VINICIUS AUGUSTO CARVALHO DE ABREU	DMS	facomp@ufpa.br.	(91) 3201-7405	2697/2021	26/08/2021 26/08/2023
FAEST	VICE-DIRETOR	VINICIUS DUARTE LIMA	DMS	faest@ufpa.br.	(91) 3201- 8948	389/2020	01/02/2020 31/03/2022
FACIN	VICE-DIRETOR	WALDOMIRO GOMES PASCHOAL JUNIOR	DMS	facin@ufpa.br	(91) 3201-8245	455/2021	11/02/2021 11/02/2023
CG	COORDENADORA	WALKIRIA LIMA DE SOUZA	AUXAD	coordgestaoicen@ufpa.br	(91) 3201-7603/7399	0675/2013	-

*SIGLAS: DMS – Docente do Magistério Superior; ASSAD – Assistente em Administração; AUXAD – Auxiliar em Administração; TI – Tecnologia da Informação.

4.2. QUADRO DE TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS

Em 2021 o ICEN conta com 58 (cinquenta e oito) servidores do quadro de Técnicos-Administrativos em Educação (TAE), como visualizado no Quadro 22.

Quadro 22 – TAE lotados no ICEN em 2021.

LOTAÇÃO	NOME	CARGO	FUNÇÃO	E-MAIL
1 ICEN				
1.1 Secretaria Executiva	NUBIETE VIANA MAIA	ASSAD	SECRETÁRIA	nubiete@ufpa.br
1.1.1 Protocolo	ARNOL APOLONIO DE SOUSA	ASSAD	SEÇÃO DE COMUNICAÇÃO E ARQUIVO	arnol@ufpa.br
1.2 CG	WALKIRIA LIMA DE SOUZA	AUXAD	COORDENADORA	walkiria@ufpa.br
1.2.1 Div. de Patrimônio	GILVANIA ARAUJO GUIMARAES	ASSAD	DIRETORA	gilvaneaguimaraes@ufpa.br
1.2.1.1	JULIO CESAR REIS SOARES	ASSAD	-	jcsoares@ufpa.br
1.2.2 Div. de Compras	MAYARA KASSIA CONCEICAO COSTA	ASSAD	DIRETORA	mayara.costa@icb.ufpa.br
1.2.3 Div. de Manutenção	DOMINGOS SANTANA DOS SANTOS E SANTOS	ASSAD	DIRETOR	dss@ufpa.br
1.2.3.1	THIAGO SANTOS DE OLIVEIRA	TÉCNICO DE TI	-	tso@ufpa.br
1.3 CPA	PAULO SANTANA SOUSA FONSECA	ASSAD	COORDENADOR	psantana@ufpa.br
1.3.1 Div. de Planejamento	LIGIANE CRISTINA BRAGA DE OLIVEIRA FRIAES	ASSAD	DIRETORA	ligianebraga@ufpa.br
1.3.2 Div. de RH	MARIA IVETE RISSINO PRESTES	ASSAD	DIRETORA	mirp@ufpa.br
1.3.3	GESUINO CARLOS CANINDE SILVA	ADMINISTRADOR	-	gesuino@ufpa.br
1.3.4	IRAÇU OLIVEIRA SANTOS	ASSAD	-	irassuos@imd.ufrn.br
1.3.5	ROBERTA HELENA MORAES TILLMANN	ASSAD		-
1.4 Biblioteca	LEILA MARIA LIMA SILVA	BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA	COORDENADORA	lmrl@ufpa.br
1.4.1	ANTONIA DE ARAUJO SARMENTO	ASSAD	-	araujos@ufpa.br
1.4.2	LILIANE VIEIRA DO ESPIRITO SANTO	TECNICO EM LABORATORIO	-	lves@ufpa.br
1.5 FACIN				
1.5.1 Secretaria da FACIN	MARIO FRANCO DE MORAES FILHO	ASSAD	SECRETÁRIO	mariofra@ufpa.br
1.5.2	DAYENNE ALEXSA ARAUJO DE SOUZA	TECNICO EM LABORATORIO	-	dayenne@ufpa.br
1.5.3	KARLA RODRIGUES RODRIGUES	ASSAD	-	karlar@ufpa.br
1.6 FACOMP				

1.6.1 Secretaria da FACOMP	VERA LUCIA BRITO ALVES	ASSAD	SECRETÁRIA	vlba@ufpa.br
1.6.2	ALAN JHEFFERSON BRAGA SOUSA	ASSAD	-	alansousa@ufpa.br
1.6.3	WELTON VASCONCELOS ARAUJO	ANALISTA DE TI	-	welton@ufpa.br
1.7 FAEST				
1.7.1 Secretaria da FAEST	FLAVIA BRAGANÇA MONTEIRO MIRANDA	ASSAD	SECRETÁRIA	flaviabmm@ufpa.br
1.8 FACFIS				
1.8.1 Secretaria da FACFIS	SANDRA FELIX DOS SANTOS	CONTADOR	-	sandrafelix@ufpa.br
1.8.2	JOAQUIM GOMES DA SILVA	TECNICO EM ELETRONICA	-	jgs@ufpa.br
1.8.3	ORLANDO SÉRGIO SILVA ASSUMPCAO	ASSAD	-	oassumpcao@ufpa.br
1.8.4	PAULO SERGIO DA SILVA CORREA	ASSISTENTE DE ALUNOS	-	pssc@ufpa.br
1.8.5	TELMA CRISTINA LIMA MAFRA	AUXAD	-	telmacos@ufpa.br
1.9 FACMAT				
1.9.1 Secretaria da FACMAT	JANETE DO SOCORRO SANTOS RAIOL	ASSAD	SECRETÁRIA	jssr@ufpa.br
1.9.2	JOÃO DA COSTA CORREA	TÉCNICO DE TI	-	joaoccorrea@ufpa.br
1.9.3	MAURO COSTA DA SILVA FILHO	TÉCNICO DE TI	-	maurofilho@ufpa.br
1.10. FAQUI				
1.10.1 Secretara da FAQUI	ARGEMIRO RIBEIRO DA SILVA NETO	OPERADOR DE MÁQUINA COPIADORA	SECRETÁRIO	argemiro@ufpa.br
1.10.2	ALAN SENA PINHEIRO	QUÍMICO	-	alansp@ufpa.br
1.10.3	EDILSON DOS SANTOS PORTO	ELETRICISTA	-	edsp@ufpa.br
1.10.4	JOSE DA SILVA GOMES	ASSAD	-	jsg@ufpa.br
1.10.5	OSSALIN DE ALMEIDA	TECNICO EM QUIMICA	-	ossalin@ufpa.br
1.10.6	RAIMUNDO ELIAS BENTES MIRANDA	AUXILIAR DE LABORATÓRIO	-	eliasbentes@ufpa.br
1.10.7	SALIM RODRIGUES DA SILVA	TECNICO EM QUIMICA	-	salim@ufpa.br
1.10.8	THIAGO DE MATOS BEZERRA	ASSAD	-	thiagomatos@ufpa.br
1.11 MNPEF				
1.11.1 Secretara do MNPEF	ALDENI CORDEIRO DA COSTA	ASSAD	SECRETÁRIA	aldeni@ufpa.br
1.12 PROFMAT				
1.12.1 Secretaria do MNPEF	CARMEM LUCIA BRITO SOUZA DE ALMEIDA	CONTÍNUO	SECRETÁRIA	clbsf@ufpa.br
1.13 PDM				
1.13.1 Secretaria do PDM	ANA CAROLINA NAVEGANTES DE JESUS	ASSAD	SECRETÁRIA	anajesus@ufpa.br
1.14 PPGCC				
1.14.1 Secretaria do PPGCC	DIEGO HORTENCIO DOS SANTOS	ANALISTA DE TI	SECRETÁRIO	dhs@ufpa.br
1.15 PPGCMA				
1.15.1 Secretaria do PPGCMA	CARINA GOMES DE JESUS	AUXAD	-	carinagomes@ufpa.br

1.16 PPGF				
1.16.1 Secretaria do PPGF	DIENE DE CASSIA BARROS DE OLIVEIRA	ASSAD	SECRETÁRIA	dienebarros@ufpa.br
1.16.2	JADIR HORÁCIO SARMENTO PINTO JUNIOR	ASSAD	ASSISTENTE DE COORDENADORIA	jadirjunior@ufpa.br
1.16.3	GRAZIELA CRISTIANE TELLES DA SILVA	TECNICO EM LABORATORIO	-	graziela@ufpa.br
1.16.4	IGOR JOSE DO CARMO COIMBRA	TECNICO EM LABORATORIO	-	igorcoimbra@ufpa.br
1.16.5	JOAO BATISTA DE MIRANDA GODINHO	TECNICO EM LABORATORIO	-	joaobmgodinho@ufpa.br
1.17 PPGME				
1.17.1 Secretaria do PPGME	ANA CAROLINA NAVEGANTES DE JESUS	ASSAD	SECRETÁRIA	anajesus@ufpa.br
1.18 PPGQ				
1.18.1 Secretaria do PPGQ	VALDILEIA DE FATIMA MARTINS ROSA	ASSAD	SECRETÁRIA	leiamartins@ufpa.br
1.18.2	ADRIANA MARQUES DE OLIVEIRA MIRANDA	TECNICO EM LABORATORIO	-	adrianamarqs@ufpa.br
1.18.3	DORAZILMA DE ARAUJO TORTOLA	OPERADOR DE MÁQUINA COPIADORA	-	tortola@ufpa.br
1.18.4	GILMAR WANZELLER SIQUEIRA	TECNICO EM QUIMICA	COORDENADOR	gilmar@ufpa.br
1.18.5	HELDER KIYOSHI MIYAGAWA	QUÍMICO	-	helderkm@ufpa.br
1.18.6	ROGERIO PEREIRA LIMA	TECNICO EM LABORATORIO	-	rpereiralima@ufpa.br
1.18.7	RUTH SILVA BEZERRA	TECNICO EM LABORATORIO	-	ppgq@ufpa.br
1.18.8	SONIA DAS GRACAS SANTA ROSA PAMPLONA	TECNICO EM QUIMICA	-	ppgq@ufpa.br

*SIGLAS: DMS – Docente do Magistério Superior; ASSAD – Assistente em Administração; AUXAD – Auxiliar em Administração; TI – Tecnologia da Informação.

Os servidores TAE com lotação no ICEN que se encontram afastados ou cedidos são relatados no Quadro 23.

Quadro 23 – TAE lotados no ICEN afastados ou cedidos.

LOTAÇÃO DE EXERCÍCIO	NOME	CARGO	FUNÇÃO	E-MAIL	SITUAÇÃO
UFRN	IRAÇU OLIVEIRA SANTOS	ASSAD	-	irassuos@imd.ufrn.br	CEDIDO
TRE/PA	JULIO CESAR REIS SOARES	ASSAD	-	jcsoares@ufpa.br	CEDIDO
PROAD	ROBERTA HELENA MORAES TILLMANN	ASSAD	-	-	CEDIDA

*SIGLAS: ASSAD – Assistente em Administração

4.2.1. Recomposição/Expansão do Quadro de TAES

Quadro 24 – Quantitativo Geral de TAE do ICEN.

NÍVEL	QTD
Nível Superior	49
Nível Médio/Técnico	9
Nível Fundamental	0
TOTAL	**58**

Quadro 25 – Quantitativo de possíveis vacâncias no quadro de TAES do ICEN.

NÍVEL	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Aposentadoria Compulsória	-	-	-	-	
Aposentadoria Voluntária	4	6	2	2	14
TOTAL	**4**	**6**	**2**	**2**	**14**

Considerando-se as informações, acima, destaca-se a necessidade de recomposição/expansão do Quadro de TAES, conforme o Quadro 26:

Quadro 26: Recomposição/Expansão do Quadro de TAES do ICEN.

NÍVEL	2022	2023	2024	2025
Nível Superior	-	-	-	-
Nível Médio	4	8	2	2
TOTAL	**4**	**8**	**2**	**2**

A recomposição/expansão do quadro de TAES envolve o preenchimento de vagas em aberto e o atendimento à demanda crescente do Instituto, bem como a expectativa de aposentadoria voluntária de servidores, que adquirem a idade e o tempo de serviço necessários para a aposentadoria voluntária. Ressalte-se que as recomposições vinculadas às aposentadorias voluntárias dependem da decisão de cada servidor, sendo o Quadro 26 meramente descritivo do período que seria possível efetivar a recomposição para tal opção.

4.2.2. Qualificação do Quadro de TAES

O quantitativo do corpo TAE por Classificação e Titulação é demonstrado no Quadro 27.

Quadro 27: Classificação e Titulação do Quadro de TAE do ICEN em 2021.

NÍVEL DE CLASSIFICAÇÃO	TITULAÇÃO							
	ENSINO FUNDAMENTAL	ENSINO MÉDIO/TÉCNICO	GRADUAÇÃO	ESPECIALISTA	MESTRADO	DOUTORADO	TOTAL	%
Classe A	-	-	-	-	-	-	-	0%
Classe B	-	1	-	-	-	-	1	2%
Classe C	-	1	3	1	3	-	8	14%
Classe D	-	7	11	11	9	4	42	72%
Classe E	-	-	-	3	1	3	7	12%
						TOTAL	**58**	**100%**

4.2.3. Capacitação do Quadro de TAES

O quantitativo do corpo TAE por nível de Capacitação é demonstrado no Quadro 28.

Quadro 28 – Quantidade de TAE do ICEN por nível de capacitação.

NÍVEL DE CLASSIFICAÇÃO	NÍVEL DE CAPACITAÇÃO	QUANTIDADE
A	I	-
	II	-
	III	-
	IV	-
B	I	1
	II	-
	III	-
	IV	-
C	I	-
	II	-
	III	3
	IV	5
D	I	7
	II	6
	III	10
	IV	19
E	I	-
	II	3
	III	2
	IV	2

Dos 58 TAE lotados no ICEN em 2021, 26 já estão no nível IV de Capacitação. Considerando que dos 32 restantes apenas 18 têm tempo suficiente (tempo de admissão) para estarem enquadrados no nível IV, isso representa um total de 44 TAE com possibilidade de estar no nível IV de Capacitação no ano de 2021. Considerando a fórmula do Índice de Capacitação do Corpo Técnico Administrativo da Unidade (ICCTA), tem-se: (Nº de servidores TAE com nível IV) / (Nº de servidores TAE com tempo suficiente para estar enquadrado no nível IV) x 100. Dessa forma, atualmente explana-se um índice de capacitação TAE no ICEN de 59%. Vale ressaltar que a ascensão no nível de Capacitação depende do interesse individual de cada servidor, não cabendo a Unidade ações impositivas, mas sim de monitoramento, sensibilização, incentivo e divulgação de oportunidades de qualificação. Logo, inseriu-se dentre as iniciativas táticas deste PDU aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação, com foco no incentivo e divulgação de oportunidades de qualificação, para que seja possível alcançar um índice de 80% do ICCTA até 2025.

4.3. QUADRO DE DOCENTES

As atividades Acadêmicas, de Pesquisa e Extensão, são desenvolvidas atualmente (ano base 2021) por 170 docentes, conforme demonstrado no Quadro 29.

Quadro 29 - Docentes em exercício no ICEN em 2021.

NOME	DENOMINAÇÃO	NÍVEL	SITUAÇÃO CARGO	TITULAÇÃO	SUBUNIDADE
ADAM OLIVEIRA DA SILVA	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ADRIANO CALDEIRA FERNANDES	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ADRILAYNE DOS REIS ARAUJO	ASSISTENTE	501	EFETIVO	MESTRADO	FAEST
ALBERTO CARDOSO ARRUDA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ALBERDAN SILVA SANTOS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ALEX SIERRA CARDENAS	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ALTEM NASCIMENTO PONTES	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
AMANDA SUELLEN SENA CORREA LEAO	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ANA PAULA CARRICO DE LIMA	ASSISTENTE	502	EFETIVO	GRADUAÇÃO	FAQUI
ANA ROSA CARRICO DE LIMA MONTENEGRO DUARTE	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ANDERSON DAVID DE SOUZA CAMPELO	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ANDERSON HENRIQUE LIMA E LIMA	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ANDRE CARLOS LEHUM	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
ANDRE FIGUEIRA RIKER	AUXILIAR	402	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
ANDREY MOACIR DO ROSARIO MARINHO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ANGELA BURLAMAKI KLAUTAU CRISPINO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
ANTONIO CLAUDIO LIMA MOREIRA BASTOS	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ANTONIO JORGE GOMES ABELÉM	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
ANTONIO MAIA DE JESUS CHAVES NETO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
ASHISH MISHRA	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
AUGUSTO CESAR DOS REIS COSTA	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
BEATRIZ CRISTINA SENA ALBUQUERQUE SALIM	AUXILIAR	401	SUBSTITUTO	GRADUAÇÃO	FAEST
BENEDITO DE JESUS PINHEIRO FERREIRA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
BIANCHI SERIQUE MEIGUINS	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
CARLA ALESSANDRA LIMA REIS	ASSOCIADO	703	CEDIDO	DOUTORADO	FACOMP
CARLOS ANTONIO NEVES	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
CARLOS EMMERSON FERREIRA DA COSTA	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
CARLOS GUSTAVO RESQUE DOS SANTOS	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
CASSIA MARIA CARNEIRO KAHWAGE	ASSISTENTE	502	EFETIVO	MESTRADO	FACOMP

CELSA HERMINIA DE MELO MARANHAO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
CLAUDIO NAHUM ALVES	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
CLÁUDIO MÁRCIO ROCHA REMÉDIOS	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
CLAUDOMIRO DE SOUZA DE SALES JUNIOR	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
CLEIDSON RONALD BOTELHO DE SOUZA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
CRISTIANE RUIZ GOMES	ADJUNTO	604	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
CRISTINA LÚCIA DIAS VAZ	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
DANILO TEIXEIRA ALVES	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
DANIEL COSTA RODRIGUES	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
DENIS LIMA DO ROSARIO	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
DILBERTO DA SILVA ALMEIDA JUNIOR	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
DIONNE CAVALCANTE MONTEIRO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
EDIMILSON DOS SANTOS MORAES	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
EDIVALDO HERCULANO CORREA DE OLIVEIRA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACIN
EDNILTON SANTOS DE OLIVEIRA	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
EDSON MARCOS LEAL SOARES RAMOS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
ELINEI PINTO DOS SANTOS	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
ELIZABETH MARIA SOARES RODRIGUES	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ELOI LUIZ FAVERO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
ELOISA HELENA DE AGUIAR ANDRADE	ADJUNTO	604	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
ERISSOM ULISSES SILVA CANTO	ASSISTENTE	501	EFETIVO	MESTRADO	FACMAT
ERIVAN SOUSA CRUZ	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FAQUI
FABIO ALBERTO DE MOLFETTA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
FABIOLA PANTOJA OLIVEIRA ARAUJO	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
FABRÍCIO QUEIROZ POTIGUAR	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
FATIMA DE NAZARE BARAUNA MAGNO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
FILIPE DE OLIVEIRA SARAIVA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
FRANCINEY CARVALHO PALHETA	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FACIN
FRANCISCO FERREIRA DE SOUSA	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
FRANCISCO PAULO MARQUES LOPES	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
GELSON CONCEICAO GONCALVES DOS SANTOS	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
GERALDO LEAL ALVES DO O	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FAEST
GERALDO MENDES ARAÚJO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
GERALDO NARCISO DA ROCHA FILHO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
GUNAR VINGRE DA SILVA MOTA	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACIN
GUSTAVO HENRIQUE LIMA PINTO	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
HELDER MAY NUNES DA SILVA OLIVEIRA	AUXILIAR	402	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
HELITON RIBEIRO TAVARES	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST

HERIBERTO RODRIGUES BITENCOURT	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
HERONIDES ADONIAS DANTAS FILHO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
IRENE CASTRO PEREIRA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ISAAC TORRES SALES	AUXILIAR	401	SUBSTITUTO	DOUTORADO	FACFIS
JAIME ANTONIO URBAN	ASSISTENTE	501	EFETIVO	MESTRADO	FACFIS
JEAN CARLOS DE AGUIAR LELIS	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JEFFERSON MAGALHÃES DE MORAIS	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
JERÔNIMO MONTEIRO NORONHA NETO	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JHONATAN DOS SANTOS SILVA	AUXILIAR	401	SUBSTITUTO	GRADUAÇÃO	FACFIS
JOÃO BATISTA DO NASCIMENTO	ASSISTENTE	502	EFETIVO	MESTRADO	FACMAT
JOAO BATISTA GOES DA ROCHA	ASSISTENTE	502	EFETIVO	ESPECIALIZAÇÃO	FAEST
JOAO CARLOS ALVES DOS SANTOS	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JOÃO CLÁUDIO BRANDEMBERG QUARESMA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JOÃO FURTADO DE SOUZA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
JOAO FELIPE DE MEDEIROS NETO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
JOÃO MARCELO BRAZÃO PROTÁZIO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
JOAO PABLO PINHEIRO DA SILVA	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JOAO RODRIGUES DOS SANTOS JUNIOR	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JOELMA MORBACH	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JORDAN DELL NERO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
JORGE CASTINEIRAS RODRIGUEZ	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
JORGE RAIMUNDO DA TRINDADE SOUZA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSÉ ANTÔNIO MORAES VILHENA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JOSE CIRIACO PINHEIRO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSÉ GRACILDO DE CARVALHO JUNIOR	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
JOSE LUIZ MAGALHÃES LOPES	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FACFIS
JOSÉ PIO IUDICE DE SOUZA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSE RIBAMAR BOGEA LOBATO	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSE ROBERTO ZAMIAN	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSE ROGERIO DE ARAUJO SILVA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
JOSIVALDO DE SOUZA ARAUJO	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
JUACI PICANCO DA SILVA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
JULIANA SILVA CANELLA	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
KLAUS COZOLLLINO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
KELLY DAS GRAÇAS FERNANDES DANTAS	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
LÊNIO FERNANDES LEVY	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
LEYVISON RAFAEL VIEIRA DA CONCEICAO	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
LIDIO MAURO LIMA DE CAMPOS	ADJUNTO	604	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP

LUIZ ACÁCIO CENTENO CORDEIRO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
LUIS CARLOS BASSALO CRISPINO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
LOURIVALDO DA SILVA SANTOS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
MANOEL JANUARIO DA SILVA NETO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
MANOEL RAIMUNDO DOS SANTOS JUNIOR	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FACFIS
MANOEL SILVINO BATALHA DE ARAUJO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MARCEL VINHAS BERTOLINI	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MARCELLE PEREIRA MOTA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
MARCELO COSTA DE LIMA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
MARCIO LIMA DO NASCIMENTO	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MARCO ANTONIO CUNHA MACHADO	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
MARCOS MONTEIRO DINIZ	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MARCUS PINTO DA COSTA DA ROCHA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MARIA LUCIA DE MORAES COSTA	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
MARIANNE KOGUT ELIASQUEVICI	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
MARIA REGINA MADRUGA TAVARES	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
MARINA YASSUKO TOMA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
MARINALVA CARDOSO MACIEL	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
MARIVALDO JOSE COSTA CORREA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
MARTA HELENA TAVARES PINHEIRO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
MAURO DE LIMA SANTOS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
MICHELLE DE SOUZA LEMOS	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
MIGUEL AYAN GAIA	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FACFIS
MILTON NASCIMENTO DA SILVA	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
NEIRIVALDO CAVALCANTE DA SILVA	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
NELSON CRUZ SAMPAIO NETO	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
NEWTON MARTINS BARBOSA NETO	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
OSCAR AUGUSTO SANCHEZ ROMERO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
PATRICIA SANTANA BARBOSA MARINHO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
PAULO CERQUEIRA DOS SANTOS	ASSOCIADO	704	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
PAULO VILHENA DA SILVA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
RACHEL MACEDO DA SILVA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACIN
RAFAEL SILVA ALENCAR	AUXILIAR	402	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
RAIMUNDO FERREIRA GOUVEA PIMENTEL BELEZA FILHO	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FAQUI
RAIMUNDO VIEGAS JUNIOR	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
REGIANE SILVA KAWASAKI FRANCÊS	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
REGINALDO CORDEIRO DOS SANTOS FILHO	AUXILIAR	402	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
RENATO HIDAKA TORRES	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP

ROBERTO FERRAZ BARRETO	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ROBERTO SAMARONE DOS SANTOS ARAUJO	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
RODRIGO DELLA NOCE	ADJUNTO	601	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
RODRIGO QUITES REIS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
ROGELIO DANIEL BENAVIDES GUZMAN	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
ROGER CARDOSO QUARESMA	AUXILIAR	401	SUBSTITUTO	GRADUAÇÃO	FAEST
RUBENS SILVA	ASSOCIADO	702	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
RÚBIA GONÇALVES NASCIMENTO	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
SANCLAYTON GERALDO CARNEIRO MOREIRA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
SANDRO RONALDO BEZERRA OLIVEIRA	ASSOCIADO	703	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
SÉRGIO VIZEU LIMA PINHEIRO	ADJUNTO	604	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
SIMONE DE FATIMA PINHEIRO PEREIRA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
SILVIA DOS SANTOS DE ALMEIDA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
SILVANA PEREZ	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
SIMONE DA GRACA DE CASTRO FRAIHA	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
TANIA MADELEINE BEGAZO VALDIVIA	ASSOCIADO	701	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
VALCIR JOAO DA CUNHA FARIAS	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
VALTER BORGES SAMPAIO JUNIOR	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACMAT
VAN SERGIO DA SILVA ALVES	TITULAR	801	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
VICTOR FACANHA SERRA	ADJUNTO	604	EFETIVO	MESTRADO	FACFIS
VICTOR HUGO SANTIAGO COSTA PINTO	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
VINICIUS AUGUSTO CARVALHO DE ABREU	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACOMP
VINICIUS DUARTE LIMA	ADJUNTO	602	EFETIVO	DOUTORADO	FAEST
WALBER DOS SANTOS GOMES	AUXILIAR	401	SUBSTITUTO	MESTRADO	FAQUI
WALDECI PARAGUASSU FEIO	ADJUNTO	603	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS
WALDINEI ROSA MONTEIRO	ADJUNTO	604	EFETIVO	DOUTORADO	FAQUI
WALDOMIRO GOMES PASCHOAL JUNIOR	AUXILIAR	401	EFETIVO	DOUTORADO	FACFIS

Quadro 30 - Docentes do ICEN cedidos ou afastados em 2021.

NOME	DENOMINAÇÃO	NÍVEL	TITULAÇÃO	SITUAÇÃO	SUBUNIDADE
EDMILSON DOS SANTOS MORAES	ASSOCIADO	701	DOUTORADO	LICENÇA MÉDICA	FACFIS
CARLA ALESSANDRA LIMA REIS	ASSOCIADO	703	DOUTURADO	CEDIDA	FACOMP
CRISTIANE RUIZ GOMES	ADJUNTO	604	DOUTORADO	CEDIDA	FACMAT
LUIS ACACIO CENTENO CORDEIRO	ASSOCIADO	704	DOUTORADO	LICENÇA MÉDICA	FAQUI

OSCAR AUGUSTO SANCHEZ ROMERO	ASSOCIADO	703	DOUTORADO	LICENÇA MÉDICA	FAQUI
WALDINEI ROSA MONTEIRO	ADJUNTO	604	DOUTORADO	LICENÇA MÉDICA	FAQUI

4.3.1. Regime de trabalho

Verifica-se que o quantitativo de docentes pode ser expresso pelo seu regime de trabalho, assim como o regime de Dedicação Exclusiva (DE), indicado no Quadro 31.

Quadro 31 - Quantitativo Geral de Docentes no ICEN por regime de trabalho em 2021.

SUBUNIDADE	D.E.	40h	20h	TOTAL
FACIN	3	-	1	4
FACOMP	29	1	1	31
FAEST	16	-	-	16
FACFIS	38	-	2	40
FACMAT	39	-	-	39
FAQUI	38	1	1	40
TOTAL	**163**	**2**	**5**	**170**

4.3.2. Recomposição/Expansão do Quadro de Docentes

O Quadro 32 apresenta a distribuição do quadro de docentes por situação funcional, e o Quadro 33 as possíveis vacâncias para os anos de 2022 a 2025.

Quadro 32 - Quantitativo geral de docentes no ICEN por subunidade/situação do Cargo em 2021.

NOME DA SUBUNIDADE	EFETIVO	SUBSTITUTO	VOLUNTÁRIO	TOTAL
FACIN	4	-	-	4
FACOMP	31	-	-	31
FAEST	14	2	-	16
FACFIS	38	2	-	40
FACMAT	39	-	-	39
FAQUI	39	1	-	40
TOTAL	**165**	**5**	**-**	**170**

Quadro 33: Quantitativo de possíveis vacâncias no quadro de Docentes do ICEN.

NÍVEL	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Aposentadoria Compulsória	-	1	-	2	3
Aposentadoria Voluntária	4	8	6	7	25
TOTAL	**4**	**9**	**6**	**9**	**28**

Considerando-se as informações acima, destaca-se a necessidade de recomposição/expansão do quadro de docentes, conforme o Quadro 34:

Quadro 34: Expansão necessária no número de Docentes no ICEN até 2025.

SUBUNIDADE	ÁREA DE FORMAÇÃO	2022	2023	2024	2025
FACMAT	Matemática	0	3	2	1
FAQUI	Química	4	2	1	1
FACFIS	Física	0	2	1	1

FACOMP	Computação	0	1	1	1
FAEST	Estátistica	0	1	1	0
TOTAL		**4**	**9**	**6**	**4**

Os dados referentes à recomposição docente, seja por aposentadoria ou qualquer outro tipo de desligamento, serão consideradas efetivadas à medida que forem surgindo a necessidade de manutenção do número de docentes que atualmente compõem o ICEN. Assim, os números postos no Quadro 34 se referem à expansão real para cada área, de forma a suprir o déficit no atual número de docentes do Instituto. O ICEN busca atender toda sua demanda interna, formada por 9 cursos de graduação presenciais, a saber: Licenciatura em Química, Bacharelado em Química e Química Industrial; Licenciatura em Matemática; Licenciatura em Física; Licenciatura em Ciências Naturais; Bacharelado em Sistema de Informação; Bacharelado em Ciência da Computação; Bacharelado em Estatística; além das modalidades EAD e PARFOR, de Licenciatura em Química, Física e Matemática. Além disso, o ICEN ainda atende rotineiramente demandas de vários outros cursos, a saber: Engenharias Civil, Elétrica, Biomédica, Naval, Química, Alimentos, Sanitária e Ambiental, Mecânica, Computação e Telecomunicações e Ferroviária; Cursos de Oceanografia, Geologia e Meteorologia; Cursos de Biblioteconomia, Administração, Arquitetura, Farmácia e Nutrição. A maioria dos docentes do ICEN ainda atuam fortemente nos seus Programas de Pós-Gradução em: Física (PPGF), Química (PPGQ), Ciência da Computação (PPGCC), Ciência e Meio Ambiente (PPGCMA), Doutorado em Matemática (PDM), Matemática e Estatística (PPGME), Mestrado Nacional Profissional em Física (MNPF) e o Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT). Ao longo dos anos, o surgimento de novos cursos, tanto de graduação no ICEN como em outros Institutos (por exemplo, Ciências Naturais, Engenharia Naval, Ferroviária, curso de Meteorologia, etc.), bem como o aumento do número da oferta de vagas, talvez na maioria dos cursos, levou a demanda de carga horária significativamente maior do que o ICEN pode atender. Em um levantamento das turmas não atendidas ao longo de quatro períodos letivos (2019.2, 2019.4, 2020.2 e 2022.2), obteve-se a carga horária média não atendida em cada área. Para se chegar o número de docentes necessários previsto no quadro de expansão, a carga horária não atendida em cada área foi dividida por 8, que corresponderia ao número de horas de carga efetiva que os docentes normalmente atuam, considerando que, devido ao nível de qualificação dos docentes contratados, eles acabam envolvendo-se fortemente em projetos de Pesquisa/Ensino/Extensão. Por fim reforça-se que esse é o déficit atual e que o mesmo poderá se ampliar, caso novos cursos e/ou expansões no número de vagas ocorram.

4.3.3. Qualificação do Quadro Docente

O Quadro 35 apresenta a distribuição do quantitativo de docentes do ICEN por nível de Titulação.

Quadro 35 - Quantitativo de Docentes no ICEN por Titulação em 2021.

NOME DA SUBUNIDADE	GRADUADO	ESPECIALISTA	MESTRE	DOUTOR	TOTAL
FACIN	-	-	-	4	4
FACOMP	-	-	1	30	31
FAEST	2	1	2	11	16
FACFIS	1	-	5	34	40
FACMAT	-	-	2	37	39
FAQUI	1	-	3	36	40
TOTAL	**4**	**1**	**13**	**152**	**170**

O quadro mostra um corpo docente altamente qualificado, tendo em torno de 89% do corpo docente com doutorado. A análise da situação de docentes sem doutorado mostra que até 2025, provavelmente 4 deles estarão aposentados e outros 2 deverão concluir seu doutoramento. Tendo em vista a política de contratação de novos professores já com doutorado, há uma clara tendência de que até 2025 o percentual de professores doutores atinja 93%.

4.4. CORPO DISCENTE

O ICEN ofertou 1.101 vagas para composição do corpo discente em seus cursos no ano de 2021, conforme demonstrado no Quadro 36.

Quadro 36 – Número de vagas ofertadas para composição do corpo discente do ICEN em 2021.

CURSO	ALUNOS
Bacharelado em Ciência da Computação (FACOMP)	40
Bacharelado em Estatística (FAEST)	40
Bacharelado em Física (FACFIS)	40
Bacharelado em Química (FAQUI)	20
Bacharelado em Química Industrial (FAQUI)	30
Bacharelado em Sistema de Informação (FACOMP)	40
Doutorado em Ciência da Computação	15
Doutorado em Física	7
Doutorado em Matemática	11
Doutorado em Química	15
Licenciatura em Ciências Naturais (FACIN)	84
Licenciatura em Física (FACFIS)	100
Licenciatura em Matemática (FACMAT)	40

Licenciatura em Matemática (FACMAT)	40
Licenciatura em Matemática EAD (FACMAT)	240
Licenciatura em Química (FAQUI)	46
Licenciatura em Química EAD (FAQUI)	141
Mestrado em Ciência da Computação	74
Mestrado em Ciências e Meio Ambiente	20
Mestrado em Física	12
Mestrado em Matemática e Estatística	23
Mestrado em Química	9
Mestrado Profissional em Ensino de Física	0
Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional	14
TOTAL	**1101**

Vale ressaltar que, com o objetivo de propiciar um campo de experiências e conhecimentos que constitua em possibilidade de articulação teórico-prática, criando um espaço de transição entre a vida estudantil e a vida profissional, o ICEN oferta bolsas de estágio, conforme explanado no Quadro 37.

Quadro 37 – Estagiários vinculados ao ICEN em 2021.

NOME DO BOLSISTA	CURSO
ALEX VELOSO RODRIGUES	FÍSICA/LICENCIATURA
BIANCA OEIRAS CRUZ	PEDAGOGIA/LICENCIATURA
CAREN LARYSSA MARQUES SANTANA	QUÍMICA/LICENCIATURA
CARLOS EDUARDO SILVA COSTA	COMPUTAÇÃO/BACHARELADO
DIEGO DE SOUZA PENHA	QUÍMICA/LICENCIATURA
DOUGLAS SOUSA DE MIRANDA	ENGENHARIA DA COMPUTAÇÃO
HENRIQUE DE JESUS ASSUNÇÃO	GEOFÍSICA/BACHARELADO
IURI DOS SANTOS FIEL	ESTATÍSTICA
JONAS DINIZ FURTADO	FÍSICA/LICENCIATURA
JOSÉ HENRIQUE DA COSTA FERREIRA	SISTEMAS DEINFORMAÇÃO
KASSIA HEVELLYN ROCHA DOS SANTOS	MUSEOLOGIA
LADY LAURA FERREIRA DE CARVALHO	QUÍMICA/BACHARELADO
MATHEUS FARIAS DA SILVA	CIÊNCIAS CONTÁBEIS
MATHEUS SANTOS MEDEIROS	ADMINISTRAÇÃO BACHARELADO
MILENA NUNES OLIVEIRA	QUÍMICA/BACHARELADO
PAULO VICTOR FERREIRA DA SILV	COMPUTAÇÃO/BACHARELADO
PEDRO AUGUSTO FARIAS DE SOUZA.	SISTEMA DE INFORMAÇÃO
RAIANE ROBERTA CAVALCANTE PEREIRA	CIÊNCIAS SOCIAIS/BACHARELADO
THIAGO AROUCHE	ENGENHARIA QUÍMICA

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

5. PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Os quadros a seguir apresentam o demonstrativo de recursos orçamentários previstos e executados entre 2016 a 2021 e as receitas e despesas previstas para os exercícios de 2022 a 2025, que dependerão de aprovação de Projeto de Lei Orçamentária e da realização das arrecadações de recursos próprios.

Quadro 38 - Demonstrativo de recursos orçamentários do ICEN previstos e executados de 2016 a 2021.

Atividade	2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	Previsto R$	Executado R$	Previsto R$	Executado R$	Previsto R$	Executado R$	Previsto R$	Executado R$	Previsto R$	Executado R$	Previsto R$	Executado R$
Aquisição de materiais	84.945,00	126.155,16	82.325,82	82.325,82	107.173,63	107.173,63	184.742,04	184.742,04	25.475,11	59.029,92	30.248,56	30.248,56
Manutenção de Infraestrutura	430.074,35	479.119,49	741.619,48	741.619,48	177.100,08	177.100,08	124.775,73	124.775,73	667.996,72	667.996,72	591.079,71	591.079,71
Tecnologia da Informação	SEM VALORES	SEM VALORES	SEM VALORES	SEM VALORES	2.680,00	2.680,00	4.100,00	4.100,00	19.850,00	19.850,00	16.880,00	16.880,00
Auxílios Estudantis	11.500,00	11.500,00	6.600,00	6.600,00	78.069,67	78.069,67	3.300,00	3.300,00	SEM VALORES	SEM VALORES	SEM VALORES	SEM VALORES
Aquisição de Equipamentos	308.638,36	338.366,70	17.109,94	17.109,94	10.268,00	10.268,00	9.999,98	9.999,98	SEM VALORES	1.410.000,00	SEM VALORES	SEM VALORES
TOTAL	**835.157,71**	**955.141,35**	**847.655,24**	**847.655,24**	**375.291,38**	**375.291,38**	**326.917,75**	**326.917,75**	**713.321,83**	**2.156.876,64**	**638.208,27**	**638.208,27**

O Quadro 38 ressalta os recursos previstos e executados no período que compreende os anos de 2016 até 2021. Cabe ressaltar que os recursos demonstrados são disponibilizados de acordo com a Lei Orçamentária Anual (LOA) e os direcionamentos das políticas públicas do Governo Federal, ficando a execução orçamentária a cargo do planejamento da Unidade a que foi descentralizada.

Quadro 39 - Demonstrativo de gastos de Custeio, por iniciativas táticas, previsto para o período 2022-2025 no ICEN.

INICIATIVA TÁTICA	2022	2023	2024	2025	TOTAL (R$)
Aquisição de materiais de consumo	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	**R$ 240.000,00**
Auxílios Estudantis	R$ 20.000,00	R$ 20.000,00	R$ 20.000,00	R$ 20.000,00	**R$ 80.000,00**
Manutenção de Infraestrutura	R$ 600.000,00	R$ 600.000,00	R$ 600.000,00	R$ 600.000,00	**R$ 2.400.00,00**
Manutenção de Infraestrutura de TI	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	**R$ 200.000,00**
TOTAL	**R$ 730.000,00**	**R$ 730.000,00**	**R$ 730.000,00**	**R$ 730.000,00**	**R$ 2.920.000,00**

O Quadro 39 demonstra os gastos de custeio que o ICEN vislumbra como necessários para atender às novas demandas institucionais, com foco na efetividade das atividades acadêmicas e administrativas sob responsabilidade do Instituto. Ressalte-se que esses valores são quantitativos desejáveis para o suporte às atividades, mas seus valores são disponibilizados em sintonia com a descentralização de recursos da LOA, políticas públicas governamentais e Planos de Gestão Orçamentária (PGO).

Quadro 40 - Demonstrativo de gastos de Capital, por iniciativas táticas, previsto para o período 2022-2025 no ICEN.

INICIATIVA TÁTICA	2022		2023		2024		2025		TOTAL (R$)
	Aquisição de Equipamentos	Obras	Aquisição de Equipamentos	Obras	Aquisição de Equipamentos	Obras	Aquisição de Equipamentos	Obras	
Renovação de 20% dos equipamentos de informática e TI	R$ 100.000,00	-	R$ 100.000,00	-	R$ 100.000,00	-	R$ 100.000,00	-	**R$ 400.000,00**
Renovação de equipamentos multimídia	R$ 20.000,00	-	R$ 20.000,00	-	R$ 20.000,00	-	R$ 20.000,00	-	**R$ 80.000,00**
Substituição de mobiliário	R$ 40.000,00	-	R$ 40.000,00	-	R$ 40.000,00	-	R$ 40.000,00	-	**R$ 160.000,00**
Substituição de 20% dos equipamentos de refrigeração	R$ 120.000,00	-	R$ 120.000,00	-	R$ 120.000,00	-	R$ 120.000,00	-	**R$ 4.800.000,00**
TOTAL	**R$ 280. 000,00**	**-**	**R$ 280. 000,00**	**-**	**R$ 280. 000,00**	**-**	**R$ 280. 000,00**	**-**	**R$ 1.120.000,00**

Atualmente, pela conjuntura política e orçamentária do país nos últimos anos, o ICEN não recebe recursos para gastos de Capital. Dessa forma, o Quadro 40 é meramente demonstrativo do que o Instituto necessitaria anualmente aplicar em despesas de Capital para manter sua estrutura em consonância com as demandas institucionais.

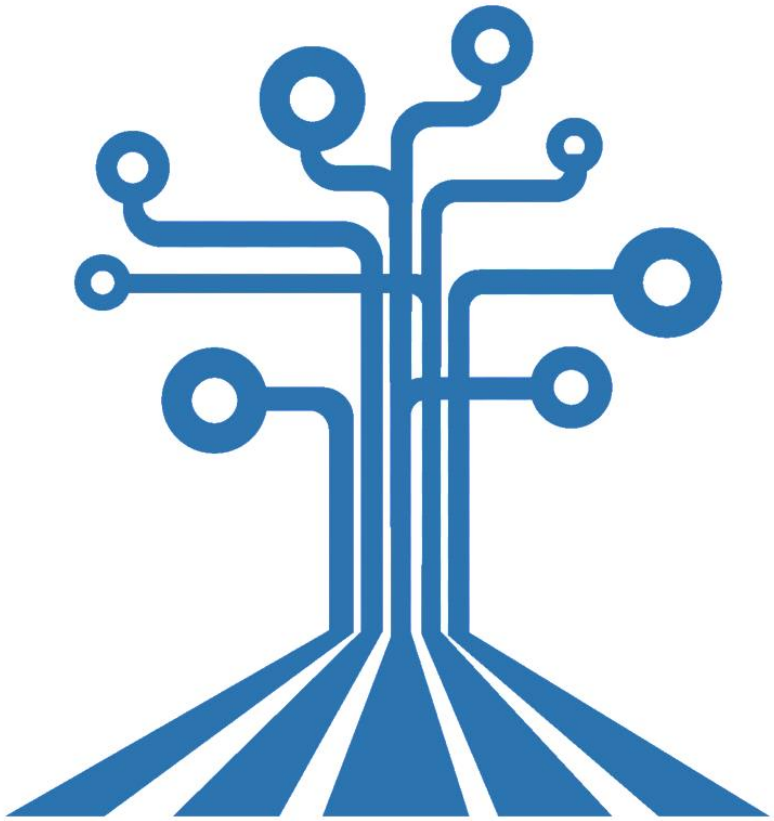
O Quadro 41 apresenta a projeção de execução de recursos via Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa - FADESP, em ações vinculadas ao Instituto.

Quadro 41 - Planejamento de execução orçamentária de Projetos via FADESP para o período 2022-2025 no ICEN.

FONTES DE ARRECADAÇÃO	2022	2023	2024	2025	TOTAL (R$)
Projetos do ICEN com recursos via FADESP	2.467.484,40	2.467.484,40	2.467.484,40	2.467.484,40	9.869.937,60
TOTAL	2.467.484,40	2.467.484,40	2.467.484,40	2.467.484,40	9.869.937,60

O planejamento de recursos anuais de Projetos vinculados ao ICEN disposto no Quadro 41 foram estabelecidos com base na média da série história dos Projetos que iniciaram no ano de 2016 e finalizaram em 2020, em um contexto anterior à Pandemia de COVID-19. Esses recursos foram executados via FADESP e tomados por base para os anos que seguem até 2025. Ressalte-se que os valores são uma mera previsão, que dependem da proposição e aprovação de Projetos que envolvem as atividades acadêmicas desenvolvidas pelo ICEN.

PLANEJAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)



6. PLANEJAMENTO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

O Quadro 42 apresenta os ativos de TIC que o ICEN dispõe, tal como sua perspectiva de expansão.

Quadro 42 - Hardwares em uso no ICEN e perspectiva de expansão.

HARDWARES	QTD. ATUAL	AQUISIÇÕES				SUBUNIDADE RESPONSÁVEL
		2022	2023	2024	2025	
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G1 SFF (2015)	80	30	30	20	-	FACOMP
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G3 SFF (2018)	14	-	-	10	4	FACOMP
MONITOR ELITEDISPLAY E231 (2015)	78	30	30	20	-	FACOMP
MONITOR ELITEDISPLAY E233 (2018)	12	-	-	10	4	FACOMP
DESKTOP DELL OPTPLEX 3070	1	-	-	1	-	FACOMP
MONITOR DELL P2219H (2020)	1	-	-	1	-	FACOMP
MINIMACS (2019)	10	-	-	-	-	FACOMP
MINIMACS (2018)	10	-	-	-	-	FACOMP
PROJETOR VIVITEK 500 ANSI LUMENS (2019)	5	-	-	-	-	FACOMP
PROJETORES DIVERSOS	10	-	-	-	-	FACOMP
IMPRESSORA SAMSUNG	3	-	-	-	-	FACOMP
SWITCH SUMMIT X350-24T	1	-	-	-	-	ICEN (TI-01)
SWITCH SUMMIT X150-48T	2	-	-	-	-	ICEN (TI-01)
SWITCH SUMMIT X150-48T	2	-	-	-	-	ICEN (TI-02)
SWITCH SUMMIT X150-48T	1	-	-	-	-	ICEN (SALA PROF. FACOMP)
SWITCH SUMMIT X150-48T	1	-	-	-	-	ICEN (BIBLIOTECA)
SWITCH SUMMIT X150-48T	1	-	-	-	-	ICEN (LABCOMP 3)
ROTEADOR RUCKUS R500	6	-	-	-	-	ICEN
SWITCHES DE APOIO	6	2	2	2	-	ICEN (TI-01, TI-02, SALA PROF. FACOMP)
NOBREAKS	2	8	-	-	-	ICEN (TI-01, TI-02)
COMPUTADORES DESKTOP	92	10	10	10	10	FACMAT
ESTABILIZADOR	40	30	30	20	12	FACMAT
NO- BREAK	2	8	5	5	5	FACMAT
NOTEBOOK	8	5	3	3	3	FACMAT
IMPRESSORA	32	5	5	5	5	FACMAT
DATASHOW	7	3	2	2	2	FACMAT
TELEVISOR	3	-	-	-	-	FACMAT
SWITCH	4	2	2	2	2	FACMAT
COMPUTADORES DESKTOP	4	2	2	1	1	PROFMAT
ESTABILIZADOR	1	2	2	2	1	PROFMAT
NO- BREAK	2	1	1	1	1	PROFMAT
IMPRESSORA	1	2	1	1	1	PROFMAT
COMPUTADORES DESKTOP	11	2	1	1	1	PPGME / PDM
ESTABILIZADOR	1	1	1	1	-	PPGME / PDM
NO- BREAK	6	1	1	1	2	PPGME / PDM
NOTEBOOK	3	1	-	-	-	PPGME / PDM
IMPRESSORA	1	1	1	-	-	PPGME / PDM
DATASHOW	5	1	-	-	-	PPGME / PDM
MONITOR HP E333 23P	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G4	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
DESKTOP DELL D11S004	3	-	-	3	-	ICEN (CPA)
MONITOR DELL P2219H 19P	3	-	-	3	-	ICEN (CPA)

SWITCH MERCURY MS105G 5P	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
MONITOR HP P6L17AA 22P	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
DESKTOP HP COMPAQ ELITE 8300	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
SWITCH MERCURY MS108G 8P	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
IMPRES. BROTHER HL-4150CDN	1	-	-	-	-	ICEN (CPA)
SAMSUNG SCX-4833FD	1	-	-	-	-	ICEN (CPA)
IMPRES. HP JET 4615	1	-	-	-	-	ICEN (CPA)
ESTABILIZADOR	2	2	-	-	-	ICEN (CPA)
NOBREAK	1	1	-	-	-	ICEN (CPA)
MONITOR HP E333 23P	1	1	-	-	-	ICEN (CG)
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G4	1	1	-	-	-	ICEN (CG)
DESKTOP DELL D11S004	4	-	-	4	-	ICEN (CG)
MONITOR DELL P2219H 19P	4	-	-	4	-	ICEN (CG)
SWITCH MERCURY MS105G 5P	1	1	-	-	-	ICEN (CG)
MONITOR HP P6L17AA 22P	1	1	-	-	-	ICEN (CG)
DESKTOP HP ELITEDESK 705 G3	1	1	-	-	-	ICEN (CG)
IMPRES. BROTHER HL-4150CDN	1	-	-	-	-	ICEN (CG)
IMPRES. HP JET F4580	1	-	-	-	-	ICEN (CG)
IMPRES. HP LASER M1005 MFP	1	-	-	-	-	ICEN (CG)
ESTABILIZADOR	2	2	-	-	-	ICEN (CG)
NOBREAK	2	2	-	-	-	ICEN (CG)
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G4	1	-	-	1	-	ICEN (Secretaria Executiva)
MONITOR DELL P2219H 19P	3	-	-	3	-	ICEN (Secretaria Executiva)
DESKTOP DELL D11S004	3	-	-	3	-	ICEN (Secretaria Executiva)
MONITOR HP P6L17AA 22P	1	-	-	1	-	ICEN (Secretaria Executiva)
SWITCH TP-LINK TL SF1008D 8P	1	-	-	1	-	ICEN (Secretaria Executiva)
HP LASER M1212NF MFP	1	-	-	1	-	ICEN (Secretaria Executiva)
SAMSUNG M2885F	1	-	-	1	-	ICEN (Secretaria Executiva)
ESTABILIZADOR	1	1	-	-	-	ICEN (Secretaria Executiva)
NOBREAK	3	3	-	-	-	ICEN (Secretaria Executiva)
MONITOR GENÉRICO	2	2	-	-	-	FAEST (Secretaria)
DESKTOP GENÉRICO	2	2	-	-	-	FAEST (Secretaria)
IMPRES. SAMSUNG SCX 4729FD	1	-	-	-	-	FAEST (Secretaria)
DESKTOP DELL	1	-	-	-	-	PPGCC (LABVIS)
DESKTOP HP	3	-	-	-	-	PPGCC (LABVIS)
DESKTOP MAC	1	-	-	-	-	PPGCC (LABVIS)
DESKTOP HP	1	-	-	-	-	PPGCC (LABVIS)
DESKTOP HP	2	-	-	-	-	PPGCC
SUPORTE TRIPÉ PARA PROJETOR COM BASE METÁLICA	-	10	10	-	-	FAQUI
NOTEBOOK	-	10	5	5	5	FAQUI
CAIXA DE SOM	-	2	-	2	-	FAQUI
MICROFONE	-	2	-	2	-	FAQUI
CÂMERA DE VIDEO	-	8	8	-	-	FAQUI
TRIPÉ PARA DE CÂMERA DE VÍDEO	-	8	8	-	-	FAQUI
WEBCAM FULL HD	-	20	10	5	5	FAQUI
TELEVISOR	-	2	-	-	-	FAQUI
NOBREAKS SMS-STATION 2	11	5	5	5	5	FAQUI
ESTABILIZADOR ENERMAX	1	-	-	-	-	FAQUI
ESTABILIZADOR MICROLINE 3 BMI	1	-	-	-	-	FAQUI
DESKTOP DELL OPTIPLEX 3070	15	10	10	10	10	FAQUI
DESKTOP MULTILASER	4	-	-	-	-	FAQUI
DESKTOP DIGITRON	1	-	-	-	-	FAQUI
DESKTOP	2	-	-	-	-	FAQUI
MONITOR AOC F19L	14	-	-	-	-	FAQUI
MONITOR DELL P2219H	15	10	10	5	5	FAQUI
MONITOR AOC TFT17W80PS	2	-	-	-	-	FAQUI
MONITOR AOC E970S	1	-	-	-	-	FAQUI

MONITOR HP COMPAQ LA2006X	1	-	-	-	-	FAQUI
MONITOR INTELBRAS LM1751W	1	-	-	-	-	FAQUI
PROJETOR OPTOMA DS551	1	-	-	-	-	FAQUI
PROJETOR TOMATE MPR-2002	1	-	-	-	-	FAQUI
PROJETOR LOJA VEGAS F30-II	1	-	-	-	-	FAQUI
PROJETOR ACER ANX 1714	2	6	6	-	-	FAQUI
IMPRESSORA SAMSUNG SCC-483X	1	-	-	-	-	FAQUI
IMPRESSORA SAMSUNG SCX 4833 FD	1	3	3	-	-	FAQUI
IMPRESSORA HP LASERJET P2035	1	3	3	-	-	FAQUI
IMPRESSORA HP LASERJET M1120	1	-	-	-	-	FAQUI
IMPRESSORA HP LASERJET F4580	1	-	-	-	-	FAQUI
IMPRESSORA PHASER 3250	2	3	3	-	-	FAQUI
SWITCH DE 8 PORTAS	2	-	-	-	-	FAQUI
SWITCH CISCO DE 24 PORTAS	0	2	2	2	2	FAQUI
DESKTOP HP COMPAQ ELITE 8300 SFF	34	-	-	-	-	FACIN
DESKTOP HP COMPAQ PRO 6305 SMALL	1	-	-	-	-	FACIN
DESKTOP HP COMPAQ PRO 6300 SMALL	1	-	-	-	-	FACIN
DESKTOP HP COMPAQ 6000 PRO	1	-	-	-	-	FACIN
MONITOR HP L200HX	35	-	-	-	-	FACIN
IMPRESSORA HP LASER JET M1132	1	-	-	-	-	FACIN
IMPRESSORA SAMSUNG SCX – 4833 FD	8	-	-	-	-	FACIN
NOBREAKE SMS	1	1	1	1	-	FACIN
SWITCH SUMMIT X440-24T	1	1	1	-	-	FACIN
SWITCH INTELBRAS SF 2400 QR	1	-	-	-	-	FACIN
SWITCH EXTREME NETWORKS	1	-	-	-	-	FACIN
SWITCH FURUKAWA CAT 5E	2	-	-	-	-	FACIN
PROJETOR OPTOMA DS551 DLP PROJECTION DISPLAY	1	-	-	-	-	FACIN
PROJETOR EPSON	3	-	-	-	-	FACIN
PROJETOR LG	2	-	-	-	-	FACIN
PROJETOR VIEWSONIC VALUE PA 503S 3600LMS	-	1	2	2	1	FACIN
MONITOR ELITEDISPLAY E233	-	10	10	10	7	FACIN
CPU HP ELITEDESK 800 G3	-	10	10	10	7	FACIN
IMPRESSORA HP M428FDW	-	2	2	2	2	FACIN
NOTEBOOK DELL INSPIRON 15	-	3	3	3	3	FACIN
TABLET SAMSUNG GALAXY TAB A S PEN SM-P205N	-	5	5	5	5	FACIN
DESKTOP HP ELITEDESK 800 G1	1	-	1	-	2	FACFIS (Secretaria)
DESKTOP HP COMPAQ	1	-	-	-	-	FACFIS (Secretaria)
MONITOR HP E2011P-BN	1	-	1	-	2	FACFIS (Secretaria)
MONITOR AOC E2050S 19	1	-	-	-	-	FACFIS (Secretaria)
IMPRESSORA HP LASER M1212NF	1	-	-	-	2	FACFIS (Secretaria)
IMPRESSORA HP LASER P1005	1	-	-	-	-	FACFIS (Secretaria)
*SWITCH INCORE NWAY 8P	1	-	1	-	1	FACFIS (Secretaria)
NOBREAK	-	-	3	-	-	FACFIS (Secretaria)
HD EXTERNO 1 TB	-	-	1	-	-	FACFIS (Secretaria)
MONITORES HP	17	-	20	-	20	FACFIS (Sala Info. – Lab. Ensino)
DESKTOP HP ELITEDESK	17	-	20	-	20	FACFIS (Sala Info. – Lab. Ensino)
ESTABILIZADOR	9	-	-	-	-	FACFIS (Sala Info. – Lab. Ensino)
DATASHOW ACER	1	-	1	-	-	FACFIS (Sala Info. – Lab. Ensino)
NOBREAK	-	-	10	-	10	FACFIS (Sala Info. – Lab. Ensino)
MONITOR AOC (CÂMERAS)	1	-	-	1	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
NOBREAK (CÂMERAS) TS SHARA	1	-	1	-	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
MONITOR AOC 716 VWY	1	-	-	-	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
MONITOR HP COMPAQ 1905	1	-	-	2	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)

DESKTOP CENTER DATA	2	-	-	2	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
ESTABILIZADOR ENERMARK	2	-	-	-	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
NOBREAK	-	-	-	2	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
IMPRESSORA SAMSUNG	1	-	-	1	-	FACFIS (Secretaria do Lab. Ensino)
COMPUTADOR DESKTOP HP	2	-	-	-	-	PPGCMA
NOTBOOK LENOVO	2	-	-	-	-	PPGCMA
ESTABILIZADOR	1	-	-	-	-	PPGCMA
NO-BREAK	-	2	-	-	-	PPGCMA
DATA SHOW	1	2	-	-	-	PPGCMA
IMPRESSORA	1	-	-	-	-	PPGCMA
COMPUTADOR HP ELITE DESK 800 G1	13	-	-	-	-	PPGF
COMPUTADOR HP COMPAQ 6005 PRO	1	-	-	-	-	PPGF
COMPUTADOR HP 8000 ELITE	1	-	-	-	-	PPGF
COMPUTADOR ALLINONE LENOVO	6	-	-	-	-	PPGF
COMPUTADOR DESKTOP	26	16	15	15	7	PPGF
MONITOR HP ELITEDISPLAY E231	8	-	-	-	-	PPGF
MONITOR LG	7	-	-	-	-	PPGF
MONITOR ACER	2	-	-	-	-	PPGF
MONITOR HP	12	-	-	-	-	PPGF
MONITOR PHILIPS	1	-	-	-	-	PPGF
MONITOR SAMSUNG	3	-	-	-	-	PPGF
MONITOR AOC	15	-	-	-	-	PPGF
ROTEADOR LINKSYS	1	-	-	-	-	PPGF
ROTEADOR TP LINK	2	-	-	-	-	PPGF
ESTABILIZADOR	4	-	-	-	-	PPGF
NOBREAK	19	15	15	15	7	PPGF
IMPRESSORA HP	1	-	-	-	-	PPGF
WORKSTATIONS SGI OCTANE III (OC32TY11), CADA UMA COM 2 PROCESSADORES INTEL XEON NEHALEM QUAD-CORE X5560 2.80GHZ/8MB/6.4GT 95W E 24GB DE MEMÓRIA (DDR3);	2	-	-	-	-	PPGF
SERVIDOR DA SILICON GRAPHICS-SGI COM 08 (OITO) PROCESSADORES SIX CORE XEON PROCESSOR 2.66GHZ/12M/6.4GT/S 95W, 384GB DE MEMÓRIA DDR3, 12 (DOZE) HD SATA 1TB 7200 RPM E 01 (UM) CHASSIS 2U' COM 4 NODOS;	1	-	-	-	-	PPGF
WORKSTATION COM 1 PROCESSADOR AMD FX 9590 OCTA CORE BLACK EDITION 4.7GHZ (5.0GHZ MAX TURBO) 16MB AM3+ FD9590FHHKWOF E 16GB DE MEMÓRIA (DDR3)	1	-	-	-	-	PPGF
SERVIDOR DA SILICON GRAPHICS-SGI ALTIX XE 210 -2 X 3.00GHZ/4MB DUAL CORE CPUS, 16 GB RAM, 2 X 250 GB SATA HDS;	1	-	-	-	-	PPGF
SERVIDOR DA SILICON GRAPHICS-SGI ALTIX XE 210 -2 X 3.00GHZ/4MB DUAL CORE CPUS, 16 GB RAM, 2 X 250 GB SATA HDS;	1	-	-	-	-	PPGF

WORKSTATION DA SUPERMICRO, MODELO CSE 732D4, COM 1 PROCESSADORES INTEL® XEON® PROCESSOR 5600 SERIES E 64GB DE MEMÓRIA (DDR3).	1	-	-	-	-	PPGF
SERVIDOR POWEREDGE VRTX, COM 8 PROCESSADORES INTEL® XEON® E5-2660 V3 2,60GHZ(3,30GHZ MAX TURBO)/CACHE DE 25M/10 NÚCLEOS/ 512GB DE MEMÓRIA DDR4;	1	-	-	-	-	PPGF
WORKSTATION COM 1 PROCESSADOR INTEL I7 E 8GB DE MEMÓRIA (DDR3);	1	-	-	-	-	PPGF
WORKSTATION DA SUPERMICRO, MODELO CSE 747TQ, CADA UMA COM 2 PROCESSADORES INTEL® XEON® (3.33GHZ) W5590 E 48GB DE MEMÓRIA (DDR3);	2	-	-	-	-	PPGF
WORKSTATION DA SUPERMICRO, MODELO CSE 743TQ, COM 2 PROCESSADORES INTEL® XEON® PROCESSOR 5600 SERIES E 64GB DE MEMÓRIA (DDR3);	1	-	-	-	-	PPGF
SERVIDOR TORRE POWEREDGE T550 - PROCESSADOR INTEL® XEON® SILVER 4314 (2.4 GHZ, 16 NÚCLEOS/32 THREADS, 10.4GT/S, 24M CACHE, TURBO, TDP 135W DDR4-2666) MEMÓRIA 32GB 3200MHZ (RDIMM, DUAL RANK, BCC)	-	-	-	1	-	PPGF
SWITCH INTELBRAS SG 2400 QR (24 PORTAS)	1	-	1	-	1	PPGF
SWITCH HP JD990A V1905-24 (24 PORTAS)	1	2			1	PPGF
SWITCH SUMMIT X150 24T (24 PORTAS)	1	-	-	-	-	PPGF
SWITCH D-LINK DES 1024D (24 PORTAS)	5	-	1	-	1	PPGF
SWITCH D-LINK DES 1024A (24 PORTAS)	1	-	1	-	1	PPGF
PROJETOR OPTOMA	1	-	-	-	-	PPGF
PROJETOR EPSON POWERLITE E20 3400 LUMES XGA HDMI	-	2	-	-	-	PPGF
NOTEBOOK I3 8GB 256GB SSD	-	1	-	-	1	PPGF
TELA DE PROJEÇÃO ELÉTRICA 2,40M X 1,80M	-	1	-	-	-	PPGF
WEBCAM FULL HD PRO	-	1	-	-	-	PPGF
MONITOR AOC	6	2	-	-	-	PPGQ
MONITOR HP L200HX	5	1	1	-	2	PPGQ
MONITOR HP COMPAQ L2006X	2	1	1	-	2	PPGQ
MONITOR DELL COMPAQ	1	1	1	-	2	PPGQ
MONITOR PHILIPS	3	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP SLIMTEK INTEL PENTIUM	4	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP HP COMPAQ	8	2	-	-	-	PPGQ

DESKTOP ABEX	1	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP LG INSIDER	1	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP DELL	2	1	1	-	2	PPGQ
CPU	2	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP ITAUTEC	1	-	-	-	-	PPGQ
DESKTOP SOL	2	-	-	-	-	PPGQ
IMPRESSORA PHASER MFP	1	-	-	-	-	PPGQ
IMPRESSORA SAMSUNG SCX-4833FD	1	1	-	-	-	PPGQ
IMPRESSORA SAMSUNG SCX-4729FD	1	1	-	-	-	PPGQ
PROJETOR	2	3	-	-	-	PPGQ
IMPRESSORA HP	2	1	-	-	-	PPGQ
SWITCH	2	-	-	-	-	PPGQ
NOBREAKS	3	4	-	-	-	PPGQ

Analisando o Quadro 42, ressalte-se que os *desktops* listados (e seus monitores) que fazem parte do corpo dos laboratórios têm previsão de novas aquisições nos anos seguintes, pois considerando que o prazo de depreciação de um equipamento deste tipo é de 5 anos, se vislumbra a necessidade de renovação em tal período para atender as demandas dos cursos e suas infraestruturas de suporte. Ademais, os *switches* de apoio fazem parte dos equipamentos que ajudam a aumentar a capacidade de pontos de rede dentro das estruturas prediais que compõem o ICEN, porém, os atuais estão defasados e precisam de renovação, logo planeja-se aquisições desses equipamentos nos anos seguintes para substituição. Em relação aos *Nobreaks* (listados nas salas TI-01 e TI-02) que atendem os *hacks* de rede do ICEN, faz-se necessário adquirir outros 3 com foco em amparar os locais que ainda não contam com este tipo de equipamento (Biblioteca, LABCOMP3 e Sala de Prof. FACOMP), além de 5 equipamentos para servir como reserva técnica para possíveis substituições. Por este motivo, há necessidade de renovação imediata (em 2022) de 8 equipamentos deste tipo, além dos *Nobreaks* que estão listados nas demais estruturas prediais do ICEN.

Os softwares que se vislumbram aquisições para o período de 2022-2025, descritos no Quadro 10, são importantes para atender as demandas do ICEN e suas subunidades acadêmico-administrativas. A evolução e atualização do aparelhamento tecnológico colabora com o suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão, e promove aos docentes, técnicos administrativos e alunos melhor aproveitamento na rotina de trabalho e um alinhamento às novas metodologias de ensino, atendendo às diretrizes dos Planos Pedagógicos de Cursos (PPC).

O Quadro 43 apresenta a necessidade de aquisição de novos softwares.

Quadro 43– Aquisição de novos Softwares para uso no ICEN.

SOFTWARES	NOME	DESENVOLVIDO POR
SOFTWARE MATEMÁTICO	MAPLE	MAPLESOFT
SOFTWARE MATEMÁTICO	MATHWORKS	MATHWORKS
WINEDIT	WINEDIT	ALEKSANDER SIMONIC
SOFTWARE DE ESCRITORIO	PACOTE OFICCE	MICROSOFT
SISTEMA OPERACIONAL	WINDOWS	MICROSOFT
EDITOR DE IMAGENS	PHOTOSHOP	ADOBE
EDITOR DE IMAGENS	COREL DRAW	COREL CORPORATION
SOFTWARE QUÍMICO	CHEM DRAW	PERKIN ELMER
ANTIVIRUS	KASPERSKY	KASPERSKY
SOFTWARE DE CAD	AUTOCAD	AUTODESK
SOFTWARE DE ESCRITÓRIO	ADOBE ACROBAT PRO DC	ADOBE
ANTIVIRUS	NORTON	SYMANTEC
MATHEMATICA 13	MATHEMATICA 13	WOLFRAM
MAPLE 2022	MAPLE	MAPLESOFT

Considerando os Quadros 42 e 43, e o período do ciclo de planejamento até o ano de 2025, almeja-se executar ações de Tecnologia da Informação que deem suporte adequado às atividades acadêmico-administrativas do ICEN, conforme demonstrado no Quadro 44.

Quadro 44 – Ações de TI previstas até 2025 para o ICEN.

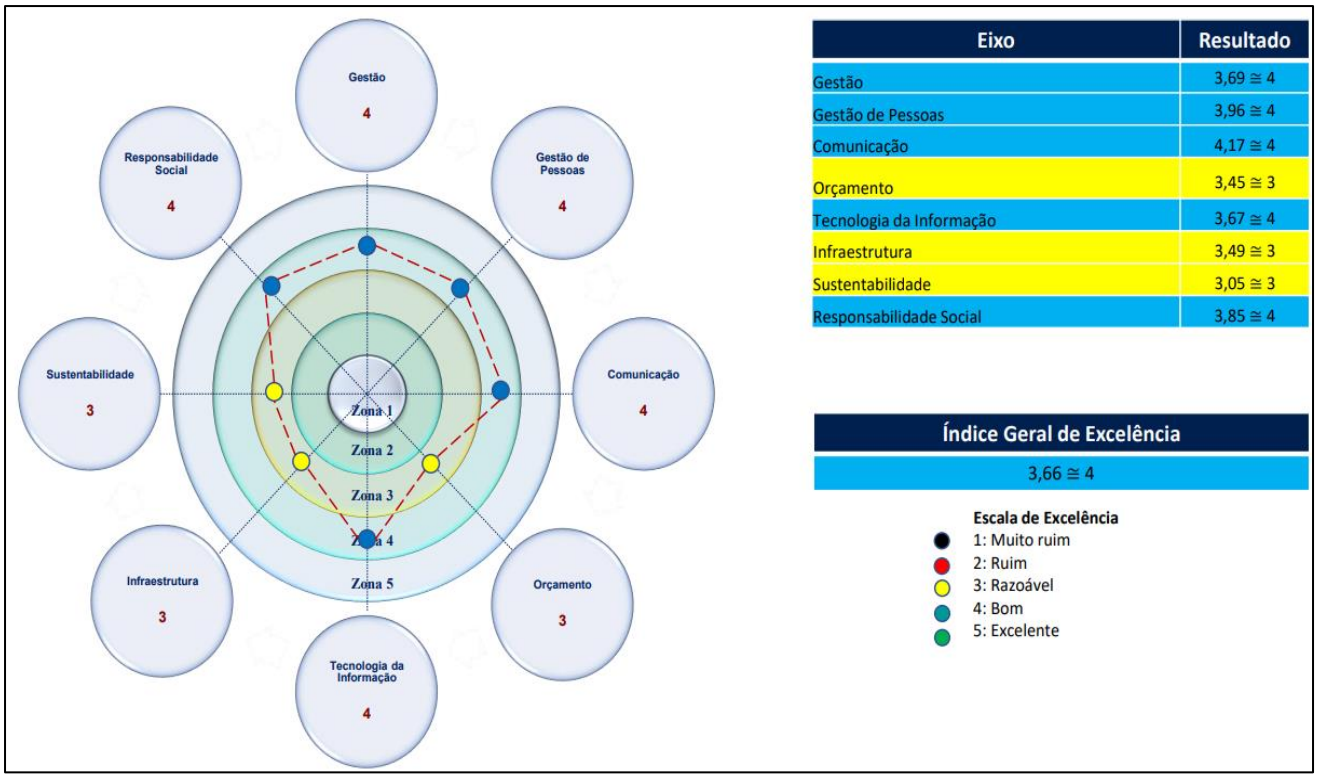
AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	PRAZO
RENOVAÇÃO DO PARQUE TECNOLÓGICO DOS LABORATÓRIOS DA FACULDADE DE COMPUTAÇÃO	A FACULDADE DE COMPUTAÇÃO POSSUI 3 LABORATÓRIOS COM 30 COMPUTADORES CADA, A IDEIA É RENOVAR UM LABORATÓRIO POR ANO CONSIDERANDO O PERÍODO DE DEPRECIAÇÃO DESSES EQUIPAMENTOS	ANUAL
MESCLAGEM DE SISTEMAS OPERACIONAIS (SOS) NOS LABORATÓRIOS DA FACULDADE DE COMPUTAÇÃO	MUDAR OS SOS DOS LABORATÓRIOS DE AULA PARA QUE O ALUNO POSSA TER EXPERIÊNCIA COM OS PRINCIPAIS SISTEMAS OPERACIONAIS DO MERCADO	2023
MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA DOS COMPUTADORES	MANUTENÇÃO PERIÓDICA DOS COMPUTADORES, PRESERVANDO A SUA VIDA ÚTIL	ANUAL
ATUALIZAÇÃO DOS SOFTWARES UTILIZADOS	ATUALIZAÇÃO DE SOFTWARES	SEMESTRAL
RENOVAÇÃO DO PARQUE TECNOLÓGICO DO LABORATÓRIO DA FACULDADE DE QUÍMICA	A FACULDADE DE QUÍMICA POSSUI 1 LABORATÓRIO COM 13 COMPUTADORES, A IDEIA É RENOVAR OS COMPUTADORES DO LABORATÓRIO A CADA PERÍODO DE DEPRECIAÇÃO DESSES EQUIPAMENTOS	ANUAL
EXPANSÃO DAS PORTAS DE REDE	A FACULDADE DE CIÊNCIAS NATURAIS POSSUI 1 LABORATÓRIO COM 18 COMPUTADORES, MAS POSSUI APENAS DUAS PORTAS DE REDE. PRECISA-SE QUE HAJA UMA EXPANSÃO DESSAS PORTAS PARA 23 PORTAS.	ANUAL
RENOVAÇÃO DO PARQUE TECNOLÓGICO DO LABORATÓRIO DA FACULDADE DE CIÊNCIAS NATURAIS	RENOVAR OS COMPUTADORES DO LABORATÓRIO A CADA PERÍODO DE DEPRECIAÇÃO DESSES EQUIPAMENTOS	ANUAL
ADERIR A REDE SEM FIO	EXECUÇÃO DO SERVIÇO DE IMPLEMENTAÇÃO	6 MESES

AUTODIAGNÓSTICO

7. AUTODIAGNÓSTICO

Conforme autodiagnóstico realizado pelo ICEN em 2021, com suporte da PROPLAN, verificou-se que segundo a escala de excelência da metodologia utilizada, o Instituto precisa ter ações de maior impacto nos eixos de Infraestrutura, Orçamento e Sustentabilidade, de forma a melhorar seu desempenho. Por sua vez, verifica-se que o ICEN performa bem nos eixos de Comunicação, Gestão, Gestão de Pessoas, Responsabilidade Social e Tecnologia da Informação. O resultado geral dos eixos de suporte às atividades realizadas pelo ICEN é apresentado na Figura 4.

Figura 4 – Resultado geral do autodiagnóstico do ICEN.



Eixo	Resultado
Gestão	3,69 ≅ 4
Gestão de Pessoas	3,96 ≅ 4
Comunicação	4,17 ≅ 4
Orçamento	3,45 ≅ 3
Tecnologia da Informação	3,67 ≅ 4
Infraestrutura	3,49 ≅ 3
Sustentabilidade	3,05 ≅ 3
Responsabilidade Social	3,85 ≅ 4

Índice Geral de Excelência
3,66 ≅ 4

Analisando o relatório dos resultados de critérios específicos de cada eixo, percebe-se que o ICEN obteve índice razoável, esboçado em itens dos eixos Orçamento, Infraestrutura e Sustentabilidade. Essas informações serão utilizadas como base de decisões estratégicas, bem como monitoradas para priorizar ações que elevem o índice de excelência do Instituto.

PLANEJAMENTO TÁTICO

8. PLANEJAMENTO TÁTICO

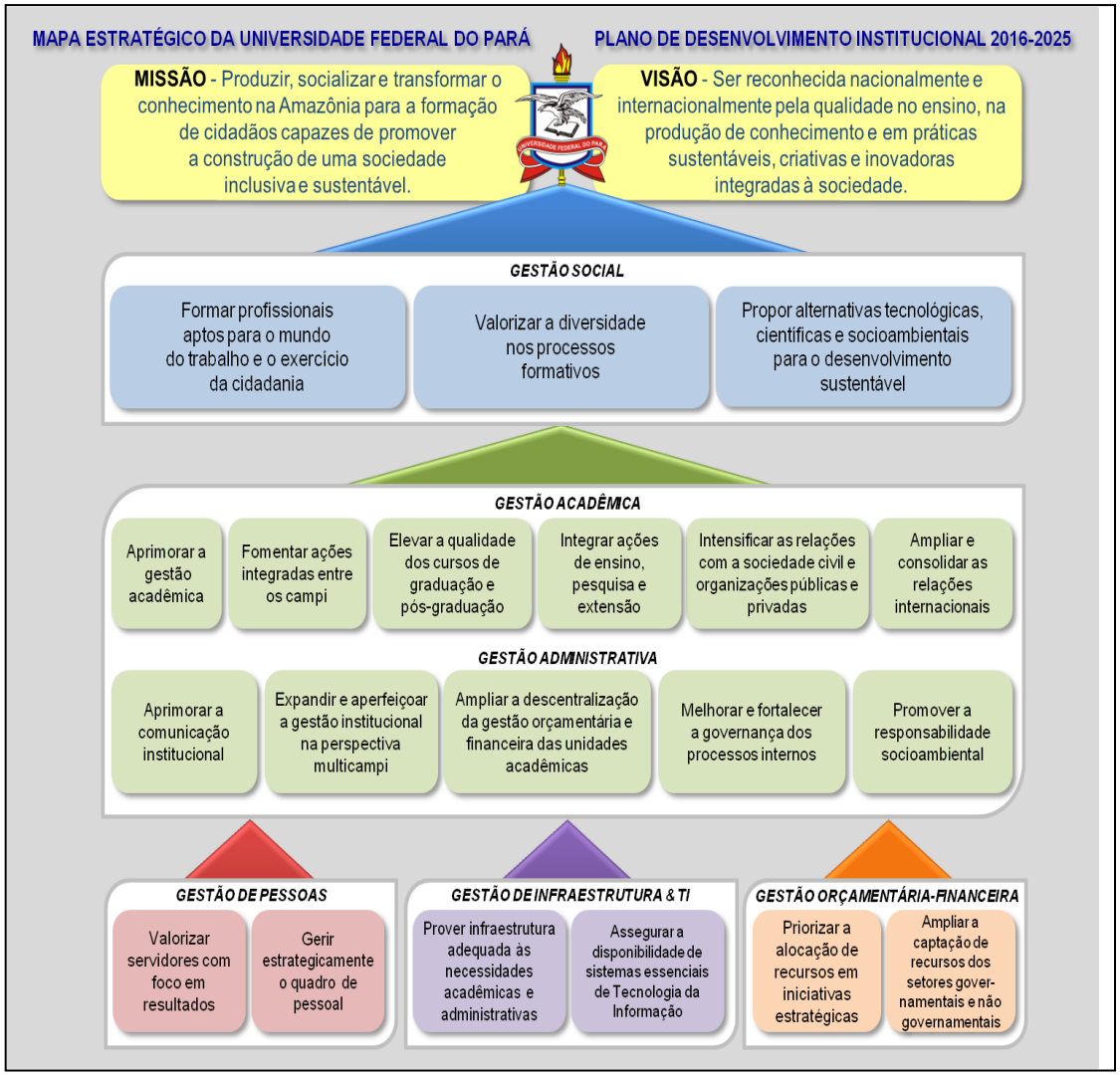
O Planejamento Tático é o conjunto de planos com foco no médio prazo, e com maior grau de detalhamento que o planejamento de nível estratégico, estabelecido por cada Unidade da UFPA, porém mantendo o alinhamento com as premissas estabelecidas no nível estratégico. Deve-se considerar também no planejamento tático, a visão holística que considera a cooperação e a coordenação que deve existir entre as Unidades que compõem a Instituição como um todo.

Uma das principais diferenças do Planejamento Estratégico para o Planejamento Tático é que o primeiro é voltado para a organização com um todo, já o segundo é orientado as Unidades da organização a nível tático, sendo o detalhamento com os meios para atingir os objetivos e metas da organização. Ou seja, podemos dizer que o Planejamento Tático é a decomposição do Planejamento Estratégico para cada Unidade, para cada área da Instituição.

O Planejamento Tático do ICEN foi construído com base nos objetivos estratégicos elencados no Mapa Estratégico da Universidade Federal do Pará, conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFPA 2016-2025.

O Mapa Estratégico da UFPA, ilustrado na Figura 5, apresenta a missão e a visão institucional, junto aos 20 objetivos estratégicos para o decênio 2016-2025.

Figura 5 - Mapa Estratégico UFPA PDI 2016-2025



Alicerçado no planejamento estratégico da UFPA, o ICEN definiu os seus referenciais, apresentando sua missão, visão e princípios.

a. Missão

A missão de uma organização é a sua finalidade, sua razão de ser. O critério de sucesso definitivo para uma organização é o desempenho no cumprimento da missão. É o porquê de sua existência.

Desta forma, o ICEN apresenta sua missão:

"Educar (ensino), produzir (pesquisa), disseminar e aplicar (extensão) o conhecimento em Ciências Exatas e Naturais, em especial na Amazônia, buscando a construção de uma sociedade ética e sustentável."

b. Visão

A visão é a idealização de um futuro desejado. É expressa de forma sucinta e inspiradora, pois deve sensibilizar as pessoas que atuam na organização, assegurando a sua mobilização e alinhamento aos temas estratégicos. É responsável por nortear as convicções que direcionam sua trajetória para uma situação em que se deseja chegar num determinado período de tempo.

Desta forma, o ICEN apresenta sua visão:

"Ser referência nacional e internacional na área de Ciências Exatas e Naturais, atuando com transparência e práticas inovadoras em prol de uma sociedade consciente e sustentável."

c. Princípios

Os princípios são os valores ideais de atitude, comportamento e resultados que devem estar presentes nos colaboradores e nas relações com clientes, fornecedores e parceiros. Os valores são um conjunto de sentimentos que estruturam, ou pretendem estruturar, a cultura e a prática da organização. Normalmente, os valores surgem agregados à missão, como uma simples relação ou de forma mais elaborada, como crenças ou políticas organizacionais. Os valores representam um conjunto de crenças essenciais ou princípios morais que informam as pessoas como devem reger os seus comportamentos na organização. São guias ou critérios para os comportamentos, atitudes e decisões de todas e quaisquer pessoas, que no exercício das suas responsabilidades, e na busca dos seus objetivos, estejam executando a Missão, na direção da Visão.

Desta forma, o ICEN apresenta seus princípios:

- Pluralismo de ideias e universalização do conhecimento;
- Excelência no Ensino, na Pesquisa e na Extensão.
- Responsabilidade social, profissional e ambiental;
- Respeito à diversidade humana e cultural;
- Compromisso com o desenvolvimento do servidor;
- Cooperação inter e intra-institucional.

d. Ações, indicadores e metas

Os indicadores permitem a avaliação do desempenho. A utilização dos indicadores no planejamento é primordial para tomada de decisões seguras e bem fundamentadas, baseadas em fatos, e não em suposições.

A meta é o índice de resultado que se espera alcançar. As metas têm como objetivo serem suficientes para assegurar a efetiva implementação do plano. A finalidade de cada meta é enunciada no detalhamento do indicador e expressa um propósito da organização. Um estado de futuro esperado em um determinado período.

Portanto, uma meta deve conter: objetivo, valor e prazo. Devem ser: mensuráveis; desafiadoras; viáveis; relevantes; específicas; temporais e alcançáveis.

As ações são os esforços empreendidos para possibilitar que o planejamento seja executado, através do alcance das metas dos indicadores e dos objetivos. Para tanto, os objetivos são desdobrados em ações e iniciativas.

Diante ao exposto, o ICEN apresenta seu painel de ações, indicadores e metas alinhados aos objetivos estratégicos do PDI da UFPA 2016-2025:

PAINEL DE DESEMPENHO TÁTICO DO ICEN								
Perspectiva Resultados Institucionais								
Objetivo Estratégico	**Indicador**	**Fórmula**	**Ano Base 2021**	**Metas**				**Iniciativas Táticas**
				2022	**2023**	**2024**	**2025**	**Programas / Projetos / Atividades**
Formar profissionais aptos para o mundo do trabalho e o exercício da cidadania	Taxa de Sucesso da Graduação (TSG)	(Nº de diplomados na graduação) / (Nº total de alunos ingressantes na graduação) × 100	33%	33%	40%	50%	55%	Adequação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC) às normas legais vigentes e a estratégia didático-científica dos cursos de Graduação.
	Taxa de Evasão dos cursos de Graduação	EV = (Eva/Ii)] x 100	43%	41%	39%	37%	35%	Promover o nivelamento acadêmico dos discentes da Graduação.
	Taxa de Retenção dos cursos de Graduação	TReta = [(It – Ca – Evi)/ (Ii – Evi)] x 100	56%	50%	35%	30%	25%	Realizar o acolhimento e acompanhamento dos graduandos, com ênfase no apoio às minorias étnicas e igualdade de gêneros.
	Taxa de Sucesso dos cursos de Mestrado	Ca,i/Ii*100, onde Ca,i são os concluintes dentro do prazo de 24 meses do ano base (a) que ingressaram no ano i. O i é igual a a-2.	11%	54%	52%	56%	60%	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Mestrado.
	Taxa de Sucesso dos cursos de Doutorado	Ca,i/Ii*100, onde Ca,i são os concluintes dentro do prazo de 48 meses do ano base (a) que ingressaram no ano i. O i é igual a a-4.	6%	11%	27%	28%	31%	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Doutorado.

	Taxa de retenção dos cursos de Mestrado	TRet,a = [(Ii – Cai – Evi)/ (Ii – Evi)] x 100 a = ano base de consulta; d = duração padrão do curso; i = a-2; Ii = número de ingressantes no ano i; Cai = é o número de concluintes dentro do prazo de 24 meses do ano base; Evi = é o número de discentes evadidos ingressaram no ano i	68%	46%	47%	40%	37%	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.
	Taxa de retenção dos cursos de Doutorado	TRet,a = [(Ii – Ca,i – Evi)/ (Ii – Evi)] x 100, a = ano base de consulta; d = duração padrão do curso; i = a-4; Ii = número de ingressantes no ano i; Cai = é o número de concluintes dentro do prazo de 48 meses do ano base; Evi = é o número de discentes evadidos ingressaram no ano i	62,50%	59%	45%	45%	42%	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.
	Taxa de evasão dos cursos de Mestrado	TEVa = Evi/Ii*100 Evi = é o número de discentes evadidos ingressaram no ano i; Ii = número de ingressantes no ano i; i = a - 2;	21,35%	15%	16%	16%	14%	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Mestrado e melhoria do suporte acadêmico.
	Taxa de evasão dos cursos de Doutorado	TEVa = Evi/Ii*100 Evi = é o número de discentes evadidos ingressaram no ano i; Ii = número de ingressantes no ano i; i = a - 4;	0,00%	16,00%	13,75%	11,25%	7,50%	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Doutorado e melhoria do suporte acadêmico.
	Nº de Cursos de Doutorado Profissional	Não há (número absoluto)	-	-	-	2	2	Submeter proposta de Doutorado Profissional para análise da CAPES.
	Média dos Conceitos CAPES/MEC dos cursos de Pós-Graduação	Não há (número absoluto)	4,0	4,0	4,3	4,5	4,8	Estimular a consolidação atualizada dos dados dos Programas de Pós Graduação na Plataforma Sucupira.
	Nº de Titulados em Programas de Pós Graduação	Não há (número absoluto)	76	89	100	117	138	Aumentar o número de ingressantes nos Programas de Pós Graduação

Propor alternativas tecnológicas, científicas e socioambientais para o desenvolvimento sustentável	Nº de artigos publicados em Periódicos	Não há (número absoluto)	236	253	271	283	293	Implementar critérios de avaliação docente visando aumentar a produção científica.
Perspectiva Processos Internos								
Objetivo Estratégico	**Indicador**	**Fórmula**	**Ano Base 2021**	**Metas**				**Iniciativas Táticas**
				2022	**2023**	**2024**	**2025**	**Programas / Projetos / Atividades**
Integrar ações de ensino, pesquisa e extensão	Nº de projetos de extensão (por área temática)	Não há (número absoluto)	43	43	45	47	50	Aumento do número de projetos de extensão realizados pelo ICEN
Ampliar e consolidar as relações internacionais	Nº de docentes afastados para capacitação no exterior (Pós-Doutorado)	Não há (número absoluto)	5	4	7	7	7	Ampliar e incentivar docentes nos processos de capacitação profissional.
Aprimorar a comunicação institucional	Nº de eventos, informações ou notícias divulgadas no portal web da Unidade	Não há (número absoluto)	-	6	7	8	9	Promover a transparência e comunicação do Instituto com a sociedade e a comunidade acadêmica
Expandir e aperfeiçoar a gestão institucional na perspectiva multicampi	Índice de Desempenho da Unidade	(Número de metas do PDU atingidas no ano) / (Número total de metas estipuladas no PDU) x 100	-	80%	85%	90%	90%	Contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos previstos no PDI da UFPA
Promover a responsabilidade socioambiental	% de redução do consumo de papel A4	(Nº de resmas de papel utilizadas no ano anterior) - (Nº de resmas de papel utilizadas no ano atual) / (Nº de resmas de papel utilizadas no ano anterior) x 100	-	5%	5%	10%	10%	Alcançar o uso racional de papel A4 nos processos de impressão do ICEN
	% de computadores configurados com perfil de economia de energia.	(Nº de computadores configurados) / (Nº total de computadores) x 100	-	70%	75%	80%	90%	Diminuir a quantidade de computadores que não estejam configurados com o perfil de economia de energia
Perspectiva Pessoas								
Objetivo Estratégico	**Indicador**	**Fórmula**	**Ano Base 2021**	**Metas**				**Iniciativas Táticas**
				2022	**2023**	**2024**	**2025**	**Programas / Projetos / Atividades**

Valorizar servidores com foco em resultados	Taxa de docentes com progressão e promoção funcional efetivadas	(Nº de docentes com progressão e promoção funcional efetivadas/ Nº de docentes aptos para progressão e promoção funcional) x 100	5%	5%	6%	6%	7%	Aumentar a taxa de Progressões e Promoções docentes efetivadas
	Taxa de servidores capacitados no ano	(N° de servidores capacitados no ano/N° total de servidores) x 100	10%	10%	11%	12%	13%	Aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação ofertados pela UFPA
Perspectiva Infraestrutura e TI								
Objetivo Estratégico	**Indicador**	**Fórmula**	**Ano Base 2021**	**Metas**				**Iniciativas Táticas**
				2022	**2023**	**2024**	**2025**	**Programas / Projetos / Atividades**
Prover infraestrutura adequada às necessidades acadêmicas e administrativas	Nº de equipamentos de refrigeração consertados	Não há (número absoluto)	20	25	30	30	30	Melhorar a infraestrutura dos ambientes acadêmicos e administrativos do ICEN
Assegurar a disponibilidade de sistemas essenciais e Tecnologia da Informação.	Taxa de recursos aplicados em serviços de TI	(Valor alocado em serviços de TI no PGO do ICEN / Valor orçamentário total disponibilizado no PGO do ICEN) x 100	5%	5%	10%	10%	10%	Prover recursos para manter a disponibilidade de TI no ICEN
Perspectiva Orçamentária-Financeira								
Objetivo Estratégico	**Indicador**	**Fórmula**	**Ano Base 2021**	**Metas**				**Iniciativas Táticas**
				2022	**2023**	**2024**	**2025**	**Programas / Projetos / Atividades**
Priorizar a alocação de recursos em iniciativas estratégicas.	Taxa de Orçamento Executado nas Ações Alocadas no PGO	(Nº de ações executadas do PGO pela unidade / Nº total de ações executadas na unidade) x 100	100%	100%	100%	100%	100%	Direcionar recursos para aquisições, serviços e ações estratégicas do Instituto

GESTÃO DE RISCOS

9. GESTÃO DE RISCOS

O Quadro 45 apresenta os riscos referentes ao Planejamento Tático do ICEN, compondo 20% das iniciativas táticas**.** A planilha completa de gestão de riscos foi encaminhada à DIGEST para publicação na página da Proplan.

Quadro 45 – Quadro Resumo da Gestão de riscos do ICEN.

Item	Objeto analisado	Risco	Nível de Risco (Classificação)	Ação de Tratamento (Descrição)	Unidade/Subunidade Responsável	Prazo
1	Diminuir a quantidade de computadores que não estejam configurados com o perfil de economia de energia	Negativa de acesso aos computadores a serem configurados	Risco Médio	Monitorar o risco	Divisão de manutenção	Contínuo
2	Fazer a manutenção de equipamentos de refrigeração da unidade	Falta de recursos destinados para a manuntenção dos equipamentos de refrigeração	Risco Alto	Remanejamento de recursos para a manutenção dos equipamentos de refrigeração; Solicitação de verba externa ou possibilidade de abrir processo de dispensa de licitação	Divisão de manutenção	Contínuo
3	Diminiur a quantidade de papel A4 utilizados na unidade	Falta de conscientização ambiental por parte dos servidores com relação ao uso racional do papel A4	Risco Médio	Monitorar o risco	Coodenadoria de Gestão / Divisão de Patrimônio	Contínuo
4	Aumentar a taxa de Progressões e Promoções docentes efetivadas	Não cumprimento por parte do docentes dos requisitos necessários para a progressão	Risco Médio	Elaborar e encaminhar emails informativos para os docentes com relação aos prazos e metas necessário para a progressão e promoção	Divisão de Planejamento de Avaliação ICEN	Contínuo
5	Aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação ofertados pela UFPA	Servidores não aderirem aos cursos de capacitação oferecidos pela UFPA	Risco Médio	Monitorar o risco	Divisão de Recursos Humanos do ICEN	Contínuo

GESTÃO DO PLANO

10.GESTÃO DO PLANO

Após homologação do plano e devida divulgação no ICEN, faz-se necessário que o mesmo seja implantado e que sua gestão seja realizada, colocando o plano em prática.

A gestão é realizada através da estruturação de um sistema para avaliação e monitoramento do plano, geralmente constituída através das Reuniões de Avaliação. A Reunião de Avaliação Tática – RAT é o momento para apresentar os resultados obtidos no período e traçar planos de ação ou tomar medidas com o objetivo de melhorar o alcance das metas em situação crítica.

Para esse fim, o ICEN irá reunir-se periodicamente com a finalidade de avaliar a implementação do plano e de discutir alternativas e possibilidades para superar as dificuldades e os problemas eventualmente identificados, conforme calendário de agendamento de reuniões descritos no Quadro 46.

Quadro 46: Calendário de Reuniões de Avaliação do Plano do ICEN.

ORDEM	DATA
1ª Reunião de Avaliação do Plano	01/11/2022
2ª Reunião de Avaliação do Plano	03/05/2023
3ª Reunião de Avaliação do Plano	01/11/2023
4ª Reunião de Avaliação do Plano	03/05/2024
5ª Reunião de Avaliação do Plano	01/11/2024
6ª Reunião de Avaliação do Plano	05/05/2025
7ª Reunião de Avaliação do Plano	05/11/2025

O monitoramento é uma atividade de gestão, que se realiza durante o período de execução e operação do plano, essencial para que se tenha conhecimento sobre a forma como está evoluindo o processo e, por intermédio do qual, poder apreciar o resultado das ações, sendo ajustadas sempre que necessário.

Além do monitoramento, o plano deverá ser objeto de ações frequentes de avaliação e de atualização para adequação a um novo cenário.

Ao final do período de validade do plano e efetuadas as reuniões de avaliação, será realizada uma avaliação final. Essa avaliação, além de permitir a verificação do que efetivamente foi alcançado, fornecerá subsídios para a elaboração do novo plano para o período subsequente, reiniciando-se todo o processo.

APÊNDICE

PLANO DE AÇÃO

O plano de ação estabelece os planos e programas relacionados a grupos e executores diretos das tarefas. Decide-se “o que fazer” e “como fazer”, levando-se em consideração a execução de uma tarefa ou evento. Possui a característica de curto prazo e ações operacionais.

Todos os níveis da organização devem ser envolvidos e cuidar do acompanhamento da rotina, garantindo a execução e operação das tarefas, comprometendo todas as pessoas com os resultados.

Diante ao exposto, o ICEN apresenta seu Plano de Ação para o ano de 2022:

PLANO DE AÇÃO 2022 – ICEN/UFPA

Nº	Iniciativa Tática	Processos/Ações	Custos	Responsável	Prazo			Status
					Início	Previsão de Fim	Fim	
01	Aumentar a taxa de Progressões e Promoções docentes efetivadas	Elaborar um painel de acompanhamento das progressões por insterstício.	Zero	Divisão de Planejamento de Avaliação ICEN	01/01/2022	31/07/2022		Em andamento normal
02	Aumentar a taxa de Progressões e Promoções docentes efetivadas	Monitorar periodicamente as progressões Docentes.	Zero	Divisão de Recursos Humanos do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
03	Aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação ofertados pela UFPA	Incentivar a participação em cursos de capacitação.	Zero	Divisão de Recursos Humanos do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
04	Aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação ofertados pela UFPA	Incentivar a participação dos sevidores nos cursos promovidos pelo ICEN e previstos no PDP (Plano de Desenvolvimento de Pessoal) da Unidade.	Zero	Divisão de Recursos Humanos do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
05	Aumentar a adesão dos servidores aos cursos de capacitação ofertados pela UFPA	Divulgar periodicamente os cursos de capacitação oferecidos pelo CAPACIT.	Zero	Divisão de Recursos Humanos do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
06	Direcionar recursos para aquisições, serviços e ações estratégicas do Instituto	Definir com a Direção do ICEN as aquisições, serviços e ações prioritárias para o ciclo orçamentário anual.	Zero	Coordenadoria de Gestão	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
07	Direcionar recursos para aquisições, serviços e ações estratégicas do Instituto	Monitorar aquisições de material permanente e de consumo.	Zero	Divisão de Compras / Divisão de	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal

				Patrimônio				
08	Direcionar recursos para aquisições, serviços e ações estratégicas do Instituto	Monitorar contratações e prestações de serviços.	Zero	Divisão de Compras / Divisão de Manutenção	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
09	Prover recursos para manter a disponibilidade de TI no ICEN	Avaliar os serviços de TI prioritários para o ICEN	Zero	Coordenadoria de Gestão	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
10	Prover recursos para manter a disponibilidade de TI no ICEN	Monitorar contratações e prestações de serviços.	Zero	Divisão de Compras / Divisão de Manutenção	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
11	Prover recursos para manter a disponibilidade de TI no ICEN	Monitorar aquisições de material permanente e de consumo.	Zero	Divisão de Compras / Divisão de Patrimônio	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
12	Contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos previstos no PDI da UFPA	Verificar regularmente o andamento das atividades das subunidades quanto as metas do PDU do ICEN	Zero	Coordenadoria de Planejamento e Avaliação / Agente de Planejamento	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
13	Contribuir para o alcance dos objetivos estratégicos previstos no PDI da UFPA	Promoção de Reuniões de Avaliação Tática (RAT) com as Subunidades quanto as ações do PDU.	Zero	Coordenadoria de Planejamento e Avaliação / Agente de Planejamento	01/11/2022	30/11/2022		Em andamento normal
14	Diminuir a quantidade de computadores que não estejam configurados com o perfil de economia de energia	Levantamento da quantidade de computadores das Subnidades que estejam ativos (administrativos e acadêmicos)	Zero	Divisão de manutenção	01/01/2022	31/03/2022		Em andamento normal
15	Diminuir a quantidade de computadores que não estejam configurados com o perfil de economia de energia	Realizar a configuração dos computadores e monitores para o perfil de economia de energia	Zero	Divisão de manutenção	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
16	Melhorar a infraestrutura dos ambientes acadêmicos e adiministrativos do ICEN	Fazer levantamento periódico dos equipamentos de refrigeração da unidade	Zero	Divisão de Patrimônio /	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento

		passíveis de conserto		Divisão de Manutenção				normal
17	Melhorar a infraestrutura dos ambientes acadêmicos e adiministrativos do ICEN	Conduzir as medidas de manutenção nescessárias para a recuperação dos equipamentos de refrigeração	Zero	Divisão de Manutenção	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
18	Promover a transparência e comunicação do Instituto com a sociedade e a comunidade acadêmica	Verificação e atualização das informaçãoes do site do ICEN	Zero	Secretaria Executiva	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
19	Promover a transparência e comunicação do Instituto com a sociedade e a comunidade acadêmica	Disponibilizar no website eventos, informações e notícias relevantes sobre a comunidade acadêmica e ações desenvolvidas no ICEN	Zero	Secretaria Executiva	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
20	Alcançar o uso racional de papel A4 nos processos de impressão do ICEN	Avaliar a real necessidade da aquisição de papel A4 para suprir as demandas do ICEN	Zero	Coordenadoria de Gestão	01/01/2022	31/05/2022		Em andamento normal
21	Alcançar o uso racional de papel A4 nos processos de impressão do ICEN	Sensibilizar as Subunidades do Instituto quanto a redução do consumo de papel, uso racional e critérios de sustentabilidade	Zero	Divisão de Patrimônio	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
22	Adequação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC) às normas legais vigentes e a estratégia didático-científica dos cursos de Graduação.	Acompanhar a publicação de legislações sobre os PPC	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/07/2022		Em andamento normal
23	Adequação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC) às normas legais vigentes e a estratégia didático-científica dos cursos de Graduação.	Realizar a atualização dos PPC de acordo com as legislações vigentes e os parâmetros de cada curso de Graduação	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
24	Promover o nivelamento acadêmico dos discentes da Graduação.	Desenvolver parâmetros de nivelamento para os discentes calouros	Zero	Faculdades do ICEN	01/08/2022	31/12/2022		Em andamento normal
25	Promover o nivelamento acadêmico dos discentes da Graduação.	Divulgar periodicamente cursos ofertados pelo ICEN	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
26	Promover o nivelamento acadêmico dos discentes da Graduação.	Ofertar no período intervalar, minicursos e oficinas de interesse dos discentes	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
27	Realizar o acolhimento e	Identificar os componentes curriculares	Zero	Faculdades do	01/01/2022	31/12/2022		Em

	acompanhamento dos graduandos, com ênfase no apoio às minorias étnicas e igualdade de gêneros.	com maior reprovação		ICEN				andamento normal
28	Realizar o acolhimento e acompanhamento dos graduandos, com ênfase no apoio às minorias étnicas e igualdade de gêneros.	Abrir turmas no período intervalar para os componentes curriculares com alta reprovação	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
29	Realizar o acolhimento e acompanhamento dos graduandos, com ênfase no apoio às minorias étnicas e igualdade de gêneros.	Aumentar o número de monitores voluntários	Zero	Faculdades do ICEN	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
30	Incentivar a participação de docentes e discentes em projetos de extensão.	Verificar regularmente a aprovação de projetos de extensão no ICEN e o incentivo ao seu desenvolvimento	Zero	Coordenadoria de Planejamento e Avaliação	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
31	Incentivar a participação de docentes e discentes em projetos de extensão.	Propor alteração do Art. 16 da Resolução 01/2019 - ICEN	Zero	Congregação do ICEN	01/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
32	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Mestrado.	Listar todos os discentes ingressantes no ano em curso e acompanhar as disciplinas, qualificações e defesas	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
33	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Mestrado.	Apresentar a listagem da ação 1 nas reuniões do colegiado do curso para discussão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
34	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Mestrado.	Motivar os docentes a acompanhar com mais proximidade seus orientandos, com foco em sanar dificuldades naturais que surgem ao longo do curso.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
35	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Doutorado.	Listar todos os discentes ingressantes no ano em curso e acompanhar as disciplinas, qualificações e defesas	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
36	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Doutorado.	Apresentar a listagem da ação 1 nas reuniões do colegiado do curso para discussão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
37	Acompanhar o percurso dos discentes ao longo de seus cursos de Doutorado.	Motivar os docentes a acompanhar com mais proximidade seus orientandos, com foco em sanar dificuldades naturais que	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal

		surgem ao longo do curso.						
38	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Listar todos os discentes ingressantes no ano e os prazos a serem cumpridos no decorrer do curso.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
39	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Apresentar a listagem da ação 1 nas reuniões do colegiado do curso para discussão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
40	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Incentivar o cumprimento dos prazos das defesas do Mestrado.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
41	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Listar todos os discentes ingressantes no ano e os prazos a serem cumpridos no decorrer do curso.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
42	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Apresentar a listagem da ação 1 nas reuniões do colegiado do curso para discussão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
43	Acompanhar em reuniões trimestrais com os orientadores, o percurso e o desempenho dos discentes.	Incentivar o cumprimento dos prazos das defesas do Doutorado.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
44	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Mestrado e melhoria do suporte acadêmico.	Estabelecer um instrumento de pesquisa (questionário ou entrevista) com o discente para sistematizar as possíveis causas de evasão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
45	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Mestrado e melhoria do suporte acadêmico.	Discutir com o colegiado do curso medidas que minimizem as causas de evasão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
46	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Doutorado e melhoria do suporte acadêmico.	Estabelecer um instrumento de pesquisa (questionário ou entrevista) com o discente para sistematizar as possíveis causas de evasão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
47	Aprimorar os mecanismos de ingresso aos cursos de Doutorado e melhoria do suporte acadêmico.	Discutir com o colegiado do curso medidas que minimizem as causas de evasão.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	01/01/2022	31/12/2022		Em andamento normal
48	Submeter proposta de Doutorado Profissional para análise da CAPES.	Escrever e submeter proposta de criação do curso de Doutorado Profissional	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
49	Estimular a consolidação atualizada dos	Estimular o preenchimento completo do	Zero	PPG	30/06/2022	31/12/2022		Em

	dados dos Programas de Pós Graduação na Plataforma Sucupira.	Currículo Lattes dos professores.		(Coordenação e Secretaria)				andamento normal
50	Estimular a consolidação atualizada dos dados dos Programas de Pós Graduação na Plataforma Sucupira.	Apresentar dados dos indicadores semestralmente em reuniões dos PPGs.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
51	Aumentar o número de ingressantes nos Programas de Pós Graduação.	Estimular o aumento na oferta de vagas pelos docentes.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
52	Aumentar o número de ingressantes nos Programas de Pós Graduação.	Divulgar amplamente os editais de ingresso para os PPGs.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
53	Implementar critérios de avaliação docente visando aumentar a produção científica.	Monitorar, via planilha de controle, as notas dos docentes baseadas em pontuação das publicações em Periódicos.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
54	Ampliar e incentivar docentes nos processos de capacitação profissional.	Divulgar editais de bolsas de Pós-Doutorado no exterior e incentivar a participação dos docentes.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal
55	Ampliar e incentivar docentes nos processos de capacitação profissional.	Planejar em alinhamento aos parâmetros acadêmicos, os professores que terão oportunidade de capacitação no exterior a cada ano.	Zero	PPG (Coordenação e Secretaria)	30/06/2022	31/12/2022		Em andamento normal